



2022–2033 METŲ  
NACIONALINĖS DARBOTVARKĖS  
KORUPCIJOS PREVENCIJOS KLAUSIMAIS  
ĮGYVENDINIMO 2023–2025 M.  
PAŽANGOS VERTINIMO ATASKAITA

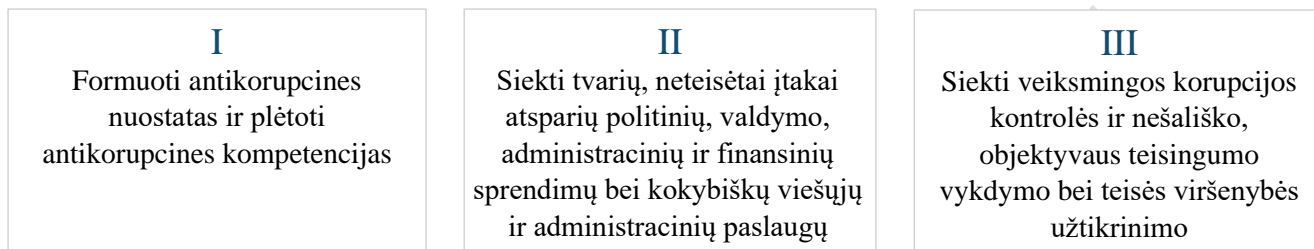
2026 m.  
Vilnius

## Turinys

<b>SANTRAUKA .....</b>	<b>3</b>
<b>PLANO ĮGYVENDINIMO 2023–2025 M. PAŽANGOS VERTINIMAS .....</b>	<b>8</b>
<b>DARBOTVARKĖS ĮGYVENDINIMO RODIKLIŲ PASIEKIMAS IR POKYČIAI .....</b>	<b>11</b>
<b>PLANO ĮGYVENDINIMAS IR POKYČIAI PAGAL PAŽANGOS UŽDAVINIUS .....</b>	<b>15</b>
<b>PLANO ĮGYVENDINIMO LĖŠOS IR EFEKTYVUMAS .....</b>	<b>21</b>
<b>1 PRIEDAS. PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M. ....</b>	<b>24</b>
I Kryptis – formuoti antikorpucines nuostatas ir plėtoti antikorpucines kompetencijas .....	24
1.1. Uždavinys – stiprinti gyventojų antikorpucinį sąmoningumą.....	24
1.2. Uždavinys – skatinti atsparumo korupcijai standartų diegimą privačiame sektoriuje .....	27
1.3. Uždavinys – plėtoti antikorpucines kompetencijas viešajame sektoriuje .....	28
1.4. Uždavinys – skatinti visuomenės informavimo priemonių antikorpucinį vaidmenį .....	30
II Kryptis – siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų .....	33
2.1. Uždavinys – tobulinti teisėkūros procesą.....	33
2.2. Uždavinys – veiksmingiau valdyti interesų konfliktus .....	34
2.3. Uždavinys – mažinti neteisėto lobizmo įtaką.....	35
2.4. Uždavinys – kurti pažangią ir konkurencingą valstybės tarnybą .....	35
2.5. Uždavinys – stiprinti politinių organizacijų ir politinių kampanijų finansinės veiklos kontrolę .....	36
2.6. Uždavinys – siekti skaidrumo ir atvirumo priimant su viešaisiais finansais ir turto valdymu susijusius sprendimus .....	36
2.7. Uždavinys – užtikrinti skaidrios, paprastos ir efektyvios viešųjų pirkimų sistemos veikimą .....	40
2.8. Uždavinys – optimizuoti ir tobulinti ūkio subjektų priežiūros sistemą .....	42
2.9. Uždavinys – gerinti viešųjų ir administracinių paslaugų prieinamumą ir kokybę .....	48
2.10. Uždavinys – skatinti visuomenės įsitraukimą į sprendimų priėmimą ir stebėseną .....	50
III Kryptis – siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo .....	52
3.1. Uždavinys – užtikrinti atsparumą korupcijai teismų ir teisingumo sistemoje.....	52
3.2. Uždavinys – didinti baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą .....	55
3.3. Uždavinys – veiksmingiau ginti viešąjį interesą .....	56
3.4. Uždavinys – veiksmingiau susigrąžinti turtą ir atlyginti žalą .....	58
3.5. Uždavinys – užtikrinti asmenų, pranešusių apie korupciją, apsaugą .....	58
<b>2 PRIEDAS. 2023–2025 M. PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO UŽBAIGTUMAS .....</b>	<b>60</b>
<b>3 PRIEDAS. 2023–2025 M. PLANO ĮGYVENDINIMO LYGIS IR UŽDAVINIŲ PASIEKIMAS PAGAL POVEIKIO RODIKLIUS .....</b>	<b>66</b>
<b>4 PRIEDAS. LĖŠŲ PANAUDOJIMO IR EFEKTYVUMO ANALIZĖ 2023–2025 M. ....</b>	<b>70</b>

## SANTRAUKA

2022–2033 metų Nacionalinė darbotvarkė korupcijos prevencijos klausimais<sup>1</sup> (toliau – Darbotvarkė) yra Lietuvos Respublikos Seimo (toliau – Seimas) patvirtintas ilgalaikis strateginio lygmens dokumentas, nustatantis pagrindines valstybės antikorupcinės politikos kryptis, tikslus ir uždavinius. Darbotvarkė užtikrina Lietuvos antikorupcinės politikos tęstinumą ir orientuojasi į korupcijai atsparios aplinkos kūrimą bei stiprinimą viešajame ir privačiame sektoriuose trimis **kryptimis**:



Kiekvienai kryptčiai numatyti pažangos uždaviniai, kurių įgyvendinimas detalizuojamas per Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – Vyriausybė) rengiamus Darbotvarkės įgyvendinimo planus.



2025 m. baigėsi pirmojo **2022–2033 metų nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais įgyvendinimo 2023–2025 metų plano**<sup>2</sup> (toliau – Planas) terminas, todėl šioje Darbotvarkės įgyvendinimo 2023–2025 m. pažangos vertinimo ataskaitoje (toliau – Ataskaita) pateikiama ne tik 2025 m. vykdytų priemonių stebėseną, bet ir viso laikotarpio pažangos apžvalga, planuotų rodiklių pasiekimų vertinimas ir įgyvendintų priemonių efektyvumo analizė.

2025 m. vykdytų Plano priemonių įgyvendinimo stebėsenos duomenys pateikiami šios Ataskaitos 1 priede.

### Iš 2025 m. numatytų 35 Plano priemonių, įskaitant tęsines veiklas (žr. 1 pav.):

- 24 – įgyvendintos, stebėseną baigta.
- 8 – įgyvendintos iš dalies, iš kurių:
  - 🔄 5 – stebėseną tęsiama; ▶ 3 – stebėseną baigta.
- 3 – neįgyvendintos, stebėseną tęsiama.

2025 m. papildomai buvo tęsiama stebėseną 8-ių 2023–2024 m. iš dalies įgyvendintų priemonių, iš kurių 2025 m.:

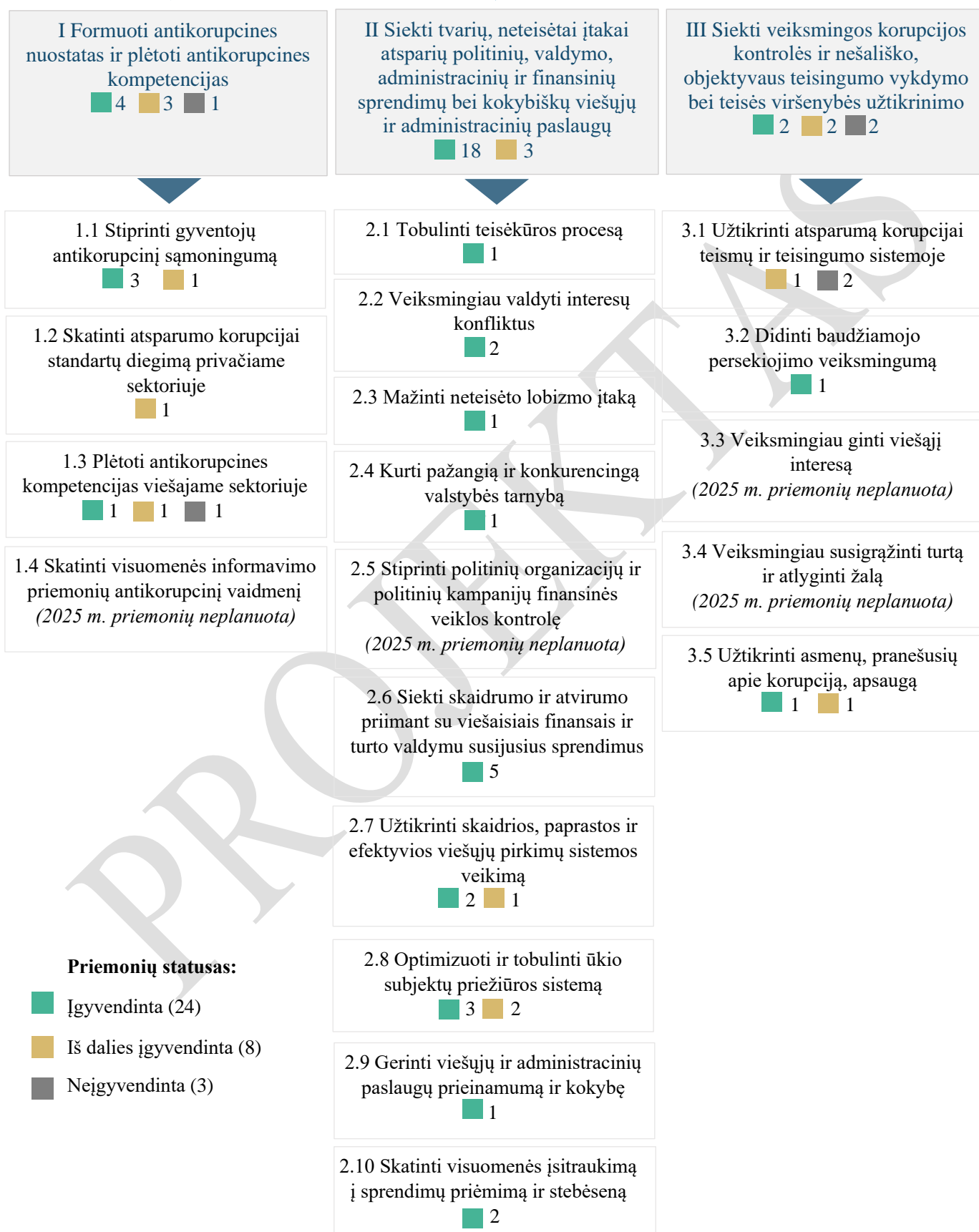
- 1 – įgyvendinta, stebėseną baigta;
- 7 – įgyvendintos iš dalies, iš kurių:
  - 🔄 6 – stebėseną tęsiama; ▶ 1 – stebėseną baigta.

<sup>1</sup> Prieiga internete: [https://www.stt.lt/data/public/uploads/2022/08/stt\\_darbotvarke\\_lt.pdf](https://www.stt.lt/data/public/uploads/2022/08/stt_darbotvarke_lt.pdf)

<sup>2</sup> Prieiga internete: <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/477f7bc0eb0e11ed9978886e85107ab2>

## 1 pav. 2025 m. planuotų 35-ių priemonių (įskaitant tęstines veiklas) įgyvendinimas

### PLANO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS PAGAL KRYPTIS IR PAŽANGOS UŽDAVINIUS



#### Priemonių statusas:

- Įgyvendinta (24)
- Iš dalies įgyvendinta (8)
- Neįgyvendinta (3)

Įvertinus visas priemones, įskaitant ir tęstines veiklas, **bendras 2023–2025 m. plano priemonių įgyvendinimo lygis pasiekė 88 proc.** Iš 58 unikalų plano priemonių 39 įgyvendintos visiškai, 16 – iš dalies ir 3 – neįgyvendinta. 14 iš dalies įgyvendintų ir neįgyvendintų priemonių stebėseną perkeliama į kitą laikotarpį, siekiant užtikrinti veiksmų tęstinumą ir galutinį rezultatą<sup>3</sup>.

Vertinant pažangą, Lietuvos korupcijos suvokimo indekso augimas (nuo 60 balų pakilo iki 65) rodo, kad tarptautiniu mastu valstybė vertinama kaip nuosekliai stiprinanti korupcijos prevencijos sistemą ir viešojo valdymo kokybę, tačiau nuosaikus augimo tempas kartu rodo, kad pokyčiai vyksta lėčiau nei buvo planuota. Tam įtakos galėjo turėti Plano įgyvendinimo metu išryškėję keli esminiai **iššūkiai**, kurie neleido visiškai pasiekti suplanuotų rezultatų:

- Informacinių technologijų projektai: stebima sudėtingų informacinių sistemų diegimo bei kompleksinių skaitmeninio projektų vykdymo lėtesnė pažanga dėl skirtingų sistemų integracijos, procesų suderinamumo, viešųjų pirkimų procedūrų, kintančių poreikių, teisinių reikalavimų, suinteresuotų dalyvių skaičiaus, poreikio užtikrinti sistemų saugumą, veiklos tęstinumą ir naudotojų pasirengimą dirbti su naujais sprendimais.

- Viešieji pirkimai ir finansavimas: dalis svarbių priemonių įgyvendinta tik iš dalies, kai kurių įgyvendinimas nusikėlė arba iš viso nepradėtas dėl neįvykusių viešųjų pirkimų, negauto ar vėluojančio finansavimo ar alternatyvių finansavimo šaltinių paieškos.

- Personalo kaita ir atsakomybių procesai: sudėtingiau buvo užtikrinti kai kurių priemonių įgyvendinimo tęstinumą, ypač teismų sistemoje, dėl dažnos darbuotojų kaitos bei aiškiai neapibrėžtų vidinių įgyvendinimo procesų bei atsakomybių.

- Teisinio reglamentavimo procesai: sunkumų kilo siekiant sutarimo dėl teisės aktų pakeitimų tarp skirtingų suinteresuotų šalių, todėl teisėkūros procesai užsitęsė, o dalis planuotų sprendimų nebuvo priimti nustatytais terminais.

- Neprivalomas kuriamų skaitmeninių įrankių naudojimas: technologiniai sprendimai kartais nesukūrė laukto poveikio, nes nebuvo neužtikrintas privalomas jų naudojimas.

Vertinant pažangą pagal poveikio rodiklius, nustatyta, kad iš 25 numatytų poveikio rodiklių 8 pasiekė tikslines reikšmes. Pagrindinės **pažangą pasiekusios sritys**:

- Verslo aplinka: sumažėjo įmonių vadovų nusiteikimas duoti kyšį (nuo 25 proc. iki 16 proc.), o pasirengimas pranešti apie korupciją išaugo beveik dvigubai (nuo 28 proc. iki 52 proc.).

- Baudžiamojo persekiojimo matomumas: padidėjo visuomenės ir verslo tikėjimas sankcijų realumu bei baudžiamojo persekiojimo veiksmingumu.

- Atviri duomenys: Lietuva pasiekė aukštą atvirų duomenų plėtros lygį, užimdama 2-ąją vietą ES pagal atvirų duomenų brandą.

- Visuomenės aktyvumas ir bendras korupcijos paplitimo vertinimas: 44 proc. gyventojų dalyvavo sprendžiant viešuosius vietos reikalus (viršijo 40 proc. tikslą), sumažėjo gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi (nuo 92 proc. iki 80 proc.)

Kitame etape, įskaitant, bet neapsiribojant, papildomo **stiprinimo ar tvaraus pokyčio reikalauja**:

- Visuomenės nuostatų inercija: gyventojų pasirengimas pranešti apie korupciją ir valstybės tarnautojų tolerancija kyšio davimui iš esmės nesikeičia.

---

<sup>3</sup> Vadovaujantis Darbotvarkės įgyvendinimo pažangos stebėsenos ir vertinimo metodikos 10 punktu, neįgyvendintų priemonių vykdymo stebėseną tęsiama ir naujame laikotarpyje; prieiga internete: <https://e-tar.lt/portal/lt/legalAct/9be0e680346a11efbdae558de59136c>.

- Žiniasklaidos antikorpucinio vaidmens stiprinimas: išlieka poreikis spręsti Medijų rėmimo fondo neutralumo, nešališkumo ir finansavimo skaidrumo klausimus, taip pat didinti viešai skelbiamų duomenų apie žiniasklaidos nuosavybę, pajamas ir gaunamą paramą apimtį bei prieinamumą.

- Sprendimų priėmimo atvirumas: suinteresuotų šalių įtrauktis į valstybės valdymą tebėra nepakankama – tik 13 proc. gyventojų mano, kad sprendimai Lietuvoje priimami atvirai.

- Paslaugų efektyvumas: administracinių paslaugų kokybės rodiklis išlieka nepakitęs. Nors paslaugų skaitmeninimas yra būtinas, vien technologinių sprendimų nepakanka – pacientų registracijos įrankio atvejis parodė tinkamo integravimo į procesus, privalomo įrankio naudojimo užtikrinimo ir praktinio taikymo svarbą.

- Viešųjų finansų ir biudžeto skaidrumas: Lietuvos biudžeto skaidrumo indeksas (5,93 balo) reikšmingai atsilieka nuo planuoto 7,5 balo tikslo. Todėl svarbus nuoseklus rodiklio stebėjimas ir proaktyvus informacijos teikimas tarptautiniams vertintojams.

- Verslo atsparumo korupcijai stiprinimas: kadangi dalyvavimas iniciatyvose (pvz., „Skaidrumo akademijoje“) yra savanoriškas, tvariam pokyčiui reikalingos ekonominės ar administracinės paskatos, skatinančios verslą diegti skaidrumo standartus.

- Teismų sistemos skaidrinimas: nors atsparumo korupcijai rodikliai teismuose gerėja, būtina užtikrinti sklandų LITEKO II sistemos veikimą, bylų skyrimo modulio praktinį taikymą ir didesnę atsparumą pokyčiams.

- Aplinkos apsaugos procesų skaitmeninimas: svarbu užbaigti poveikio aplinkai vertinimo, taršos leidimų išdavimo ir kontrolės procesų skaitmeninimą, taip pat priimti sprendimus dėl privalomo elektroninio medžioklės lapo naudojimo.

- Viešojo intereso gynimas ir turto susigrąžinimas: šiose srityse vis dar trūksta poveikio rodiklių ir duomenų, todėl sudėtinga objektyviai įvertinti realų priemonių veiksmingumą, nors pačios priemonės yra įgyvendinamos.

2023–2025 m. plano įgyvendinimui panaudota apie 73 proc. planuotų lėšų – 5,8 mln. Eur iš 8 mln. Eur. Finansavimas buvo skiriamas iš valstybės biudžeto asignavimų bei papildomų šaltinių, tokių kaip Europos Sąjungos fondai ir tarptautinė parama. Didžiausi efektyvumo iššūkiai išryškėjo įgyvendinant sudėtingus informacinių technologijų projektus (pvz., pacientų registracijos ir viešųjų pirkimų informacines sistemas), kurios dėl techninių trūkumų, nutrauktų sutarčių su tiekėjais ar nepakankamo institucijų įsitraukimo nesukūrė planuoto poveikio eilių mažinimui ir skaidrumo didinimui, arba priimant reikšmingus sprendimus dėl kuriamo įrankio naudojimo (pvz., elektroninio medžioklės lapo įvedimas). Kai kurių svarbių priemonių įgyvendinimą ir jų kuriamą vertę riboja vėluojantis ar neskirtas finansavimas. Vis dėlto institucijos iš esmės demonstravo gebėjimą racionaliai naudoti vidinius resursus ir užtikrinti suplanuotų veiklų tęstinumą.

Atsižvelgiant į 2023–2025 m. plano įgyvendinimo vertinimą ir išryškėjusius iššūkius, tolimesniam **antikorpucinės politikos stiprinimui siūloma:**

1. Stiprinti sisteminių antikorpucinės politikos integravimą į valstybės valdymą. Korupcija yra horizontalus reiškiny, kurio prevencijai didžiausią poveikį daro skirtingų viešosios politikos sričių sąveika. Siekiant tvaraus poveikio, antikorpuciniai principai ir tikslai turi būti nuosekliai integruojami į bendrą valstybės valdymą, strateginį planavimą ir viešosios politikos formavimą. Tik suderintas skirtingų strateginių dokumentų, teisinių ir institucinių priemonių veikimas gali užtikrinti reikšmingą poveikį tiek korupcijos prevencijos rodikliams, tiek platesnei viešojo valdymo pažangai. Atsižvelgiant į tai, būtina stiprinti Nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais, Nacionalinio pažangos plano ir kitų strateginių dokumentų suderinamumą bei užtikrinti integruotą požiūrį į pažangos vertinimą.

2. Užtikrinti strateginių tikslų ir išteklių planavimo dermę. Siekiant efektyvaus antikorupcinių priemonių įgyvendinimo, būtina užtikrinti finansinių ir žmogiškųjų išteklių planavimą bei jų suderinamumą su strateginių dokumentų įgyvendinimo laikotarpiais. Vertinimas parodė, kad dalies svarbių priemonių įgyvendinimą riboja vėluojantis arba neskirtas finansavimas. Nesutampantys strateginio planavimo ir biudžeto formavimo ciklai neturėtų tapti kliūtimi nacionalinių strateginių tikslų įgyvendinimui, todėl būtina stiprinti ilgalaikį finansinį planavimą prioritetinių priemonių tęstinumui užtikrinti.

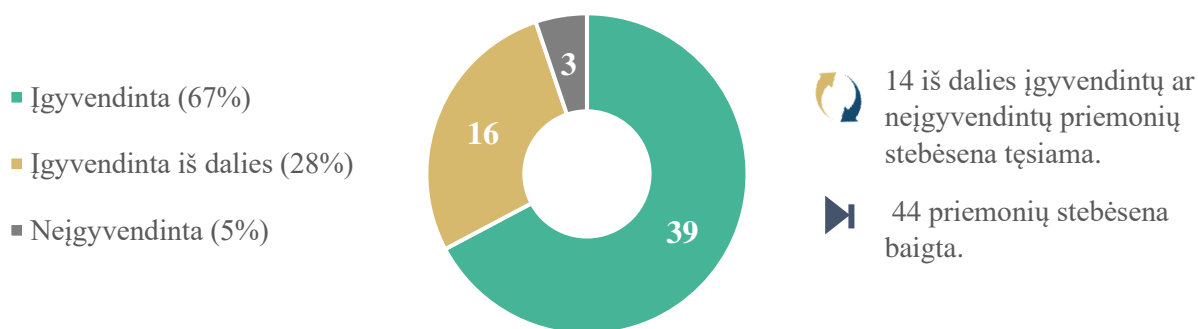
3. Tobulinti rodiklių sistemą ir stiprinti duomenimis grįstą pažangos vertinimą. Didelė nevertintinų rodiklių dalis atskleidžia duomenų trūkumo problemą, kuri riboja galimybes objektyviai įvertinti antikorupcinių priemonių poveikį ir pažangą įgyvendinant Darbotvarkę. Siekiant veiksmingesnės stebėsenos, būtina stiprinti duomenų valdymą ir skatinti atsakingas institucijas numatyti alternatyvius su uždaviniais tiesiogiai susijusius rodiklius.

PROJEKTAS

## PLANO ĮGYVENDINIMO 2023–2025 m. PAŽANGOS VERTINIMAS

2023–2025 m. Plane iš viso numatytos 58 unikalios priemonės (dalis kurių tęstinės pasikartojančios), iš kurių 39 (67 proc.) visiškai įgyvendintos (žr. 2 pav.). Kiekvienos priemonės įgyvendinimo statusas pagal konkrečius metus ir apibendrintai už visą laikotarpį pateiktas Ataskaitos 2 priede. Pažymėtina, kad tęstinė priemonė laikoma visiškai įgyvendinta, kai visais suplanuotais jos įgyvendinimo metais numatyti rodikliai yra pasiekti, įskaitant ir tuos atvejus, kai rodiklių pasiekimas vėlavo. Tęstinė priemonė laikoma įgyvendinta iš dalies, jei bent vienu ataskaitinių metų rodikliai yra nepasiekti. Priemonė laikoma neįgyvendinta – kai su ja susijusių veiklų nebuvo atlikta.

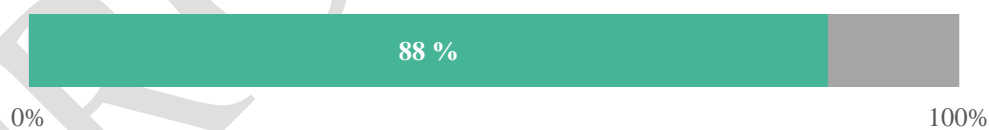
2 pav. 2023–2025 m. 58 priemonių įgyvendinimas ir stebėseną



Nors 2023–2025 m. Planas pasibaigė, iš dalies įgyvendintų ar neįgyvendintų priemonių stebėseną yra tęsiama, siekiant užtikrinti jų galutinį įgyvendinimą, įvertinti pasiektą poveikį ir panaudoti gautas išvagas tolesniam planavimui. Konkrečių priemonių stebėsenos tikslingumas pagrindžiamas Ataskaitos 1 priede šių priemonių aprašymuose. Suvestinė informacija apie kiekvienos priemonės stebėsenos statusą pateikiama 2 priede.

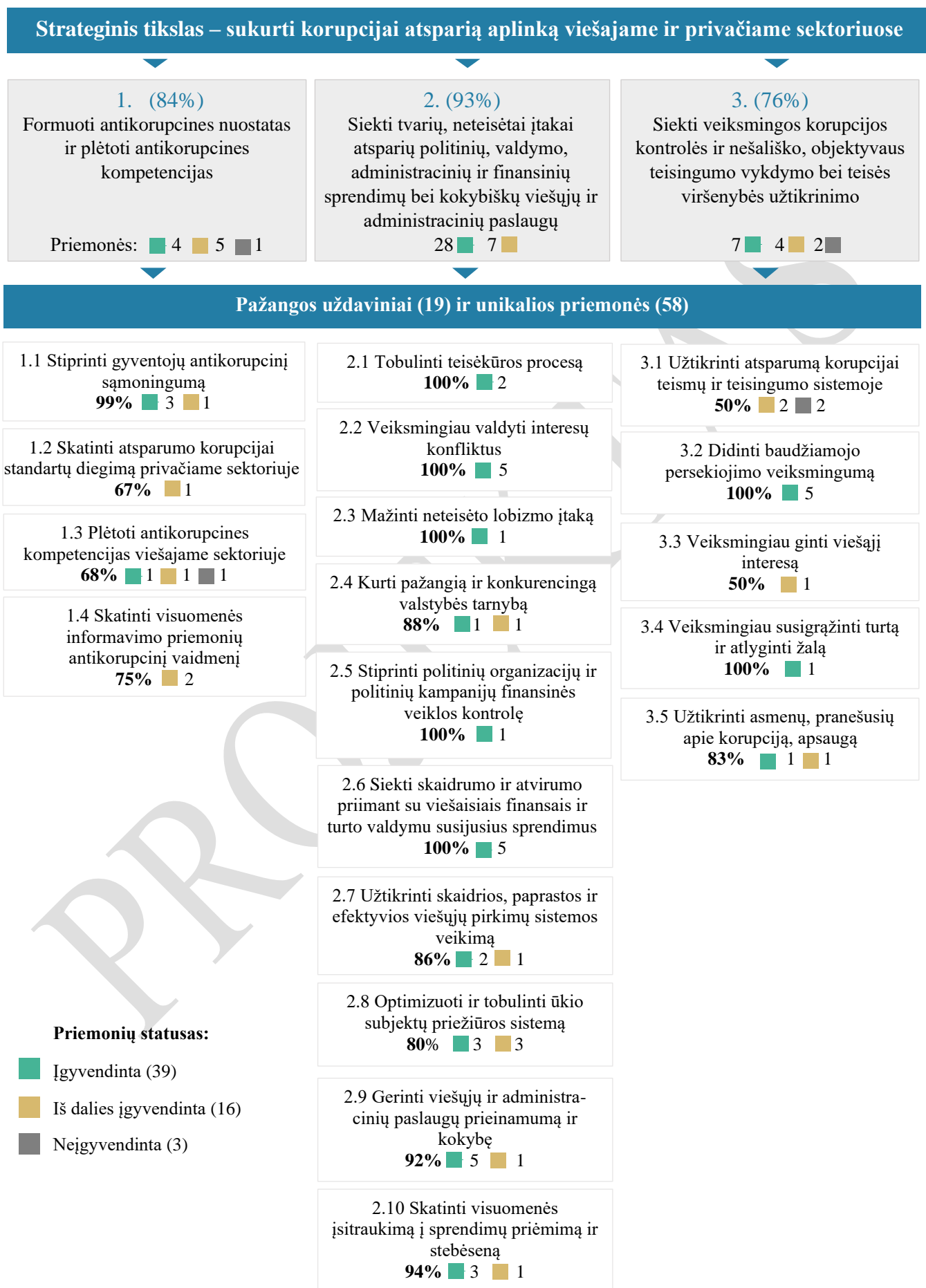
Siekiant įvertinti, kokia apimtimi įgyvendintas Planas, apskaičiuotas bendras priemonių, įskaitant tęsines priemones, įgyvendinimo lygis (žr. 3 pav.).

3 pav. Įgyvendinta 2023–2025 m. planuotų priemonių, įskaitant tęsines, dalis, proc.



Vertinant Darbotvarkės kryptių įgyvendinimo lygį, nustatyta, kad jis siekia 76–93 proc., o atskirų pažangos uždavinių įgyvendinimo lygis svyruoja nuo 50 iki 100 proc. Iš 19 pažangos uždavinių 7 uždaviniai yra įgyvendinti visa apimtimi, t. y. įgyvendintos visos planuotos veiklos. Mažesniu nei 80 proc. įgyvendinamumu pasižymi 5 uždaviniai (žr. 4 pav.).

## 4 pav. 2023–2025 m. Plano įgyvendinimas pagal pažangos kryptis ir uždavinius, proc.



## **I kryptis – „Formuoti antikorupcines nuostatas ir plėtoti antikorupcines kompetencijas“**

I kryptyje sėkmingiausiai įgyvendintos veiklos, susijusios su antikorupcinio ugdymo integravimu į bendrąjį ugdymą, nepotizmo žalos viešinimu gyventojams, ir viešojo sektoriaus darbuotojų mokymais skaidrumo, sukčiavimo ir interesų konfliktų valdymo temomis. Šios priemonės buvo įgyvendintos arba iš esmės užbaigtos, todėl sudarė pagrindą antikorupcinių žinių ir kompetencijų stiprinimui švietimo sistemoje, visuomenėje ir viešajame sektoriuje.

Daugiau iššūkių kėlė priemonės, kurioms reikėjo platesnių sisteminių, tarpinstitucinių ar tęstinių pokyčių, didesnio suinteresuotų šalių įsitraukimo, sutarimo dėl teisės aktų pakeitimų, kas lėmė ne pilną jų įgyvendinamumą: antikorupcinės tematikos įtraukimas į sveikatos mokslų studijų kryptį aprašus, privataus sektoriaus įtraukimas į „Skaidrumo akademiją“, mokymai savivaldybių antikorupcijos komisijoms, taip pat medijų rėmimo modelio atnaujinimas ir VIRSIS<sup>4</sup> funkcionalumo plėtra, nepriekaištingos reputacijos reikalavimų profesinio mokymo įstaigų dalininkams nustatymas.

## **II kryptis – „Siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų“**

II kryptyje didžiausią įgyvendinimo pažangą pasiekusios priemonės susijusios su interesų konfliktų ir lobistinės veiklos valdymo mokymais bei metodinės medžiagos parengimu, politinių kampanijų finansavimo kontrolės mokymais, vidutinės trukmės biudžeto sistemos ir kai kurių viešųjų finansų skaidrumo priemonių tobulinimu, viešųjų pirkimų centralizavimu ir nepatikimų tiekėjų instituto taikymo gerinimu, taip pat pacientų grįžtamojo ryšio, elektroninės registracijos, mokamų sveikatos paslaugų reglamentavimo ir atvirų duomenų sprendimų įgyvendinimu, žemės valdymo skaitmenizavimu.

Pažanga buvo lėtesnė arba buvo tęsiamos sudėtingesnės sisteminės ir skaitmeninio priemonės: viešųjų pirkimų duomenų integralumo ir atvirumo priemonė, Taršos prevencijos informacinė sistema, medžioklės registracijos modulis, ūkio subjektų rizikos vertinimo automatizavimas, sveikatos priežiūros specialistų licencijų reglamentavimo pakeitimai ir vieningo savivaldybių skaidrumą didinančių duomenų rinkinių atvėrimo standarto rengimas.

## **III kryptis – „Siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo“**

III kryptyje įgyvendinimo pažangą pasiekė priemonės, susijusios su baudžiamojo persekiojimo ir antikorupcinės sistemos stiprinimu. Atliktos analizės dėl korupcinių bylų tyrimo efektyvumo ir proceso trukmės, sudarytos platesnės teisinės galimybės institucijų imuniteto padaliniais tirti susijusias korupcines nusikalstamas veikas, parengtas veiksnių planas dėl Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos rekomendacijų įgyvendinimo kovos su užsienio pareigūnų papirkinėjimu srityje. Organizuoti mokymai ikiteisminio tyrimo pareigūnams, prokurorams ir teisėjams, skirti stiprinti kompetencijas juridinių asmenų baudžiamosios atsakomybės, turto susigražinimo ir tarptautinio bendradarbiavimo srityse. Įgyvendintos ir pranešėjų apsaugos stiprinimo priemonės – atliktas įstatymo praktinio taikymo vertinimas, vykdyta metodinė pagalba bei viešinimo veiklos. Atlikta valstybės naudai išieškotino turto administravimo sistemos analizė bei sprendimų dėl informacinių sistemų tobulinimo parengimas.

Dalis priemonių buvo įgyvendintos tik iš dalies arba tęsiamos. Tarp jų – korupcijai atsparios teismų sistemos kūrimas ir Lietuvos teismų informacinių sistemų modernizavimas, nusišalinimo instituto bylų paskirstymo klausimais taikymo analizė, viešojo intereso gynimo proceso vertinimas

---

<sup>4</sup> VIRSIS – Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinė sistema.

ministerijų valdymo srityse, atlygio už vertingą informaciją apie korupcines veikas sistema asmenims, neturintiems oficialaus pranešėjo statuso.

Igyvendinimo reikalauja priemonės, susijusios su teismų procesų efektyviniu – teismo posėdžių organizavimo ir proceso vilkinimo mažinimo koncepcija, LITEKO duomenų pasiekiamumo analize.

## DARBOTVARKĖS ĮGYVENDINIMO RODIKLIŲ PASIEKIMAS IR POKYČIAI

Darbotvarkės įgyvendinimo ir pokyčio vertinimui numatyti 3 stebėsenos ir 25 poveikio rodikliai.

Vertinant Darbotvarkės stebėsenos rodiklius, stebima jų dinamika<sup>5</sup> (žr. 5 pav.), rodanti skirtingą pažangą korupcijos prevencijos srityje. Visuomenės požiūris į kyšių toleravimą iš esmės nekinta ir išlieka reikšmingai nutolęs nuo siektino lygio, kas signalizuoja apie ribotą prevencinių priemonių poveikį vertybinėms nuostatomis. Tuo tarpu tarptautiniai vertinimai fiksuoja nuosaikų, bet nuoseklų gerėjimą – korupcijos suvokimo indeksas auga, nors tikslinės reikšmės dar nepasiektos. Korupcijos kontrolės indekso didėjimas, atitinkantis planuotą +5 balų augimą, rodo teigiamus priemonių rezultatus, tačiau dėl metodikos pokyčių šis vertinimas turėtų būti interpretuojamas atsargiai.

5 pav. Darbotvarkės stebėsenos rodikliai

Darbotvarkės stebėsenos rodiklio pavadinimas	2020 m.	Rezultatas 2025 m.	Tikslas 2025 m.	Pasiekimo vertinimas
<b>Gyventojų, manančių, kad kyšis padeda spręsti problemas, dalis, procentais</b>	71	69	40	Tikslas nepasiektas – pokytis statistiškai nereikšmingas, išlieka didelis atotrūkis nuo siektinos reikšmės.
<b>Korupcijos suvokimo indeksas, balais</b>	60	65	70	Tikslas nepasiektas – rodiklis nuosekliai gerėjo, tačiau nepasiekė nustatytos tikslinės reikšmės.
<b>Korupcijos kontrolės indeksas, balais</b>	75 (2019 m.)	–	80 (2025 m.)	Dėl atnaujintos metodikos pirminė tikslinė reikšmė nėra tiesiogiai palyginama, tačiau pagal naujausius duomenis užfiksuotas planuotas +5 balų indekso augimas, todėl pokytis laikomas pasiektu.
<i>(pirminis)</i> <i>(atnaujintas)</i>	63 (2019 m.)	68 (2024 m.)	–	

Strateginiu lygmeniu išlieka aktualus Darbotvarkės ir Nacionalinio pažangos plano<sup>6</sup> darnumo bei integralumo klausimas. Darbotvarkės stebėsenos rodikliai buvo patvirtinti kaip atitinkantys Nacionalinio pažangos plano bendruosius stebėsenos rodiklius, tačiau pastarąjį atnaujinus<sup>7</sup> šie rodikliai nebėra integruoti į bendrą valstybės pažangos vertinimo sistemą. Dėl to susidaro fragmentiškumas, mažinantis galimybes pasiekti suplanuotus rezultatus net ir užtikrinant tinkamą Darbotvarkės įgyvendinimą.

Pažymėtina, kad korupcija yra horizontalaus pobūdžio reiškinys, kurio prevencijai didžiausią poveikį daro skirtingų viešosios politikos sričių sąveika, todėl jos prevencija gali būti veiksminga tik tuomet, kai yra sistemiškai integruota į bendrą valstybės valdymą, o ne įgyvendinama kaip atskira veiklos kryptis. Tik integruotas, kelių strateginių dokumentų veikimas, apimantis teisinius ir institucinius pokyčius, nuoseklų įgyvendinimą bei tarptautinio įvaizdžio stiprinimą, gali turėti reikšmingą poveikį rodikliams ir bendrai šalies pažangai tiek korupcijos prevencijos, tiek viešojo

<sup>5</sup> Žalia spalva žymimi pasiekti ar viršyti rodikliai, **auksinė** – nepasiekti, bet gerėjantys rodikliai, **pilka** – nepasiekti, nepakitę ar nevertinami rodikliai.

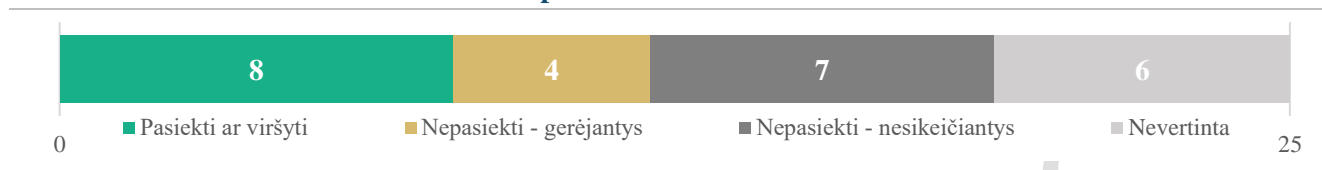
<sup>6</sup> Patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/c1259440f7dd11eab72ddb4a109da1b5?jfwid=->

<sup>7</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. spalio 30 d. nutarimas Nr. 938. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/549094d59da911ef955ff95815eb5ce5?jfwid=->.

valdymo srityse. Atsižvelgiant į tai, būtina stiprinti strateginių dokumentų suderinamumą ir užtikrinti integruotą požiūrį į korupcijos prevenciją bei pažangos vertinimą.

Be Darbotvarkės bendrųjų stebėsenos rodiklių, pažangos stebėsenai numatyti 25 poveikio rodikliai<sup>8</sup>, atskleidžiantys tiek pasiektus tikslus ir teigiamus pokyčius, tiek iššūkius (apibendrintai žr. 6 pav.).

**6 pav. Poveikio rodikliai**



Teigiamas pokytis fiksuojamas 8 poveikio rodikliuose (žr. 7 pav.). Ryškiausia pažanga matoma verslo aplinkoje: mažėja įmonių vadovų, nusiteikusių duoti kyšį, dalis, o kartu didėja pasirengimas pranešti apie korupciją. Tai rodo stiprėjančias skaidrumo nuostatas ir didėjančią netoleranciją korupcijai lygi verslo sektoriuje. Taip pat stiprėja pasitikėjimas instituciniu atsaku į korupciją – didėja verslo atstovų lūkestis dėl realiai taikomų sankcijų ir gyventojų įsitikinimas, kad korupcijos bylose egzistuoja veiksmingi baudžiamojo persekiojimo pavyzdžiai. Šios tendencijos rodo didėjančią pasitikėjimą teisėsaugos ir kontrolės institucijų veiksmingumu. Papildomai fiksuojama pažanga atvirų duomenų srityje, kuri prisideda prie didesnio informacijos prieinamumo ir pakartotinio naudojimo galimybių. Tuo tarpu visuomenės nuostatų kaita išlieka lėtesnė: nors mažėja gyventojų, manančių, kad korupcija yra plačiai paplitusi, ir didėja pilietinis įsitraukimas, šie pokyčiai yra nuosaikesni.

**7 pav. Pasiękti ar viršyti rodikliai (8)**

Poveikio rodiklio pavadinimas	2020 m.	Rezultatas 2025 m.	Tikslas 2025 m.	Šaltinis
Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis, procentais	92 2019 m.	<b>80</b>	84	Apklausa „Eurobarometras“ duomenys
Įmonių vadovų, nusiteikusių duoti kyšį sprendžiant problemas, dalis, procentais	25	<b>16</b>	20	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Įmonių vadovų, kurie praneštų apie korupciją, dalis, procentais	28	<b>52</b>	35	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Įmonių vadovų, manančių, kad žiniasklaidos priemonės Lietuvoje yra labai skaidrios arba skaidrios, dalies didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	nevertinta	<b>45</b>	5	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Verslo atstovų, manančių, kad korupcinio pobūdžio nusikalstamą veiką padariusiam verslui arba jo atstovui bus skirta didelė bausmė ar įkalinimas, dalis, procentais	26 2019 m.	<b>43</b>	33	Apklausa „Eurobarometras“ duomenys
Gyventojų, manančių, kad valstybėje yra pakankamai gerų baudžiamojo persekiojimo pavyzdžių, atgrasančių nuo korupcijos, dalis, procentais	34	<b>45</b>	40	Apklausa „Eurobarometras“ duomenys
Gyventojų, per paskutinius 12 mėn. dalyvavusių sprendžiant viešuosius vietos reikalus, dalis, procentais	37 2019 m.	<b>44</b>	40	LR vidaus reikalų ministerijos atliekamo gyventojų pasitikėjimo valstybės ir savivaldybių institucijomis ir įstaigomis bei aptarnavimo kokybės vertinimo duomenys
Atvirų, naudingų ir pakartotinai naudojamų duomenų indeksas	0,35	<b>0,64</b>	0,6	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos „OurData Index“ duomenys

<sup>8</sup> Numatyti 2022–2033 metų nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais 2 priede. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/2b941d30eb0e11eda305cb3bdf2af4d8?jfwid=2r1mkfzc>.

Dalies rodiklių tikslai nepasiekti, tačiau fiksuojama gerėjimo kryptis (žr. 8 pav.). Gyventojų nusiteikimas duoti kyši mažėja – žmonės vis dažniau suvokia, kad taip elgtis neteisinga, tačiau išlieka santykinai aukštas – vis dar kas antras gyventojas nusiteikęs duoti kyši sprendžiant problemas. Valstybės tarnautojų, linkusių pranešti apie korupciją, dalis didėja, kas rodo stiprėjančią institucijų vidinį atsparumą korupcijai bei augantį pasitikėjimą pranešimo mechanizmais. Tuo tarpu pranešėjų aktyvumo augimas rodo, kad nors informacijos teikimas prokuratūrai didėja, tempas yra lėtesnis nei tikėtasi. Tai gali signalizuoti apie vis dar egzistuojančias kliūtis – nepakankamą pasitikėjimą apsauga, informuotumo stoką ar baimę dėl galimų pasekmių. Konsultavimosi priimant svarbius valstybės sprendimus rodiklis taip pat gerėja, tačiau pažanga sprendimų priėmimo atvirumo srityje dar nepakankama.

**8 pav. Nepasiekti, bet gerėjantys rodikliai (4)**

Poveikio rodiklio pavadinimas	2020 m.	Rezultatas 2025 m.	Tikslas 2025 m.	Šaltinis
Gyventojų, nusiteikusių duoti kyši sprendžiant problemas, dalis, procentais	60	53	50	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Valstybės tarnautojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis, procentais	53	63	64	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Prokuratūrai informaciją pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą pateikusių asmenų skaičiaus didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	81	3,7	5	Generalinės prokuratūros duomenys
Konsultavimosi priimant svarbius valstybės sprendimus rodiklis	3,56 <sup>9</sup>	4,05	4,45	„Varieties of Democracy Institute“ duomenys

7 poveikio rodikliuose situacija iš esmės nekinta arba pokyčiai statistiškai nereikšmingi (žr. 9 pav.). Nors gyventojų nusiteikusių duoti kyši mažėja, tačiau nekintanti kyšininkavimo patirtis reiškia, kad realiose situacijose elgesys nesikeičia. Gyventojų pasirengimas pranešti apie korupciją taip pat išlieka nepakitęs, kas rodo ribotą visuomenės įsitraukimą į antikorupecinę veiklą.

Valstybės tarnautojų, kurie vis dar mato kyši kaip galimą problemų sprendimą, nemažėja. Tai rodo toleranciją korupciniam elgesiui ir signalizuoja apie nepakankamą pažangą stiprinant viešojo sektoriaus atsparumą korupcijai.

Nepasiekti rodikliai, susiję su sprendimų priėmimo atvirumu, administracinių paslaugų efektyvumu, šalies biudžeto skaidrumu signalizuoja pažangos stoką viešojo valdymo skaidrumo ir kokybės srityse. Bendras vaizdas rodo, kad šiose srityse reikalingos papildomos ir tikslingesnės priemonės, galinčios paskatinti reikšmingesnius pokyčius.

**9 pav. Nepasiekti rodikliai (7)**

Poveikio rodiklio pavadinimas	2020 m.	Rezultatas 2025 m.	Tikslas 2025 m.	Šaltinis
Gyventojų, per pastaruosius 12 mėn. davusių kyši, dalis, procentais	9	11	7	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Valstybės tarnautojų, nusiteikusių duoti kyši sprendžiant problemas, dalis, procentais	15	17	11	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Gyventojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis, procentais	19	19	26	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys

<sup>9</sup> Darbotvarkės 2 priede nurodyta neteisinga reikšmė 4,31, neatitinkanti tyrime naudojamos skalės. 2020 m. rodiklio reikšmė – 3,56.

Korupcijos paplitimas žiniasklaidoje, balais	3,88 <sup>10</sup>	3,88	3,92	„Varieties of Democracy Institute“ duomenys
Respondentų, manančių, kad sprendimų priėmimas Lietuvoje yra labai atviras arba atviras, dalis, procentais	14	13	23	Tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenys
Lietuvos biudžeto skaidrumo indeksas, balais	5,93	5,93	7,5	„Budget Transparency“ duomenys, remiantis „Index of Public Integrity“ duomenų baze
Administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientas, balais	0,89	0,88	0,9	Vidaus reikalų ministerijos atliekamo gyventojų pasitikėjimo valstybės ir savivaldybių institucijomis ir įstaigomis bei aptarnavimo kokybės vertinimo duomenys

6 rodiklių analizė negalima dėl nepakankamų arba nefiksuotų 2025 m. duomenų, todėl neįmanoma įvertinti jų pokyčio ar pažangos (žr. 10 pav.). Dalis rodiklių turi tik pradines ir tikslines reikšmes, bet neturi faktinių rezultatų, o kiti iš viso neturi palyginamos istorijos. Tai rodo esamas duomenų rinkimo ir pokyčio matavimo spragas, kurios riboja galimybes objektyviai vertinti antikorporcinės politikos efektyvumą ir mažina įrodymais grįsto sprendimų priėmimo kokybę.

#### 10 pav. Nevertintini rodikliai (6)

Poveikio rodiklio pavadinimas	2020 m.	Rezultatas 2025 m.	Tikslas 2025 m.	Šaltinis
Viešųjų pirkimų iš vieno tiekėjo dalis, procentais <sup>11</sup>	28	-	22	Europos Komisijos vertinimo „Single Market Scoreboard: Public Procurement Performance“ duomenys
Kryžminio lobistinės veiklos deklaravimo skaičiaus didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės <sup>12</sup>	nevertinta	-	5	Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos duomenys
Išankstinių rekomendacijų dėl interesų konfliktų valdymo ir nusišalinimų nuo galimo interesų konflikto viešajame sektoriuje skaičius <sup>13</sup>	9 027	-	9 500	Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos duomenys
Valdžios reguliavimo naštos, tenkančios verslui, rodiklis, balais <sup>14</sup>	38	-	48	Pasaulio konkurencingumo ataskaitos duomenys
Viešąjį interesą ginančių institucijų kreipimusi į teismą, kad būtų apgintas viešasis interesas civiline ir administracine tvarka, skaičiaus didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės <sup>15</sup>	nevertinta	-	5	Nacionalinės teismų administracijos duomenys
Išieškoto turto korupcinio pobūdžio bylose dalies didėjimas nuo teismo priteistos sumos, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės <sup>16</sup>	nevertinta	-	5	Ikiteisminio tyrimo įstaigų, LR specialiųjų tyrimų tarnybos, LR generalinės prokuratūros, Nacionalinės teismų administracijos duomenys

<sup>10</sup> Plane rodiklio reikšmė 3,89. Tyrimo metodika peržiūrima kasmet, todėl pasirodžius naujiems duomenims šiek tiek gali kisti ankstesnių metų įverčiai. Minimaliai keitėsi 2020 m. vertė – buvo 3,89, naujausiais duomenimis – 3,88.

<sup>11</sup> Rodiklis nefiksuojamas.

<sup>12</sup> VTEK duomenimis, rodiklis tapo neaktualus.

<sup>13</sup> VTEK duomenimis, rodiklis tapo neaktualus.

<sup>14</sup> Viešai rodiklis nebėra prieinamas.

<sup>15</sup> Duomenys nefiksuojami.

<sup>16</sup> Duomenys nefiksuojami.

Stebėsenos laikotarpiu matoma nevienoda poveikio rodiklių dinamika: reikšmingiausia pažanga fiksuojama verslo elgsenos, institucinio atsako į korupciją stiprinimo ir atvirų duomenų prieinamumo srityse, kur didėja skaidrumo nuostatos, pranešimų apie korupciją potencialas ir pasitikėjimas sankcijų sistema. Tuo tarpu visuomenės nuostatų ir dalyvavimo viešajame gyvenime rodikliai keičiasi lėčiau ir išlieka labiau inertiški, rodydami ribotą pilietinio įsitraukimo augimą. Dalies rodiklių nepasiekimas ar stagnacija išryškina išliekančius iššūkius viešojo valdymo skaidrumo, administracinio efektyvumo ir atviro sprendimų priėmimo srityse. Be to, nevertintinų rodiklių grupė atskleidžia duomenų trūkumo problemą, kuri riboja galimybes visapusiškai įvertinti antikorupcinių priemonių poveikį.

## PLANO ĮGYVENDINIMAS IR POKYČIAI PAGAL PAŽANGOS UŽDAVINIUS

Pažangos uždavinių įgyvendinimas vertinamas pagal jiems suplanuotų priemonių įvykdymą, o rezultatai – pagal jiems priskirtų poveikio rodiklių pasiekimą. Pokyčiui nustatyti lyginamos 2020 m. pradinės, 2025 m. siektinos ir faktinės rodiklių reikšmės, taip pat vertinamos uždavinių ir rodiklių tarpusavio priklausomybės (žr. Ataskaitos 3 priedą). Vertinimo metu išskirti šie pokyčio atvejai:

- **Teigiamas pokytis**, kai uždaviniams priskirtų poveikio rodiklių tikslinės reikšmės pasiektos.
- **Iš dalies teigiamas**, kai to paties uždavinio vieno rodiklio tikslinės reikšmės pasiektos, o kitos ne.
- **Nepakankamas arba nefiksuojamas pokytis**, kai tikslinės reikšmės nepasiektos arba faktinės reikšmės rodo esminio pokyčio nebuvimą.
- **Pokytis nevertinamas**, kai jo negalima nustatyti dėl duomenų trūkumo.

Atkreiptinas dėmesys, kad kai kurių uždavinių rezultatai turėtų būti vertinami atsargiai. Abejonių kelia atvejai, kai rodikliai tik netiesiogiai susiję su uždaviniu, yra priskirti keliems uždaviniams arba nėra pakankamai jautrūs konkrečių priemonių poveikiui įvertinti. Vertinimas taip pat turėtų būti atsargesnis tais atvejais, kai priemonės nėra visiškai įgyvendintos arba uždaviniui numatyta tik viena priemonė, tačiau, nepaisant to, uždaviniui priskirti rodikliai jau yra pasiekti. Tokiais atvejais nėra pakankamo pagrindo vienareikšmiškai teigti, kad pasiektus rezultatus nulėmė būtent Plane numatytos priemonės. Be to, kai veiklos baigiamos paskutiniaisiais Plano metais, jų poveikis gali pasireikšti vėliau, todėl tam tikriems pokyčiams įsitvirtinti gali reikėti ilgesnio laikotarpio.

Atlikus visų Darbotvarkės kryptių analizę, išskiriamos šios esminės išvalgos:

- Priemonių įgyvendinimo pažanga yra didesnė nei pasiektas poveikis. Visose kryptyse matyti, kad nemaža dalis veiklų įgyvendinta, tačiau poveikio rodikliai ne visada rodo proporcingus pokyčius. Tai leidžia daryti išvadą, kad priemonių įvykdymas savaime neužtikrina realaus poveikio antikorupcinėms nuostatomis, elgsenai, sprendimų skaidrumui ar korupcijos kontrolės veiksmingumui.
- Stipriausia pažanga fiksuojama privačiame sektoriuje, bendro korupcijos paplitimo suvokimo mažėjimo, duomenų atvėrimo ir baudžiamojo persekiojimo matomumo srityse. Teigiami pokyčiai matomi įmonių vadovų antikorupcinėse nuostatose, gyventojų korupcijos paplitimo vertinime, atvirų duomenų srityje ir visuomenės bei verslo tikėjime baudžiamojo persekiojimo atgrasumu poveikiu.
- Elgsenos pokyčiai išlieka vienu didžiausių iššūkių. Gyventojų ir valstybės tarnautojų pasirengimas pranešti apie korupciją, nusiteikimas duoti kyšį ir faktinis kyšio davimas daugeliu atvejų nepasiekė siektinų reikšmių. Tai rodo, kad informavimo, mokymų ir sąmoningumo didinimo priemonės kol kas nepakankamai atsispindi praktinėje elgsenoje.
- Sprendimų priėmimo atvirumas, paslaugų efektyvumas ir viešųjų finansų skaidrumas išlieka silpnesnės sritys. Nors įgyvendinta daug II krypties priemonių, sprendimų priėmimo atvirumo vertinimas tebėra žemas, administracinių paslaugų teikimo efektyvumas iš esmės negerėja, o biudžeto skaidrumo rodiklis 2025 m. reikšmingai atsiliko nuo siektinos reikšmės.

- Baudžiamojo persekiojimo srityje poveikio rodikliai gerėja, tačiau priežastinis ryšys vertintinas atsargiai. Rodikliai rodo didesnę baudžiamojo persekiojimo atgrasomojo poveikio matomumą, tačiau kai kurie jų priskirti keliems uždaviniams, o rezultatams galėjo turėti įtakos ir platesni teisėsaugos, teisingumo sistemos ar viešosios komunikacijos veiksniai.

- Dalis rodiklių nėra pakankamai tinkami konkrečių uždavinių poveikiui matuoti. Kai kurie rodikliai yra pernelyg bendro pobūdžio, priskirti keliems uždaviniams arba tik netiesiogiai susiję su vertinama sritimi, pavyzdžiui, teisėkūros kokybe, valstybės tarnybos konkurencingumu, politinių kampanijų finansų kontrole, ūkio subjektų priežiūra ar žiniasklaidos antikorupciniu vaidmeniu.

- Kai kurių uždavinių pažangos neįmanoma įvertinti dėl nematuojamų ar nebeaktualių rodiklių. Tai ypač riboja viešojo intereso gynimo, turto susigrąžinimo, viešųjų pirkimų ir neteisėto lobizmo poveikio vertinimą. Tokiais atvejais galima vertinti tik priemonių įgyvendinimą, bet ne realų rezultatą.

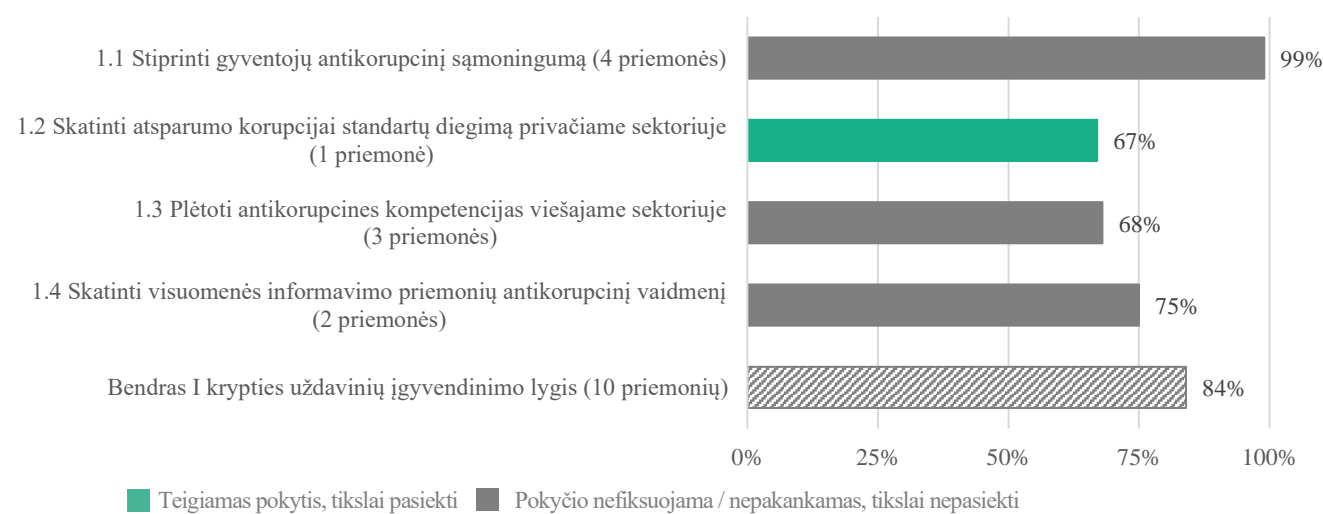
- Sudėtingesnės sisteminės, informacinių technologijų ir tarpinstitucinės priemonės dažniau atsiliko. Geriau sekėsi įgyvendinti mokymų, metodinės pagalbos, analizės ir teisinio reguliavimo priemones, o daugiau sunkumų kilo diegiant informacines sistemas, duomenų sprendimus, kompleksinius skaitmeninimo projektus ir priemones, reikalaujančias kelių institucijų koordinavimo.

- Nuostatų ir elgsenos pokyčiams gali reikėti ilgesnio laikotarpio. Dalis veiklų baigtos vėlyvuju Plano laikotarpiu, todėl jų poveikis gali dar nebūti pilnai atsispindėjęs rodikliuose. Tai ypač aktualu antikorupcinio sąmoningumo, pranešimo apie korupciją, pranešėjų apsaugos ir pasitikėjimo institucijomis srityse.

### I kryptis – „Formuoti antikorupcines nuostatas ir plėtoti antikorupcines kompetencijas“

I krypties įgyvendinimo lygis siekia 84 proc. Iš keturių uždavinių pagal rodiklius pasiektas privataus sektoriaus atsparumo korupcijai standartų diegimo uždavinys, o gyventojų antikorupcinio sąmoningumo, viešojo sektoriaus antikorupcinių kompetencijų ir visuomenės informavimo priemonių antikorupcinio vaidmens stiprinimo rezultatai nepasiekė nustatytų tikslų (žr. 11 pav.). Tai leidžia daryti išvadą, kad vertinamu laikotarpiu veiklų įgyvendinimas savaime neužtikrino pakankamo poveikio antikorupcinėms nuostatomis, pasirengimui pranešti apie korupciją ir elgsenos pokyčiams.

11 pav. I krypties pažangos uždavinių įgyvendinimas (proc.) ir pokyčiai



Teigiami pokyčiai ryškiausiai matomi privačiame sektoriuje, kur abu poveikio rodikliai viršijo siektinas reikšmes – sumažėjo įmonių vadovų nusiteikimas duoti kyši, taip pat reikšmingai padidėjo

pasirengimas pranešti apie korupcijos atvejus<sup>17</sup>. Vis dėlto šio rezultato priežastinis ryšys su Plane numatyta priemone vertintinas atsargiai, nes uždaviniui buvo numatyta tik viena tęstinė priemonė, kuri įgyvendinta iš dalies. Tikėtina, kad teigiamiems rezultatams įtakos turėjo ir kitos įgyvendinamos, tačiau Plane nenumatytos veiklos, nukreiptos į privataus sektoriaus skaidrumo didinimą.

Viešojo sektoriaus ir visuomenės antikorupcinė pažanga ir toliau reikalauja nuoseklaus dėmesio: gyventojų ir valstybės tarnautojų pasirengimo pranešti rodikliai<sup>18</sup> nepasiekė tikslų, o kyšininkavimo tolerancijos ir faktinio kyšio davimo rodikliai<sup>19</sup> rodo, kad elgsenos pokyčiai išlieka esminiu iššūkiu.

I krypties rezultatai rodo, kad antikorupcinių nuostatų ir kompetencijų formavimas turi būti nuolatinis procesas, galimai reikalaujantis priemonių. Svarbu stiprinti ne tik informavimo ir mokymo veiklas, bet ir jų kryptingumą, tikslinių grupių pasiekimą bei poveikio matavimą.

Siekiant įgyvendinti I krypties uždavinius kitame etape – Darbotvarkės 2026–2029 m. plane<sup>20</sup> numatyta:

- Gyventojų sąmoningumo didinimas per švietimą: numatyta parengti metodinę priemonę mokytojams (ikimokyklinio–pradinio ugdymo), organizuoti pedagogų kvalifikacijos kėlimą bei vykdyti socialines kampanijas, ypatingą dėmesį skiriant sveikatos apsaugos sektoriui.
- „Dovanų politikos“ aiškumas: siekiama mokymų pagalba didinti visuomenės ir ministerijų darbuotojų supratimą apie skirtį tarp kyšio ir teisėtos dovanos bei mažinti neoficialų atsilyginimą.
- Atsparumo skatinimas privačiame sektoriuje: planuojami kasmetiniai mokymai auditoriams bei vertinamos galimybės sukurti ekonomines ar administracines skatinimo priemones, kurios motyvuotų verslą diegti antikorupcinius standartus.
- Kompetencijų stiprinimas viešajame sektoriuje: bus rengiamos gairės sisteminiam rizikų vertinimui, diegiamas specializuotas korupcijos rizikų valdymo modelis (SFRA) krašto apsaugos sistemoje bei stiprinamas diplomatų ir Užsienio reikalų ministerijos darbuotojų antikorupcinis parengimas.
- Žiniasklaidos veiklos skaidrumas: numatyta modernizuoti informacines sistemas, užtikrinant viešą prieigą prie duomenų apie viešosios informacijos rengėjų nuosavybę, pajamas ir gaunamą paramą.

## **II kryptis – „Siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų“**

II kryptis įgyvendinta 93 proc., tačiau poveikio rodikliai rodo nevienodą pažangą (žr. 12 pav.). Daugeliu atvejų fiksuojamas tik dalinis teigiamas pokytis, kai vieni uždavinių rodikliai pasiekti, kiti – ne. Dviejų uždavinių poveikio įvertinti negalima, vieno uždavinio siektini rezultatai nepasiekti, o tik vieno – su ūkio subjektų priežiūra susijusio – uždavinio rodiklis rodo pasiektą rezultatą. Vis dėlto ir šiuo (su ūkio subjektų priežiūra susijusio uždavinio) atveju vertinimas turėtų būti atsargus, nes rezultatas matuojamas

<sup>17</sup> Įmonių vadovų, nusiteikusių duoti kyšį sprendžiant problemas, dalis: 25 proc. – 2020 m., 16 proc. – 2025 m., siekta 20 proc.; Įmonių vadovų, kurie praneštų apie korupciją, dalis: 28 proc. – 2020 m., 52 proc. – 2025 m., siekta 35 proc.

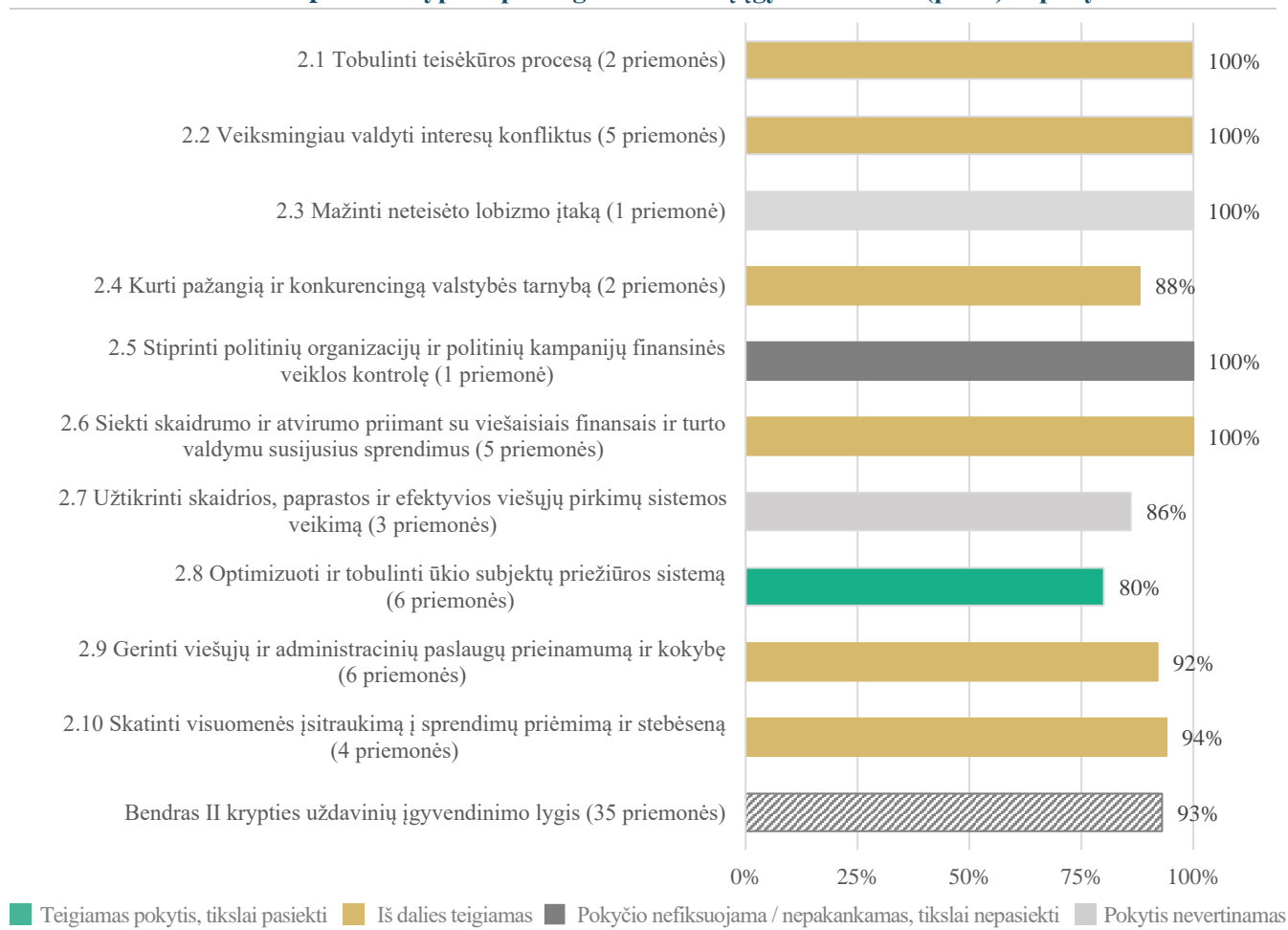
<sup>18</sup> Gyventojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis: 19 proc. – 2020 m., 16 proc. – 2025 m., siekta 26 proc.; Valstybės tarnautojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis: 53 proc. – 2020 m., 63 proc. – 2025 m., siekta 64 proc.

<sup>19</sup> Gyventojų, nusiteikusių duoti kyšį sprendžiant problemas, dalis: 60 proc. – 2020 m., 53 proc. – 2025 m., siekta 50 proc. Gyventojų, per pastaruosius 12 mėn. davusių kyšį, dalis: 9 proc. – 2020 m.; 11 proc. – 2025 m., siekta 7 proc.; Valstybės tarnautojų, nusiteikusių duoti kyšį sprendžiant problemas, dalis: 15 proc. – 2020 m.; 17 proc. – 2025 m., siekta 11 proc.

<sup>20</sup> Patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2026-04-29 nutarimu Nr. 313, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=5e96eafc-9e4e-4256-94d3-a4c72d6342d7>.

bendru korupcijos paplitimo suvokimo rodikliu, kurio pokyčiui galėjo turėti įtakos ir kitų priemonių įgyvendinimas<sup>21</sup>. Tai rodo, kad aukštas priemonių įgyvendinimo lygis savaime neužtikrina proporcingo poveikio politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų skaidrumui bei viešųjų paslaugų kokybei.

**12 pav. II krypties pažangos uždavinių įgyvendinimas (proc.) ir pokyčiai**



Nors penkių uždavinių priemonės įgyvendintos visiškai (2.1, 2.2, 2.3, 2.5, 2.6), jų poveikis rodikliams nėra pakankamai aiškus. Teigiamą pažangą labiausiai matoma per bendrą korupcijos paplitimo suvokimą – gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis sumažėjo ir pagal kelis uždavinius (2.1, 2.2, 2.4, 2.6, 2.8 ir 2.9) pasiekė geresnę nei planuota reikšmę<sup>22</sup>. Vis dėlto šis rodiklis yra bendro pobūdžio ir priskirtas keliems uždaviniams, todėl sudėtinga patikimai nustatyti, kurių konkrečių uždavinių priemonės labiausiai prisidėjo prie pokyčio. Kita vertus, kelių uždavinių ir jų priemonių visumos orientavimas į bendrą korupcijos suvokimo mažinimą gali būti laikomas strategiškai pagrįstu pasirinkimu.

Taip pat reikšmingai pagerėjo atvirų, naudingų ir pakartotinai naudojamų duomenų indeksas<sup>23</sup>, valstybės tarnautojų, kurie praneštų korupcijos atvejus rodiklis pagerėjo, nors tikslo ir nepasiekė<sup>24</sup>.

<sup>21</sup> Rodiklis - gyventojų manančių, kad korupcija šalyje paplitusi, priskirtas dar penkiems uždaviniams: 2.1, 2.2, 2.4, 2.6 ir 2.9.

<sup>22</sup> Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje paplitusi, dalis: 92 proc. – 2019 m., 80 proc. – 2025 m., siekta 84 proc.

<sup>23</sup> Atvirų, naudingų ir pakartotinai naudojamų duomenų indeksas: 0,35 balo – 2020 m., 0,64 balo – 2025 m., siekta 0,6.

<sup>24</sup> Valstybės tarnautojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis: 53 proc. – 2020 m., 63 proc. – 2025 m., siekta 64 proc.

Didžiausi iššūkiai išlieka sprendimų priėmimo atvirumo, paslaugų efektyvumo, gyventojų elgsenos ir pranešimo apie korupciją srityse. Sprendimų priėmimo atvirumas vis dar vertinamas žemai<sup>25</sup>, o paslaugų teikimo efektyvumas iš esmės negerėja<sup>26</sup>. Taip pat gyventojų nusiteikimo duoti kyšį ir realaus kyšio davimo rodikliai<sup>27</sup> rodo kad viešųjų ir administracinių paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimo poveikis gyventojų elgsenai ir korupcinėms praktikoms kol kas nėra pakankamas.

Nors dalis poveikio rodiklių nepriskirti nė vienam konkrečiam pažangos uždaviniui, jie gali būti vertinami kaip bendro konteksto poveikio rodikliai II kryptyje. Pavyzdžiui, gyventojų dalyvavimo sprendžiant viešuosius vietos reikalus rodiklis viršijo siektiną reikšmę ir rodo teigiamą pokytį visuomenės įsitraukimo srityje<sup>28</sup>, konsultavimosi priimant svarbius valstybės sprendimus rodiklis, nors ir pagerėjo, tikslo nepasiekė<sup>29</sup>. Lietuvos biudžeto skaidrumo indeksas iš esmės nepakitė ir reikšmingai atsilieka nuo siektinos reikšmės<sup>30</sup>. Atkreiptinas dėmesys, kad ankstesniu vertinimo laikotarpiu buvo fiksuota aukšta Lietuvos biudžeto skaidrumo indekso reikšmė<sup>31</sup>, todėl svarbu užtikrinti nuoseklų šio rodiklio stebėjimą ir duomenų palyginamumą. Taip pat tikslinga, kad už atitinkamas sritis atsakingos institucijos proaktyviai teiktų tarptautiniams vertintojams aktualią, išsamią ir lengvai prieinamą informaciją, galinčią turėti reikšmės šio ir kitų tarptautinių rodiklių vertinimui.

Siekiant įgyvendinti II krypties uždavinius Darbotvarkės 2026–2029 m. plane<sup>32</sup> numatyta:

- Skaidresnis valdymas ir interesų kontrolė: siekiama veiksmingiau valdyti interesų konfliktus derinant teisės aktus, aiškiau atriboti karjeros ir politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojų sąvokas bei teikti strategines antikorupcines gaires savivaldybėms.

- Viešųjų finansų ir turto valdymo priežiūra: numatyta stiprinti ES investicijų panaudojimo kontrolę, nustatyti aiškesnes rekomendacijas lėšų skyrimui keliamiems bei įvesti privalomą interesų deklaravimą sporto projektų atrankose.

- Viešųjų pirkimų efektyvinimas: planuojama mažinti vieno tiekėjo pirkimų dalį, standartizuoti vidaus kontrolės procesus, tęsti Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių įstaigų pirkimų centralizavimą bei diegti automatizuotą pirkimų planavimą krašto apsaugos sistemoje.

- Politinės veiklos ir duomenų atvirumas: bus vykdomi mokymai apie skaidrų rinkimų kampanijų finansavimą, modernizuojama Vyriausiosios rinkimų komisijos informacinė sistema (gerinant duomenų vizualizaciją) bei skatinamas viešojo sektoriaus duomenų atvėrimas visuomenei ir verslui.

- Paslaugų skaitmenizavimas ir kokybė: siekiama tobulinti statybos leidimų išdavimo (IS „Infostatyba“) ir teritorijų planavimo procesus, užbaigti taršos leidimų išdavimo skaitmenizavimą bei didinti skaidrumą energetikos paslaugų reglamentavime.

<sup>25</sup> Respondentų, manančių, kad sprendimai Lietuvoje priimami labai atvirai arba atvirai, dalis: 12 proc. – 2020 m., 13 proc. – 2025 m., siekta 23 proc.

<sup>26</sup> Administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientas balais: 0,89 – 2020 m., 0,88 – 2025 m., siekta 0,9.

<sup>27</sup> Gyventojų, nusiteikusių duoti kyšį sprendžiant problemas, dalis: 60 proc. – 2020 m., 53 proc. – 2025 m., siekta 50 proc. Gyventojų, per pastaruosius 12 mėn. davusių kyšį, dalis: 9 proc. – 2020 m.; 11 proc. – 2025 m., siekta 7 proc.

<sup>28</sup> Gyventojų, per paskutinius 12 mėn. dalyvavusių sprendžiant viešuosius vietos reikalus, dalis: 37 proc. – 2019 m., 44 proc. – 2025 m., siekta 40 proc.

<sup>29</sup> Konsultavimosi priimant svarbius valstybės sprendimus rodiklis balais: 3,56 – 2020 m., 4,05 – 2025 m., siekta 4,45.

<sup>30</sup> Lietuvos biudžeto skaidrumo indeksas balais: 5,93 – 2020 m., 5,93 – 2025 m., siekta 7,5.

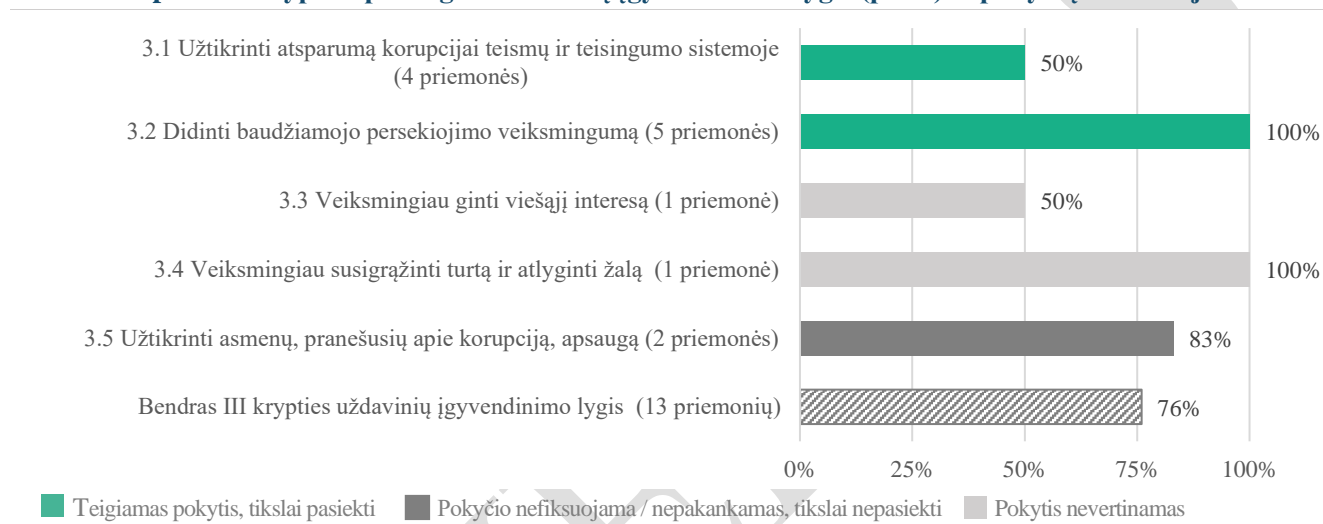
<sup>31</sup> Lietuvos biudžeto skaidrumo indeksas balais: 8,75 – 2024 m.

<sup>32</sup> Patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2026-04-29 nutarimu Nr. 313, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=5e96eafc-9e4e-4256-94d3-a4c72d6342d7>.

### III kryptis – „Siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo“

III krypties įgyvendinimo lygis siekia 76 proc. Iš penkių uždavinių pagal pateiktus duomenis du uždaviniai laikytini pasiektais, vienas – nepasiektu, o dviejų uždavinių poveikio įvertinti negalima, nes rodikliai nebuvo matuojami (žr. 13 pav.). Tai rodo, kad veiksmingos korupcijos kontrolės ir teisingumo vykdymo srityje matomi teigiami pokyčiai, tačiau jie nėra tolygūs visoje kryptyje.

13 pav. III krypties pažangos uždavinių įgyvendinimo lygis (proc.) ir pokyčių tendencijos



Teigiama pažanga labiausiai matoma baudžiamojo persekiojimo srityje. Gyventojų ir verslo atstovų vertinimai rodo didesnę baudžiamojo persekiojimo atgrasomojo poveikio matomumą ir didesnę tikėjimą, kad už korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas gali būti taikomos reikšmingos sankcijos<sup>33</sup>. Teismų ir teisingumo sistemos atsparumo korupcijai uždavinio rodikliai taip pat pasiekti, tačiau šiuo atveju vertinimas turėtų būti atsargus, nes įgyvendinta tik pusė numatytų priemonių. Be to, dalis rodiklių priskirta keliems uždaviniams, todėl jų pokyčiui galėjo turėti įtakos ne tik konkrečios Plano priemonės, bet ir platesni teisėsaugos, teisingumo sistemos ar viešosios komunikacijos veiksniai.

Silpniausia vieta – viešojo intereso gynimo ir turto susigrąžinimo rezultatų matavimas. Nors šiose srityse priemonės buvo įgyvendintos iš dalies arba visa apimtimi, poveikio įvertinti negalima, nes faktinės rodiklių reikšmės nebuvo matuojamos.

Pranešėjų apsaugos sistemos stiprinimo poveikis pranešimo aktyvumui kol kas nėra pakankamas: nors pranešėjų skaičius augo, tačiau Plane nustatytas tikslas nepasiektas<sup>34</sup>. Šio rodiklio pokytį reikėtų vertinti atsargiai, nes pranešimų skaičių gali lemti ne tik apsaugos priemonės, bet ir gyventojų pasitikėjimas institucijomis, informuotumas bei konkrečių korupcijos atvejų matomumas.

Apibendrinant, III krypties rezultatai rodo, kad baudžiamojo persekiojimo matomumas ir atgrasomasis poveikis sustiprėjo, tačiau kitose srityse pažanga vertintina atsargiai dėl ribotų arba nematujamų poveikio rodiklių. Tolesniame etape svarbu stiprinti ne tik priemonių įgyvendinimą, bet ir

<sup>33</sup> Gyventojų, manančių, kad valstybėje yra pakankamai gerų baudžiamojo persekiojimo pavyzdžių, atgrasančių nuo korupcijos, dalis: 34 proc. – 2020 m., 45 proc. – 2025 m., siekta 40 proc.; Verslo atstovų, manančių, kad korupcinio pobūdžio nusikalstamą veiką padariusiam verslui arba jo atstovui bus skirta didelė bausmė ar įkalinimas, dalis: 26 proc. – 2021 m., 43 proc. – 2025 m., siekta 33 proc.

<sup>34</sup> Prokuratūrai informaciją pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą pateikusių asmenų skaičiaus didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės: 3,7 proc. didėjimas 2025 m., siekta 5 proc. didėjimo.

rodiklių kokybę, kad būtų galima tiksliau įvertinti viešojo intereso gynimo, turto susigrąžinimo, žalos atlyginimo ir pranešėjų apsaugos sistemos realų poveikį.

Siekiant įgyvendinti III krypties uždavinius Darbotvarkės 2026–2029 m. plane<sup>35</sup> numatyta:

- Atsparumo korupcijai stiprinimas teismų sistemoje: numatyta į privalomus naujai paskirtų teisėjų įvadinius mokymus įtraukti temas, skirtas antikorpucinei aplinkai stiprinti, taip pat bus tęsiami mokymai teisėjams.

- Baudžiamojo persekiojimo veiksmingumo didinimas: atnaujintos rekomendacijos dėl ikiteisminių tyrimų paskirstymo teisėsaugos institucijoms, siekiant racionaliau naudoti išteklius. Taip pat numatyti tarpinstituciniai mokymai pareigūnams, prokurorams ir teisėjams apie korupcinių veikų tyrimą bei turto susigrąžinimą.

- Viešojo intereso gynimo mechanizmų tobulinimas: toliau bus tęsiamas bandomasis tyrimas Kultūros ministerijos valdymo srityse, vertinant visą viešojo intereso gynimo procesą – nuo atstovavimo teisme iki sprendimų vykdymo bei regresinės teisės taikymo.

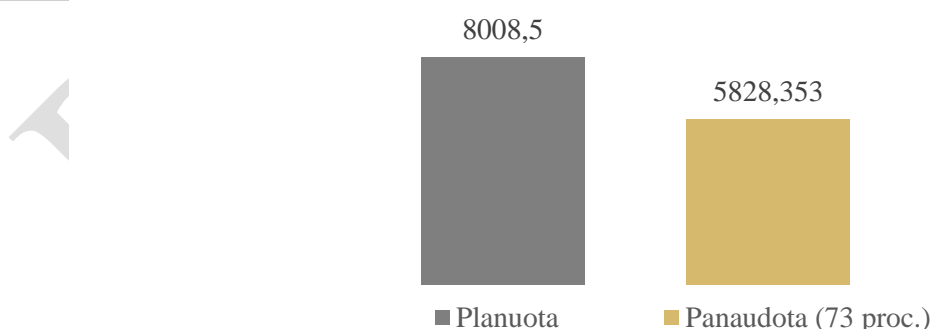
- Pranešėjų apsaugos ir skatinimo plėtra: siekiant didinti pranešėjų mechanizmo patrauklumą, bus vykdomos socialinės kampanijos. Be to, planuojama nustatyti juridinių asmenų administracinę atsakomybę, užtikrinant geresnę pranešusių apie korupciją asmenų apsaugą.

## PLANO ĮGYVENDINIMO LĖŠOS IR EFEKTYVUMAS

Plane numatytos priemonės finansuojamos iš atitinkamoms institucijoms skirtų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų asignavimų, taip pat iš kitų teisės aktų nustatyta tvarka gautų lėšų. Siekiant įvertinti priemonių, kurioms numatytas lėšų poreikis, efektyvumą, buvo vertinami priemonių pasiekti rezultatai bei institucijų pateikta informacija apie faktiškai gautas ir panaudotas lėšas (žr. Ataskaitos 4 priedą).

Rengiant Planą, lėšų poreikis buvo numatytas 18 priemonių. Iš jų 11 priemonių įgyvendintos visiškai, 7 – iš dalies. Bendra lėšų poreikio suma siekia 8 mln. Eur. Priemonėms įgyvendinti panaudota apie 73 proc. planuotų lėšų (žr. 14 pav.).

14 pav. Planuotos ir panaudotos lėšos, tūkst. Eur



Mažesnis lėšų panaudojimas ne visais atvejais reiškia efektyvumą ar sutaupymą. Dalis priemonių buvo įgyvendintos mažesniais sąnaudomis ir jau davė apčiuopiamų rezultatų. Tačiau įgyvendintų priemonių, kurių poveikis dar nėra pasireiškęs, efektyvumo vertinimas šiuo metu nėra

<sup>35</sup> Patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2026-04-29 nutarimu Nr. 313, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=5e96eafc-9e4e-4256-94d3-a4c72d6342d7>.

galimas. Kitais atvejais mažesnis lėšų panaudojimas susijęs su vėlavimais, neskirtu finansavimu ar nebaigtais informacinių technologijų projektais.

Atlikus priemonių, kurioms Plane buvo numatytas lėšų poreikis, lėšų panaudojimo ir pasiektų rezultatų analizę (daugiau žr. Ataskaitos 4 priedą), išskirtini šie pagrindiniai pastebėjimai:

1. Reikšmingą dalį priemonių sudaro informacinių technologijų ir skaitmeninimo projektai. Informacinės sistemos – Žemės, Taršos ir prevencijos procesų, Oficialios kontrolės, Strateginio valdymo informacinė sistema, Biologinės įvairovės, Lietuvos teismų informacinės sistemos sudarė svarbias technines, teisines ar organizacines prielaidas procesų skaidrumui, atsekamumui ir efektyvumui didinti, tačiau dalis šių sistemų pradėjo veikti tik laikotarpio pabaigoje arba dar nėra įdiegtos visa apimtimi. Todėl jų poveikį ir efektyvumą pagrįstai vertinti bus galima tik vėlesniu laikotarpiu.

2. Dalis priemonių įgyvendintos efektyviai, panaudojus mažiau lėšų nei planuota ir pasiekus apčiuopiamą rezultatą. Tokiais atvejais lėšų panaudojimas vertintinas palankiai, nes mažesnėmis sąnaudomis pasiekti planuoti ar net geresni nei planuota rezultatai. Pavyzdžiui, pacientų grįžtamojo ryšio priemonė – panaudojus mažiau lėšų nei planuota, pradėtas sistemingas pacientų pasitenkinimo duomenų rinkimas. Taip pat Specialiųjų tyrimų tarnybos vykdyta socialinė kampanija dėl nepotizmo žalos pasiekė didesnę auditoriją nei planuota, o susijęs gyventojų elgsenos rodiklis pagerėjo – per ketverius metus sumažėjo gyventojų, kurie naudojami asmeniniais ryšiais siekdami greičiau ar kokybiškiau gauti viešąsias paslaugas. Taip pat stebima ir sveikatos sektoriaus plati socialinės kampanijos sklaida gyventojų sąmoningumui stiprinti.

3. Kai kurios priemonės įgyvendintos vidiniais resursais arba pasitelkiant alternatyvius finansavimo šaltinius, nors Plane buvo numatytas biudžeto papildomų lėšų poreikis. Tai rodo institucijų gebėjimą naudoti vidinius išteklius ar ES finansavimą. Pavyzdžiui, susisiekimo sektoriaus infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepcija įgyvendinta vidiniais žmogiškaisiais ištekliais, žemės valdymo skaitmenizavimo ir geoportal.lt sprendimai įgyvendinti platesnio Žemės informacinės sistemos modernizavimo projekto bei ES finansavimo lėšomis. Taip pat Lietuvos teismų valdomos informacinės sistemos modernizuotos iš bendrų biudžeto asignavimų ir ES lėšų.

4. Didžiausi efektyvumo iššūkiai matomi ten, kur lėšos panaudotos, tačiau planuotas rezultatas nepasiektas arba poveikis išliko ribotas. Išskirtini šie atvejai:

4.1. Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (IPR IS) plėtros projektas, įgyvendintas 2023 m. siekiant efektyvinti elektroninę išankstinę pacientų registraciją, gerinti paslaugų prieinamumą ir stiprinti laukimo eilių stebėseną. Nors priemonei įgyvendinti panaudota reikšminga lėšų suma, lauktas poveikis nebuvo pasiektas. Valstybės kontrolės 2025 m. vertinime IPR IS įvardyta kaip dar neišnaudotas įrankis laukimo eilėms mažinti: sistema netapo visuotinai naudojamu registracijos įrankiu, jos duomenys ne visais atvejais atspindi realią paslaugų prieinamumo situaciją, dalis gydymo įstaigų laisvus vizitų laikus skelbia nevienodai, o laukiančiųjų sąrašai dažnai tvarkomi vidinėse sistemose<sup>36</sup>. Vertinant priemonės įgyvendinimą pastebėtina, kad vien technologinių sprendimų sukūrimo nepakako siekiamam poveikiui užtikrinti. Vertinamu laikotarpiu išryškėjo, kad ne visi valdymo, integracijos su kitomis sistemomis, praktinio taikymo ir įstaigų įtraukimo aspektai buvo pakankamai iš anksto numatyti ir suderinti, todėl realus sistemos naudojimas išliko netolygus ir nepakankamai efektyvus.

4.2. 2024 m. buvo sukurti pagrindiniai Medžioklės registracijos modulio technologiniai sprendimai, sudarantys prielaidas skaidresnei medžioklės procesų kontrolei, duomenų atsekamumui ir efektyvesnei laukinių gyvūnų išteklių apskaitai. Įgyvendinti funkcionalumai leidžia skaitmeniniu būdu

---

<sup>36</sup> Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės audito 2025-08-12 ataskaita Nr. [VRE-6](https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/Post/18480/valstybes-kontroliere-isankstine-pacientu-registracija-neisnaudotas-irankis-eilems-mazinti);  
<https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/Post/18480/valstybes-kontroliere-isankstine-pacientu-registracija-neisnaudotas-irankis-eilems-mazinti>

registruoti medžioklės dalyvius, laimikį ir limitų naudojimą, tačiau planuotas poveikis nėra pilnai pasiektas, kadangi elektroninio medžioklės lapo naudojimas išlieka pasirenkamas. Nors techninės ir organizacinės prielaidos pereiti prie visiškai skaitmeninio proceso yra sukurtos, sprendimų dėl privalomo elektroninio medžioklės lapo naudojimo iki šiol nėra priimta. Dėl to mažėja automatizuotos kontrolės potencialas, išlieka mažesnio veiklos skaidrumo rizika.

4.3. Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) modernizavimo atveju, panaudojus lėšas, planuotas sistemos atnaujinimas nebuvo įgyvendintas dėl nutrauktos sutarties su modernizavimo darbus turėjusiu atlikti tiekėju, kuris dėl esminių sutarties pažeidimų buvo įrašytas į nepatikimų tiekėjų sąrašą. Dėl susiklosčiusios situacijos teko skubiai ieškoti sprendimų, siekiant užtikrinti nenutrūkstamą CVP IS veikimą, tačiau viešųjų pirkimų sistemos dalyviai neturėjo pakankamai laiko tinkamai pasirengti naujos sistemos naudojimui. Taip pat sistemoje nebuvo įdiegti visi nuo 2008 m. veikę funkcionalumai, todėl atsirado ir neigiamų naudotojų atsiliepimų apie naują sistemą. Esama sistema, kurios veikimas grindžiamas laikinu programinės įrangos nuomos sprendimu, nepakeitė planuoto sisteminio modernizavimo ir nesukūrė pakankamų galimybių didinti viešųjų pirkimų duomenų kokybę, atvirumą bei analitinį panaudojimą. Neįgyvendinus projekto, panaudotos lėšos turės būti gražintos.

5. Kai kurių priemonių poveikį ribojo neskirtas ar vėluojantis finansavimas. Pavyzdžiui, dėl neskirto finansavimo Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba dar neįdiegė visų Oficialios kontrolės informacinės sistemos funkcionalumų ir nepradėjo kontrolės planų automatizavimo, o Taršos prevencijos procesų informacinės sistemos įgyvendinimas dėl finansavimo, teisėkūros ir derinimo procesų nusikėlė į vėlesnį laikotarpį. Žemės valdymo skaitmeninimo priemonės atveju papildomos valstybės biudžeto lėšos nebuvo skirtos, todėl darbai vykdyti pasitelkiant Žemės informacinės sistemos projekto ir ES finansavimo lėšas. Tai rodo, kad skaitmeninimo priemonių rezultatyvumui svarbus ne tik suplanuotas lėšų poreikis, bet ir realus, laiku užtikrintas finansavimas bei projektų įgyvendinimo tęstinumas.

6. Ne visos įgyvendintos priemonės iš karto sukuria išmatuojamą poveikį. Pavyzdžiui, internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studija nesukūrė tiesioginio paslaugos ar sistemos veikimo rezultato, tačiau ji vertintina kaip naudinga sprendimų priėmimo ir rizikų identifikavimo priemonė. Tokiais atvejais efektyvumą reikėtų vertinti ne pagal tiesioginį poveikį visuomenei, bet pagal sukurtą analitinį pagrindą tolesniems sprendimams.

7. Teigiamai išsiskiria priemonės, kurios kartu su techniniu įgyvendinimu sukuria ir platesnes poveikio vertinimo galimybes. Atvirų duomenų priemonė ne tik sukūrė centralizuotą duomenų prieigos tašką, bet ir prisidėjo prie valstybės duomenų ekosistemos plėtros, duomenų ežero, aukštesnio brandos lygio duomenų atvėrimo ir tarptautinio Lietuvos atvirų duomenų brandos vertinimo. Tai rodo, kad didesnę poveikį turi tos priemonės, kurios neapsiriboja vien techniniu sprendimu, bet kuria ilgalaikę duomenų naudojimo, kokybės ir pakartotinio panaudojimo infrastruktūrą.

Priemonių, kurioms Plane buvo išreikštas lėšų poreikis, analizė rodo, kad lėšų panaudojimo efektyvumas nebuvo tolygus. Dalis priemonių pasiekė rezultatus mažesnėmis sąnaudomis, dalis sukūrė svarbias prielaidas būsimam poveikiui, tačiau kai kuriais atvejais investicijų grąža kol kas ribota dėl nebaigtų projektų, techninių trūkumų, nepakankamo sistemų naudojimo ar aiškių poveikio rodiklių stokos.

## PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.

### I Kryptis – formuoti antikorupcines nuostatas ir plėtoti antikorupcines kompetencijas

#### 1.1. Uždavinys – stiprinti gyventojų antikorupcinį sąmoningumą

Siekiant stiprinti gyventojų antikorupcinį sąmoningumą, 2025 m. Plane numatytos 4 tęstinės priemonės.

##### 1.1.1 priemonė: „Įtraukti pilietiškumo kompetenciją į atnaujintą bendrojo ugdymo turinį, vykdyti antikorupcinį mokinių ugdymą kaip mokinių pilietiškumo kompetencijos ugdymo elementą“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose, kuriose pilietiškumo kompetencija formuojama pagal atnaujintas bendrojo ugdymo programas (2023 m. – 175 000; 2024 m. – 384 000; <b>2025 m. – 388 000</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija (toliau – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Pagal atnaujintas priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo bendrąsias programas<sup>37</sup>, kuriose nustatyta, kad pilietiškumo kompetencija ugdoma per visų mokomųjų dalykų pamokas, nuo 2025 m. rugsėjo 1 d. ugdomi 357 187 mokiniai, t. y. 100 proc. besimokančių visose bendrojo ugdymo klasėse. Antikorupcinis mokinių ugdymas vykdomas kaip mokinių pilietiškumo kompetencijos ugdymo elementas integruojant jį į tam tikras temas.

Sudarant mokytojams galimybę tobulinti kvalifikaciją pilietiškumo kompetencijų ir antikorupcinio ugdymo srityje, įgyvendinant Švietimo plėtros programos pažangos priemonę „Pirmiausia – mokytojas“, į Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos įgyvendinamą 270 val. nacionalinę pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programą „Antikorupcinė aplinka švietimo įstaigoje“ 2025 m. programą baigė 30 dalyvių. 2025 m. spalio 1 d. priimti 33 dalyviai, iš jų 30 programą baigė 2026 m.

Nors planuotas priemonės rodiklis – mokinių skaičius 388 000 nepasiektas – mokinių skaičius šalyje kasmet kinta ir nuo vykdytojo nepriklauso, faktiškai pilietiškumo kompetencijos ugdoma 100 proc. mokinių besimokančių bendrojo ugdymo klasėse, kas ir yra priemonės tikslas, todėl vertinama, jog priemonė 2025 m. įgyvendinta.

##### 1.1.2 priemonė – „Siekiant mažinti nepotizmo grėsmę, organizuoti socialinę kampaniją gyventojams (18 metų ir vyresniems) apie nepotizmo žalą valstybei ir visuomenei“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Gyventojų, dalyvavusių socialinėje kampanijoje, skaičius (2023 m. – 50 000; 2024 m. – 55 000; <b>2025 m. – 60 000</b> ); Gyventojų, kurie pasinaudotų giminystės ryšiais, kad gautų greičiau ir (ar) kokybiškesnę reikalingą paslaugą, dalis procentais (2023 m. – 25; 2024 m. – 21; 2025 m. – 17).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Specialiųjų tyrimų tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 30 000; 2024 m. – 35 000; 2025 m. – 40 000;
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Įgyvendinant priemonę, 2024 m. įgyvendinta socialinė kampanija „Karta, kuri siekia tikslo pati. #Nepotizmui NE“<sup>38</sup>. Tęsiant veiklas 2025 m. lapkričio–gruodžio mėn. įvykdyta socialinė informacinė

<sup>37</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022-08-24 įsakymas Nr. V-1269 „Dėl Priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo bendrųjų programų patvirtinimo“.

<sup>38</sup> Prieiga internete: <https://www.stt.lt/nepotizmuine/>.

kampanija „Nerezervuota ryšiams“<sup>39</sup>, skirta didinti visuomenės informuotumą apie nepotizmo žalą valstybei ir visuomenei bei padėti atpažinti nepotizmo situacijas kasdienėje aplinkoje. 2023 m. kampanija nebuvo pradėta dėl neskirto finansavimo pagal Planą, todėl priemonės įgyvendinimas buvo nukeltas. Vėlesnė kampanijų pradžia galėjo lemti vėlesnį ir sunkiau pamatuojamą jų poveikį.

2025 m. kampanijos komunikacija buvo grindžiama elgsenos keitimo principu „pasiekti – įtvirtinti – paaiškinti“. Kampanijos komunikacijoje naudota vieninga kūrybinė koncepcija – metafora „Rezervuota“ ir klausimas „Kiek dar vietų rezervuosime ryšiams?“. Kampanija buvo įgyvendinta per televiziją (LRT), skaitmeninę reklamą naujienų portaluose („LRT.lt“, „Delfi.lt“), socialinius tinklus („Facebook“, „Instagram“, „LinkedIn“) bei lauko reklamą keturiuose miestuose. Taip pat buvo sukurtas interaktyvus testas portale „Delfi.lt“, leidęs gyventojams praktiškai įvertinti skirtingas situacijas ir geriau suprasti ribą tarp asmeninės pagalbos ir nepotizmo.

Bendras kampanijos pasiektų gyventojų skaičius 2025 m. siekė 1 450 542 ir daugiau kaip 24 kartus viršijo planuotą rodiklį (60 000).

Rodiklis „Gyventojų, kurie pasinaudotų giminystės ryšiais, kad greičiau ir (ar) kokybiškiau gautų reikalingą paslaugą, dalis procentais“ 2025 m. nebuvo vertintas dėl atnaujintos tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ metodikos<sup>40</sup>. Siekiant įvertinti priemonės poveikį, vertintas<sup>41</sup> alternatyvus šio tyrimo rodiklis – gyventojų, kurie pasinaudojo asmeniniais ryšiais (giminėmis ar draugais) siekdami greičiau ir (ar) kokybiškiau gauti viešąją paslaugą, dalis procentais. Šio rodiklio reikšmės rodo reikšmingą teigiamą pokytį: 2021 m. tokių gyventojų buvo 35 proc., o 2025 m. – 16 proc.<sup>42</sup> Pažymėtina, kad minėti rodikliai yra skirtingo pobūdžio rodikliai, kurių vienas apima nuostatą, o kitas – realų elgesį, todėl jų palyginamumas yra ribotas. Be to šie rezultatai tik iš dalies atspindi priemonės poveikį, nes daugiausia apima laikotarpį po pirmosios socialinės kampanijos, vykdytos 2024 m. pabaigoje.

*Moksliniai tyrimai rodo, kad socialinių kampanijų poveikis visuomenei dažniausiai pasireiškia etapais ir nėra momentinis. Iš pradžių didėja visuomenės informuotumas ir žinios apie problemą, vėliau formuojasi ar keičiasi nuostatos bei socialinės normos, o realūs elgesio pokyčiai dažniausiai pasireiškia tik ilgesniu laikotarpiu. Todėl socialinių kampanijų efektyvumas negali būti vertinamas vien pagal trumpalaikius rezultatus. Tvarus poveikis paprastai pasiekiamas tada, kai kampanijos vykdomos nuosekliai ir derinamos su kitomis priemonėmis – viešąja politika, institucijų veiksmais ir socialinių normų stiprinimu.*

Atsižvelgiant į tai, kad socialinės kampanijos sklaida ir pasiektų gyventojų skaičius daugiau kaip 24 kartus viršijo planuotą rodiklį, o alternatyvūs duomenys rodo teigiamą tendenciją – nuo 2021 m. mažėja gyventojų, kurie naudojami asmeniniais ryšiais siekdami greičiau gauti paslaugas, dalis, priemonė vertinama kaip įgyvendinta. Stebėsena baigiama.

### 1.1.3 priemonė: „Organizuoti socialinę kampaniją, skirtą visuomenės antikorupciniam sąmoningumui stiprinti“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Gyventojų, dalyvavusių socialinėje kampanijoje, skaičius (2023 m. – 50,000; 2024 m. – 55 000; <b>2025 m. – 60,000</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Sveikatos apsaugos ministerija).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.

<sup>39</sup> Prieiga internete: <https://stt.lt/naujienos/7464/stt-kviecia-rinktis-skaidrias-galimybes-startuoja-socialine-kampanija-nerezervuota-rysiams:4087>.

<sup>40</sup> Atnaujinant metodiką buvo peržiūrėti tyrimo klausimai. Klausimas apie ketinimą „Ar pasinaudotumėte giminystės ryšiais, kad greičiau ir (ar) kokybiškiau gautų reikalingą paslaugą?“ buvo išimtas.

<sup>41</sup> Vadovaujantis Darbotvarkės pažangos stebėsenos ir vertinimo metodikos, patvirtintos STT direktoriaus 2024-06-27 įsakymu Nr. 2-95, 15 punktu.

<sup>42</sup> Tyrimas „Lietuvos korupcijos žemėlapis 2024–2025 m.“, prieiga internete <https://www.stt.lt/analitine-antikorupcine-zvalgyba/lietuvos-korupcijos-zemelapis/7437>.

**Lėšų poreikis €:** 2023 m. – 51 000; 2024 m. – 51 000; **2025 m. – nenumatyta;**  
**2025 m. vertinimas:** **Igyvendinta, stebėseną baigta.**

Igyvendinant priemonę, 2023 m. buvo atlikti tik viešojo pirkimo organizavimo darbai, tačiau socialinė kampanija „Kyšininkavimas yra žalingas įprotis“ įgyvendinta 2024 m. vykdant reklamos viešinimo paslaugų pirkimą ir kampanijos sklaidą.

2025 m. buvo vykdomas tarptautinis atviras viešasis pirkimas, skirtas turimų reklamos ir žiniasklaidos priemonių viešinimui bei sklaidai tikslinėse grupėse. Dėl objektyvių priežasčių, susijusių su teisės aktuose nustatytais tarptautinio atviro viešojo pirkimo procedūrų terminais, pirkimo procedūros užtruko ilgiau nei planuota. Atsižvelgiant į riziką, kad viešinimo paslaugos per 2025 m. galėjo būti nesuteiktos laiku, ir siekiant užtikrinti planuotų priemonės rezultatų pasiekimą, buvo įgyvendinti papildomi viešinimo veiksmai naudojant institucijų vidinius resursus.

Turimos informacinės priemonės buvo viešinamos Sveikatos apsaugos ministerijoje ir kitose sveikatos priežiūros įstaigose: įstaigų monitoriuose demonstruoti informaciniai filmukai, pacientams asmens sveikatos priežiūros įstaigose buvo platinami lankstinukai. Sveikatos priežiūros įstaigoms, jau turinčioms socialinės kampanijos priemones, buvo priminta aktyvinti jų naudojimą, o įstaigoms, jų neturinčioms, šios priemonės buvo perduotos.

Papildomai informacijos sklaida buvo vykdoma Sveikatos apsaugos ministerijos socialinių tinklų paskyrose bei per pranešimus žiniasklaidai. Šios priemonės užtikrino informacijos prieinamumą tikslinėms grupėms ir leido pasiekti ir viršyti planuotus priemonės įgyvendinimo rezultatus. Socialinę kampaniją pamatė 75 000 unikalių vartotojų (planuota – 60 000).

Numatytas rodiklis – „gyventojų, dalyvavusių socialinėje kampanijoje, skaičius“ – matuoja kampanijos aprėptį. Šios priemonės kontekste „dalyvavusių socialinėje kampanijoje“ skaičius prilyginamas kampaniją pamačiusiųjų skaičiui. Atsižvelgiant į tai, kad kampaniją pamačiusiųjų skaičius viršijo planuotą reikšmę, vertinama, kad priemonė 2025 m. buvo įgyvendinta. Priemonės tęstinumas užtikrinamas įtraukiant ją į 2026–2029 m. planą.

**1.1.4 priemonė: „Atnaujinti sveikatos mokslų studijų kryptių grupės (medicina, odontologija, burnos priežiūra, visuomenės sveikata, farmacija, rehabilitacija, mityba, slauga ir akušerija, medicinos technologijos, kosmetologija) studijų kryptių aprašus, įtraukiant į juos nuostatą dėl antikorupcinės tematikos atitinkamose studijų programose“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Atnaujintų sveikatos mokslų studijų kryptių grupės studijų kryptių aprašų, į kuriuos įtrauktos nuostatos dėl antikorupcinės tematikos, dalis procentais (2023 m. – 30; 2024 m. – 70; **2025 m. – 100**).

**Atsakinga institucija:** Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Sveikatos apsaugos ministerija.

**Įgyvendinimo terminas:** 2023–2025 m.

**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.

**2024 m. vertinimas:** **Igyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.**

Igyvendinant priemonę, 2022–2024 m. Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais buvo patvirtinti pakeitimai septynių sveikatos mokslų studijų kryptių aprašuose: medicinos<sup>43</sup>, rehabilitacijos<sup>44</sup>, odontologijos<sup>45</sup>, burnos priežiūros<sup>46</sup>, medicinos technologijų<sup>47</sup>, mitybos<sup>48</sup> ir visuomenės sveikatos<sup>49</sup>. Šiuose aprašuose nustatyta, kad studijas baigę ir atitinkamą profesinę kvalifikaciją įgiję asmenys profesinėje veikloje turi gebėti atpažinti korupcijos reiškinius ir tinkamai į juos reaguoti, taip pat

<sup>43</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022-10-19 įsakymas Nr. V-1666.

<sup>44</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023-06-08 įsakymas Nr. V-811.

<sup>45</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023-12-04 įsakymas Nr. V-1530.

<sup>46</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024-03-19 įsakymas Nr. V-316.

<sup>47</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024-12-11 įsakymas Nr. V-1425.

<sup>48</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024-12-11 įsakymas Nr. V-1422.

<sup>49</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024-12-11 įsakymas Nr. V-1421.

demonstruoti moralinę atsakomybę už savo veiklos poveikį visuomeninei, ekonominei ir kultūrinei raidai, gerovei bei aplinkai.

2025 m. buvo parengti Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymų projektai dėl likusių trijų studijų krypčių – farmacijos, slaugos ir akušerijos bei kosmetologijos – studijų krypčių aprašų pakeitimų. Šie projektai buvo pateikti derinti suinteresuotoms institucijoms, tačiau iki 2025 m. pabaigos nebuvo patvirtinti. Aprašų tvirtinimo procesui įtakos turėjo 2024 m. Europos Komisijos delegalizacijos direktyva (ES) 2024/782, keičianti profesinių kvalifikacijų pripažinimą. Jos nuostatos Lietuvoje įgyvendinamos atnaujinant nacionalinius teisės aktus, todėl studijų krypčių aprašai derinti su šiais pakeitimais ir turėjo būti parengti iki 2026 m. kovo 1 d.

2026 m. vasario mėn. buvo patvirtinti farmacijos<sup>50</sup> bei slaugos ir akušerijos<sup>51</sup> studijų krypčių aprašai, juos papildant nuostatomis dėl antikorupcinės tematikos. Kosmetologijos studijų krypties aprašo projektas yra naujai parengtas, tačiau šios studijų krypties reglamentavimas išskėlė sisteminių klausimų, kuriuos planuojama išspręsti 2026 metais.

2025 m. rodiklis – atnaujintų sveikatos mokslų studijų krypčių grupės studijų krypčių aprašų, į kuriuos įtrauktos nuostatos dėl antikorupcinės tematikos, dalis – 100 proc., nepasiektas, nes iki 2025 m. pabaigos buvo patvirtinti 7 iš 10 studijų krypčių aprašų. Atsižvelgiant į tai, vertinama, kad 2025 m. priemonė įgyvendinta iš dalies. 2026 m. vasario mėn. patvirtinus dar du studijų krypčių aprašus, priemonės įgyvendinimo lygis padidėjo iki 90 proc.

## 1.2. Uždavinys – skatinti atsparumo korupcijai standartų diegimą privačiame sektoriuje

Plane numatyta 1 priemonė skatinti atsparumo korupcijai standartų diegimą privačiame sektoriuje per „Skaidrumo akademijos“ projektą<sup>52</sup>.

### 1.2.1 priemonė „Įtraukti privataus sektoriaus subjektus į projektą „Skaidrumo akademija“, siekiant skatinti antikorupcinių standartų ir kompetencijų diegimą privačiame sektoriuje“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Į projektą įtrauktų subjektų skaičius (2023 m. – 5; 2024 m. – 10; <b>2025 m. – 15</b> ); Naujai į projektą įtrauktų privataus sektoriaus subjektų, pasiekusių teigiamą pažangą, remiantis pakartotiniais antikorupcinės būklės ir pasiektos pažangos vertinimo rezultatais, po vienerių metų dalyvavimo projekte dalis procentais (2023 m. – 0; 2024 m. – 80; <b>2025 m. – 80</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Specialiųjų tyrimų tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėsena baigta.</b>

„Skaidrumo akademija“ – tai gerosios antikorupcinės praktikos mainų vieta, kur didžiausią patirtį sukaupę ir aukščiausią kompetenciją turintys skaidrumo standartų ekspertai dalijasi patirtimi ir patarimais, kaip organizacijoje kurti korupcijai atsparią aplinką. Nors iniciatyva<sup>53</sup> buvo skirta viešojo sektoriaus organizacijoms, nuo 2022 m. prie jos pradėjo jungtis skaidrumo standartus stiprinančios įmonės. 2024 m. buvo atnaujintas „Skaidrumo akademijos“ veiklos formatas bei patvirtintas naujas veiklos reglamentas, o 2025 m. buvo sukurta nauja privataus verslo pažangos matavimo metodika, leidžianti įsivertinti projekto metu pasiektą pažangą didinant atsparumą korupcijai<sup>54</sup>.

2025 m., į „Skaidrumo akademijos“ veiklas įsitraukė 5 privataus sektoriaus subjektai: 1 kaip dalyvis ir 4 kaip renginio pranešėjai, nors buvo planuota įtraukti 15 subjektų. Dalyvis, pradėjęs dalyvauti

<sup>50</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2026-02-25 įsakymas [Nr. V-140](#).

<sup>51</sup> Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2026-02-25 įsakymas [Nr. V-139](#).

<sup>52</sup> Prieiga internete: <https://skaidrumoakademija.lt/>

<sup>53</sup> Gerųjų patirčių mainus 2020 m. gruodžio 9 d. inicijavo Lietuvos Respublikos Prezidentas.

<sup>54</sup> Pažanga matuojama po 9 mėnesių dalyvavimo projekte.

2025 m., po vienerių metų pasiekė teigiamą pažangą – 2026 m. atlikto pakartotinio antikorupcinės būklės vertinimo duomenimis, pažangos lygis siekė 85 proc.

Siekiant sudaryti galimybes verslui įsitraukti į „Skaidrumo akademiją“ ir antikorupcinės aplinkos formavimo iniciatyvas, papildomai 2025 m. „Skaidrumo akademijos“ veikla buvo pristatyta Kauno prekybos, pramonės ir amatų Vadovų klubo nariams. Taip pat 2025 m. teikta metodinė pagalba privataus sektoriaus subjektams, kurie kreipėsi į STT dėl skaidrumo standartų diegimo, antikorupcinės aplinkos kūrimo ir kitų praktinių klausimų. Tai rodo augantį verslo susidomėjimą antikorupcinėmis iniciatyvomis, tačiau taip pat atskleidžia poreikį kryptingesnėms ir platesnio masto priemonėms.

2025 m. stebėsenos ir vertinimo ataskaitoje<sup>55</sup> nustatyta, kad uždavinys skatinti atsparumo korupcijai standartų diegimą privačiame sektoriuje turėtų būti iš esmės stiprinamas kitomis priemonėmis. „Skaidrumo akademija“, kuri, kaip ir Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatyme numatytos priemonės, privačiam sektoriui nėra privaloma, įsitraukimas į „Skaidrumo akademiją“ vyksta tik savanoriškumo principu, dėl to objektyviai negali būti užtikrinami privataus sektoriaus įsipareigojimai dėl rodiklių pasiekimo. Dėl to identifikuotas poreikis plėtoti platesnį valstybės iniciatyvų paketą, orientuotą į verslo antikorupcinio potencialo stiprinimą. Atsižvelgiant į tai, STT siūlymu į 2026–2029 m. planą įtraukta šių priemonę keičianti kita priemonė<sup>56</sup>, orientuota į antikorupcinių standartų diegimo versle skatinimą. Numatoma, kad bendradarbiaujant su verslo sektoriumi ir valstybės institucijomis, bus įvertintas administracinių ir (ar) ekonominių paskatų poreikis ir galimybės bei pateikti siūlymai dėl jų teisinio reglamentavimo ir įgyvendinimo mechanizmo, kas galėtų paskatinti privatų verslą diegti antikorupcinius standartus nepriklausomai nuo dalyvavimo „Skaidrumo akademijoje“, t. y. orientuojantis į pagrindinį tikslą, o ne formą dėl privataus verslo antikorupcinio potencialo skatinimo.

Atsižvelgiant į tai, kad priemonė dėl jos koncepto keitimo būtina pakeista kita priemone, įtraukta į 2026–2029 m. planą, bei tai, kad Skaidrumo akademijos veiklos tęstinumas užtikrinamas nepriklausomai nuo Plano priemonės, tęsti 1.2.1 priemonės stebėseną nėra tikslinga.

### 1.3. Uždavinys – plėtoti antikorupcines kompetencijas viešajame sektoriuje

Antikorupcinių kompetencijų viešajame sektoriuje plėtojimui Plane numatytos 3 tęstinės priemonės.

**1.3.1 priemonė: „Siekiant kurti korupcijai atsparią aplinką, stiprinti viešojo sektoriaus darbuotojų sąmoningumą veikti skaidriai ir sąžiningai, atpažinti galimus korupcijos, sukčiavimo ir interesų konfliktų atvejus, netoleruoti korupcijos, sukčiavimo ar kito nesąžiningo elgesio, pranešti apie korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus, organizuoti mokymus, seminarus, diskusijas ir gerosios patirties sklaidos renginius Europos Sąjungos fondų lėšomis finansuojamas programas (už kurių tinkamą įgyvendinimą yra atsakinga Lietuvos Respublikos finansų ministerija) administruojantiems darbuotojams skaidrumo, kovos su korupcija ir sukčiavimu, interesų konfliktų valdymo ir pažeidimų administravimo temomis“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Mokymų, seminarų, diskusijų ir gerosios patirties sklaidos renginių skaičius, mokymus išklausiusių darbuotojų dalis procentais (2023 m. – 3, ne mažiau kaip 30; 2024 m. – 3, ne mažiau kaip 30; **2025 m. – 3, ne mažiau kaip 10**).

**Atsakinga institucija:** Lietuvos Respublikos finansų ministerija (toliau – Finansų ministerija).

**Įgyvendinimo terminas:** 2023–2025 m.

**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.

**2025 m. vertinimas:** Įgyvendinta, stebėseną baigta.

<sup>55</sup> Ataskaitos 7 p., prieiga internete: <https://www.stt.lt/data/public/uploads/2025/06/darbotvarkes-ataskaita-uz-2024-m-galutine.pdf>.

<sup>56</sup> 2026–2029 m. plano priemonė 1.2.2, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=bba49fc4-ba8f-476e-88e3-44f6ef09e500>.

Igyvendindama priemonę 2025 m., siekiant plėtoti Europos Sąjungos fondų lėšomis finansuojamas programas, už kurių tinkamą įgyvendinimą yra atsakinga Finansų ministerija, administruojančių darbuotojų antikorpucines kompetencijas, Finansų ministerija organizavo penkis mokymo renginius ir iniciatyvas antikorpucinėmis temomis (planuota – 3):

- „ARACHNE Risk Scoring Tool“ įrankio funkcionalumai ir naudojimo suteikiamos galimybės stiprinti korupcijos, sukčiavimo ir interesų konfliktų valdymo prevencijos sistemą;
- „Korupcijos ir sukčiavimo rizikų mažinamas viešuosiuose pirkimuose“;
- „Interesų konfliktų valdymas. Kyšis ar dovana“;
- „Korupcijos samprata. Korupcinio pobūdžio pažeidimai ir nusikalstamos veikos. Ką daryti susidūrus su korupcija“;
- E-mokymai – „Nulinė tolerancija korupcijai“.

Mokymus 2025 m. išklausių darbuotojų dalis – 36 proc., planuota – ne mažiau kaip 10 proc. Atsižvelgiant į pasiektus ir viršytus rezultatus, priemonė vertinama kaip įgyvendinta, stebėseną baigta.

### **1.3.2 priemonė: „Nustatyti reikalavimus, kad valstybės ir savivaldybių profesinio mokymo įstaigų dalininkais galėtų tapti tik nepriekaištingos reputacijos fiziniai ir juridiniai asmenys“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Skaidrumo ir nepriekaištingos reputacijos reikalavimus atitinkančių naujų valstybės ir savivaldybių profesinio mokymo įstaigų dalininkų dalis procentais (2024 m. – 100; <b>2025 m. – 100</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Švietimo, mokslo ir sporto ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024, 2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Neįgyvendinta, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonė planuota atsižvelgiant į Specialiųjų tyrimų tarnybos atliktą korupcijos rizikos analizę ir jos metu nustatytą riziką, kad situacija, kai privatus juridinis asmuo tampa valstybinės viešosios įstaigos dalininku be jokių išipareigojimų ir pareigų, tik įgydamas teises, antikorpuciniu požiūriu laikytina ydinga, neatsparia korupcijai ir sudaranti galimybes nesąžiningam elgesiui<sup>57</sup>.

Pažymėtina, kad priemonė nekonkretizuoja, kokie teisės aktai turi būti rengiami jos tikslui pasiekti – tai nustato ir įgyvendina atsakingas vykdytojas. Švietimo, mokslo ir sporto ministerija numatė šias veiklas, būtinas priemonei įgyvendinti ir rodikliui pasiekti:

- Parengti Vyriausybės nutarimą, kuriame būtų nustatyti reikalavimai valstybinių ir savivaldybių profesinio mokymo įstaigų dalininkams.
- Priimant naujus profesinio mokymo įstaigų dalininkus, šių įstaigų savininko teisės ir pareigas institucijoms vertinti pretendentų atitiktį nustatytiems reikalavimams ir užtikrinti jų laikymąsi.

2024 m. ministerija parengė Vyriausybės nutarimo projektą „Dėl Reikalavimų valstybės ir savivaldybės profesinio mokymo įstaigos dalininkams aprašo patvirtinimo“ ir pateikė jį derinti suinteresuotoms institucijoms. Tačiau derinimo metu buvo pateikta prieštaringų pastabų, kurių suderinti nepavyko. Derinimo metu atkreiptas dėmesys, kad Vyriausybė negali nustatyti tam tikrų ribojimų ar reikalavimų dalininkams, nes tokie ribojimai paprastai nustatomi įstatymo lygmens teisiniu reguliavimu. Dėl šių priežasčių 2024 m. parengtas nutarimo projektas nebuvo priimtas<sup>58</sup>. Atsižvelgiant į tai, 2025 m. buvo parengtas ir, suderinus su suinteresuotomis institucijomis, Seimui pateiktas Profesinio mokymo įstatymo pakeitimo projektas, kuriuo atsisakyta galiojusios nuostatos, pagal kurią Vyriausybei buvo pavesta tvirtinti reikalavimus valstybės ir savivaldybės profesinio mokymo įstaigų dalininkams<sup>59</sup>.

<sup>57</sup> STT išvada dėl korupcijos rizikos analizės Švietimo ir mokslo ministerijos veiklos srityse. Prieiga internete: [https://smsm.lrv.lt/uploads/smsm/documents/files/veikla/korupcijos\\_prevencija/KRA%202018%2003%2016.pdf](https://smsm.lrv.lt/uploads/smsm/documents/files/veikla/korupcijos_prevencija/KRA%202018%2003%2016.pdf)

<sup>58</sup> Lietuvos respublikos Vyriausybės 2025-10-30 raštas Nr. NV-2441.

<sup>59</sup> Projekto lyginamasis variantas. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAK/1bb1d511ae3e11f0b28af49e6544ad31?jfwid=111of2ji8i>.

Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teigimu, dėl keičiamo teisinio reguliavimo priemonę toliau įgyvendinti tapo netikslinga. Nei 2024 m., nei 2025 m. profesinio mokymo įstaigose nebuvo priimta naujų dalininkų, taip pat nebuvo priimtas teisės aktas, nustatantis reikalavimus valstybės ir savivaldybių profesinio mokymo įstaigų dalininkams, todėl faktinė rodiklio reikšmė nebuvo vertinama.

Nors įstatymo pakeitimais atsisakyta nuostatos, kad reikalavimus tvirtina Vyriausybė, patys nepriekaištingos reputacijos reikalavimai dalininkams nebuvo nustatyti nei įstatymu, nei kitu teisės aktu. Nepriekaištingos reputacijos klausimas taip pat nebuvo sprendžiamas kitomis priemonėmis, todėl anksčiau nustatytos rizikos savaime neišnyksta ir nepraranda aktualumo. Tai, kad kitose viešųjų paslaugų srityse korupcijos analizės nebuvo atliktos ir analogiškos rizikos nenustatytos, savaime nereiškia, jog tokių rizikų nėra ir kitose srityse. Nesant aiškių reputacijos ir skaidrumo kriterijų dalininkams, išlieka prielaidos neskaidriems sprendimams, todėl ši sritis ir toliau reikalauja papildomų teisinių bei prevencinių sprendimų.

Atsižvelgiant į tai, priemonė vertinama kaip neįgyvendinta, stebėseną tęsiama.

**1.3.3 priemonė: „Siekiant antikorpucinių kompetencijų savivaldoje ugdymo ir stiprinimo, parengti mokymų programą ir organizuoti mokymus savivaldybės tarybų sudarytų Antikorpucijos komisijų nariams ir jų pirmininkams“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Mokymų, seminarų, diskusijų ir gerosios patirties sklaidos renginių skaičius, mokymus išklausiųjų skaičius (2023 m. – 2, ne mažiau kaip 100; <b>2025 m. – 2, ne mažiau kaip 100</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	STT, Lietuvos Respublikos Vidaus reikalų ministerija, Vyriausioji tarnybinės etikos komisija, Finansų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024, 2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Igyvendinta iš dalies, stebėseną baigta.</b>

Savivaldybių antikorpucijos komisijų kompetencijoms stiprinti Specialiųjų tyrimų tarnyba kartu su Vidaus reikalų ministerija, Finansų ministerija ir Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija 2025 m. spalio 20 d. Vilniuje ir spalio 29 d. Kaune organizavo renginius „Korpucijai atsparios aplinkos kūrimas savivaldoje ir Antikorpucijos komisijų vaidmuo“<sup>60</sup>.

Renginių metu aptarta Antikorpucijos komisijų veikla ir jų reikšmė skaidrumo kultūrai, vidaus kontrolės svarba nustatant korpucijos rizikas, pristatyti atitikties testų savivaldoje rezultatai bei aktualūs rengiami Vietos savivaldos įstatymo pakeitimai.

Renginiuose dalyvavo daugiau nei 80 dalyvių iš 47 savivaldybių, nors buvo planuota ne mažiau kaip 100 dalyvių. Savivaldybių antikorpucijos komisijų nariai galėjo rinktis vieną iš dviejų renginių datų ir deleguoti po du atstovus, o esant poreikiui buvo sudarytos galimybės dalyvauti ir didesniai narių skaičiui. Vis dėlto, iš 13 savivaldybių nedalyvavo nė vienas Antikorpucijos komisijos narys, todėl bendras dalyvių skaičius buvo mažesnis nei planuota. Atsižvelgiant į tai, vertinama, kad priemonė įgyvendinta iš dalies, o jos stebėseną baigta.

#### **1.4. Uždavinys – skatinti visuomenės informavimo priemonių antikorpucinį vaidmenį**

Siekiant skatinti visuomenės informavimo priemonių antikorpucinį vaidmenį, Plane numatytos 2 priemonės, skirtos medijų rėmimo modelio atnaujinimui ir informacinės sistemos tobulinimui. Abiejų priemonių terminas suėjo 2024 m., tačiau jų įgyvendinimas tęsėsi 2025 m.

<sup>60</sup> Daugiau informacijos: <https://www.stt.lt/naujienos/7464/susitikime-su-savivaldybiu-antikorpucijos-komisiju-nariais-aptartas-ju-vaidmuo-kuriant-korpucijai-atsparia-aplinka:4080>.

**1.4.1 priemonė: „Atnaujinti medijų rėmimo modelį, užtikrinantį paramos tvarumą, žiniasklaidos nepriklausomumą ir prioritetines paramos sritis“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Visuomenės informavimo priemonių naudojimo raštingumo lygis procentais (2021 m. – 48,7; **2024 m. – 50,2**).

**Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:** Lietuvos Respublikos kultūros ministerija (toliau – Kultūros ministerija), Finansų ministerija, Švietimo mokslo ir sporto ministerija.

**Igyvendinimo terminas:** 2024 m., (įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m.)

**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.

**2025 m. vertinimas:** **Igyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.**

Lietuvos Respublikos kultūros ministerija 2024–2025 m. siekė atnaujinti Medijų rėmimo fondo (toliau – Fondas) projektų teikimo taisyklės ir parengti Visuomenės informavimo įstatymo pakeitimus, susijusius su Fondo tarybos narių reikalavimais.

2024 m. Fondo projektų teikimo taisyklės buvo patvirtintos<sup>61</sup>, o vėliau, įvertinus praktinio taikymo patirtį po pirmųjų konkursų, papildomai atnaujintos<sup>62</sup>. Pakeitimais patikslinti reikalavimai pareiškėjams, sudarytos galimybės finansavimą gauti naujiems rinkos dalyviams ir žurnalistams, sustiprintos nuostatos, mažinančios politinės veiklos finansavimo rizikas, taip pat išplėstos finansavimo galimybės tautinių mažumų žiniasklaidai, patikslinti projektų vertinimo kriterijai.

2025 m. taisyklės dar kartą atnaujintos<sup>63</sup>: įsteigta specialioji programa dėl pajamų netekimų, susijusių su azartinių lošimų reklamos ribojimais, patikslintos projektų rezervinių sąrašų sudarymo ir apimties koregavimo nuostatos, sugriežtinti ataskaitų teikimo reikalavimai, nustatyti papildomi sutarties nutraukimo pagrindai bei įtvirtintas reikalavimas užtikrinti projektų turinio prieinamumą viešojoje Fondo platformoje ir kt.

Nors taisyklės patvirtintos ir Medijų rėmimo fondas pradėjo finansuoti prioritetines programas ir tiriamosios žurnalistikos stipendijas, Visuomenės informavimo įstatymo pakeitimai priemonės įgyvendinimo apimtyje vertinamuoju laikotarpiu nebuvo nepriimti, todėl priemonė lieka iš dalies įgyvendinta.

2025 m. Darbotvarkės įgyvendinimo stebėsenos ir vertinimo ataskaitoje pažymėta, kad galiojantis teisinis reguliavimas nepakankamai užtikrina Fondo neutralumą: nei įstatyme, nei taisyklėse nėra aiškių apribojimų politikams ar su jais susijusiems asmenims būti Fondo tarybos nariais, o nustatyti reikalavimai (pvz., narystės partijoje sustabdymas) nelaikomi pakankamais. Atkreiptas dėmesys į nepakankamai reglamentuotus Fondo lėšų šaltinius (dovanas), galinčius kelti nešališkumo riziką, bei į pernelyg abstrakčius paraiškų vertinimo kriterijus<sup>64</sup>.

Kultūros ministerijos teigimu, sprendimas dėl įstatymo pakeitimų apimties buvo atidėtas dėl STT atliekamos korupcijos rizikos analizės Fondo ekspertų atrankos, tarybos sudarymo, finansavimo skyrimo bei kontrolės procesuose, iki analizės rezultatų įvertinimo ir jų aptarimo su žiniasklaidos sektoriaus atstovais.

2026 m. STT atlikta korupcijos rizikos analizė<sup>65</sup> atskleidė papildomų tobulintinų vietų. Analizės išvadoje pateikta rekomendacijų visuma orientuota į sisteminių Fondo veiklos skaidrinimą ir efektyvinimą, užtikrinant žiniasklaidos nepriklausomumą, tvarų finansavimą ir strategiškai pagrįstą paramos paskirstymą: siūloma eliminuoti interesų konfliktus pertvarkant valdymo struktūrą, stiprinant ekspertinio vertinimo nepriklausomumą ir sprendimų atsekamumą, kartu mažinant gavėjų priklausomybę nuo valstybės lėšų, užkertant kelią dvigubam finansavimui bei įtvirtinant aiškią

<sup>61</sup> Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2024-02-29 įsakymas Nr. [IV-176](#).

<sup>62</sup> Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2024-10-11 įsakymas Nr. [IV-828](#).

<sup>63</sup> Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2025-08-18 įsakymas Nr. [IV-623](#).

<sup>64</sup> 36 p., prieiga internete: <https://www.stt.lt/data/public/uploads/2025/06/darbotvarkes-ataskaita-uz-2024-m-galutine.pdf>.

<sup>65</sup> STT korupcijos rizikos analizės išvada, prieiga internete: <https://www.stt.lt/data/public/uploads/2026/03/kra-ismada-del-finansavimo-mrf.pdf>.

stebėsenos ir kaštų vertinimo sistemą, o prioritetų nustatymą grįsti objektyviais rodikliais, užtikrinant platesnį atstovavimą ir tiksliai apibrėžtas finansavimo sąlygas.

Priemonei numatytas visuomenės informavimo priemonių naudojimo raštingumo rodiklis 2024 m. nebuvo apskaičiuotas, nes tyrimas perkeltas į kitus metus, siekiant išlaikyti nuoseklų periodiškumą. Atliktas tyrimas parodė, kad 2025 m. visuomenės informavimo priemonių naudojimo raštingumo lygis yra 40,9 proc., o planuotas 50,2 proc. lygis nepasiektas. Rodiklio mažėjimą, palyginti su 2021 m. (48,7 proc.), daugiausia lėmė pasikeitęs tyrimo atlikimo būdas, sumažėjęs gyventojų įsitraukimas į informacinę aplinką nei pandeminiu laikotarpiu<sup>66</sup>.

Vertinant, kad priemonė įgyvendinta tik iš dalies, jos stebėseną tęsiama.

**1.4.2 priemonė: „Sukurti ir įdiegti papildomą Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos funkcionalumą skaidrinant žiniasklaidos veiklą, kuris leistų šios sistemos naudotojams matyti konkrečios valstybės ar savivaldybės institucijos ar įstaigos sumokėtas lėšas viešosios informacijos rengėjams ir (ar) skleidėjams“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Viešai skelbiamų duomenų apie Lietuvos žiniasklaidą (nuosavybę, pajamas, paramą ir kt.), kad būtų galima susidaryti objektyvų vaizdą apie joje skelbiamą informaciją, pakankamumas balais (2021 m. – 2,97<sup>67</sup>; 2024 m. – 3,15).

**Atsakinga institucija:** Kultūros ministerija.

**Įgyvendinimo terminas:** 2024 m., (įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m.)

**Lėšų poreikis €:** 2023 m. – 24 000;

**2025 m. vertinimas:** Įgyvendinta iš dalies, stebėseną baigta.

2023 m. Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinėje sistemoje (toliau – VIRSIS<sup>68</sup>) įdiegtas papildomas funkcionalumas<sup>69</sup>, leidžiantis viešai matyti valstybės ir savivaldybių institucijų viešinimo lėšas, skirtas žiniasklaidos priemonėms. Remiantis VIRSIS duomenimis<sup>70</sup>, bendra įstaigų viešinimui skirtų lėšų suma, įskaitant ir ES lėšas, siekė: 2025 m. – 9 973 271 Eur; 2024 m. – 6 725 454 Eur; 2023 m. – 7 016 228 Eur.

Taip pat buvo sukurta techninė galimybė institucijoms šiuos duomenis skelbti savo interneto svetainėse<sup>71</sup>, organizuoti mokymai sistemos naudotojams (2023 m. vyko du nuotoliniai mokymai, kuriuose dalyvavo 280 valstybės ir savivaldybių institucijų atstovų).

Nors pagrindiniai priemonės įgyvendinimo veiksmai baigti 2023 m., rezultato vertinimas ap sunkintas, nes rodiklis – viešai skelbiamų duomenų apie Lietuvos žiniasklaidą (nuosavybę, pajamas, paramą ir kt.), kad būtų galima susidaryti objektyvų vaizdą apie joje skelbiamą informaciją, pakankamumas, 2024 m. nebuvo apskaičiuotas nusprendus išlaikyti ketverių metų tyrimų periodiškumą, todėl vertinimas buvo nukeltas. Atliktas tyrimas parodė, kad rodiklio reikšmė 2025 m. siekė 2,95 balo iš 5 galimų ir nepasiekė planuoto 3,15 balo tikslo. Rodiklio mažėjimą, palyginti su 2021 m., daugiausia lėmė pasikeitęs tyrimo atlikimo būdas, sumažėjęs gyventojų įsitraukimas į informacinę aplinką nei pandeminiu laikotarpiu<sup>72</sup>.

<sup>66</sup> Prieiga internete: <https://www.ltk.lt/tyrimai-ir-statistika/kulturos-tyrimai/ziniasklaidos-priemoniu-naudojimo-rastingumo-lygio-nustatymo-tyrimas-191>.

<sup>67</sup> Remiantis naujausiais Kultūros ministerijos duomenimis (Žiniasklaidos priemonių naudojimo raštingumo lygio nustatymo tyrimo ataskaita, 75 p.), rodiklio reikšmė 2021 m. – 3,03 balo iš 5 galimų. Prieiga internete: <https://www.ltk.lt/docs/kulturos-tyrimai/2026/Tyrimo%20ataskaita%202026.pdf>.

<sup>68</sup> Prieiga internete: <https://www.virsis.lt/apie>.

<sup>69</sup> Prieiga internete: <https://www.virsis.lt/rinkiniai>.

<sup>70</sup> 2026-03-17 aktuali informacija, prieiga internete: <https://www.virsis.lt/rinkiniai>.

<sup>71</sup> Pavyzdžiai: Valstybinė ligonių kasa – <https://ligoniukasa.lrv.lt/lt/administracine-informacija/lesos-veiklai-viesinti/>;

Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra – <https://vssa.lrv.lt/lt/administracine-informacija/lesos-veiklai-viesinti/>;

Valstybinė miškų urėdija – <https://vmu.lt/administracine-informacija/#viesinimui-skirtos-lesos>.

<sup>72</sup> Prieiga internete: <https://www.ltk.lt/tyrimai-ir-statistika/kulturos-tyrimai/ziniasklaidos-priemoniu-naudojimo-rastingumo-lygio-nustatymo-tyrimas-191>.

Kadangi numatyti papildomi VIRSIS skaidrumo sprendimai 2026–2029 m. laikotarpiui<sup>73</sup>, priemonė laikoma įgyvendinta iš dalies, o jos stebėseną baigta.

## II Kryptis – siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų

### 2.1. Uždavinys – tobulinti teisėkūros procesą

Plane numatytos 2 priemonės teisėkūros procesui tobulinti. 2025 m. suplanuota viena tęstinė priemonė. Antros priemonės, kurios terminas suėjo 2023 m., įgyvendinimas tęsėsi 2024–2025 m.

**2.1.1 priemonė: „Šalinti teisinio reguliavimo trūkumus, stiprinti darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą, nustatyti papildomas kontrolės priemones, siekiant sukurti korupcijai atsparesnę sistemą – efektyviau identifikuoti neteisėtai sudarytas sąlygas ES paramai gauti“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Atliktų atrankinių papildomų padalinių veiklos patikrinimų dalis procentais nuo suplanuotų patikrinimų (2023 m. – 100; 2024 m. – 100; **2025 m. – 100**).

**Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:** Nacionalinė mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos (toliau – Nacionalinė mokėjimo agentūra), Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija (toliau – Žemės ūkio ministerija).

**Igyvendinimo terminas:** 2023–2025 m.

**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.

**2025 m. vertinimas:** **Įgyvendinta, stebėseną baigta.**

2025 m. Nacionalinės mokėjimo agentūros darbuotojams buvo surengti vidiniai mokymai „Korupcijos prevencija NMA: teorija ir praktika“ bei „Interesų konfliktų valdymas ir prevencija – darbuotojo etika priiminėjant sprendimus“. Mokymuose dalyvavo 354 darbuotojai, administruojantys Europos Sąjungos paramą. Mokymų metu darbuotojai buvo supažindinti su korupcijos apibrėžimais, priežastimis ir pasekmėmis, prevencijos mechanizmais, interesų konfliktais bei etikos reikalavimais priimant sprendimus.

2025 m. atlikti 239 administruojančių paramą padalinių darbo kokybės patikrinimai bei Kontrolės departamento atliktų patikrų kokybės patikrinimai, (planuota – 200 patikrinimų). Nustatyti neatitikimai: Kontrolės departamento teritorinių patikrų vietoje skyrių darbuotojų atžvilgiu – 2 patikrinimų metu; administruojančių padalinių darbuotojų atžvilgiu – 8 patikrinimų metu.

Nustatytų neatitikimų šalinimui buvo taikomos šios priemonės: atsakingi padaliniai informuoti apie reikiamus veiksmus; Kontrolės departamento teritorinių patikrų rezultatai perduoti skyrių vedėjams ir darbuotojams, akcentuojant nustatytų neatitikimų pobūdį; pateikti siūlymai administravimo procedūrų keitimui, įskaitant papildomus tikrinimus dėl viešųjų pirkimų, tarnybinius patikrinimus ir projektų administravimo veiksmus, siekiant užkirsti kelią nesilaikymui paramos gavimo kriterijų.

Nacionalinė mokėjimo agentūra 2025 m. pateikė 28 siūlymus dėl darbo ir patikrų kokybės patikrinimų, kurių įgyvendinimo stebėseną baigta 2024 m., įgyvendinta 100 proc. pasiūlymų.

2025 m. „Pasitikėjimo linija“ nebuvo gauta pranešimų apie galimus pažeidimus. Galimą pranešimų nebuvimą galėjo sąlygoti augantis nuotolinių patikrinimų kiekis bei ankstesni patikrinimų rezultatai, padėję ištaisyti spragas.

Atsižvelgiant į pasiektus rodiklius, priemonės stebėseną baigta.

**2.1.2 priemonė: „Tobulinti teisinį reglamentavimą, siekiant užtikrinti, kad savivaldybėse sprendimai dėl patikėjimo teise valdomų ir naudojamų valstybei nuosavybės teise priklausančių melioracijos ir hidrotechnikos statinių rekonstravimo, remonto, priežiūros ir avarinių remonto darbų atlikimo būtų priimami skaidriai“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Nepateikta.

<sup>73</sup> Darbotvarkės 2026–2029 m. plano priemonė 1.4.1, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=2&searchModelUUID=42483708-fb61-4b26-98ae-8201f2a7182c>.

<b>Atsakinga institucija:</b>	Žemės ūkio ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2024 m. (įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m.).
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonėje numatytas teisinio reglamentavimo tobulinimas apima tiek planinius (rekonstravimo, remonto, priežiūros), tiek avarinius darbus, susijusius su valstybei nuosavybės teise priklausančiais melioracijos ir hidrotechnikos statiniais, valdomais patikėjimo teise.

2024 m. patvirtintas *Valstybei nuosavybės teise priklausančių melioracijos statinių ir sistemų avarinių gedimų šalinimo ir remonto darbų prioritetų nustatymo tvarkos aprašas*<sup>74</sup>, kuris įsigaliojo 2025 m. sausio 1 d. Jame nustatyta, kad avariniai gedimai šalinami nedelsiant, o neavarinių gedimų šalinimas organizuojamas pagal prioritetinį sąrašą. Prioritetai nustatomi taikant vieningus kriterijus ir balų sistemą, taip užtikrinant skaidrų ir objektyvų sprendimų priėmimą.

Siekiant didesnio skaidrumo ir vieningo informacijos pateikimo, 2025 m. buvo atnaujintos *Valstybei nuosavybės teise priklausančių melioracijos statinių ir melioracijos sistemų naudojimo ir priežiūros, darbų apimčių nustatymo ir melioracijos darbų finansavimo taisyklės*<sup>75</sup>. Jos papildytos standartizuota 3 metų planuojamų melioracijos darbų ir finansavimo programos forma, kuri sudaro sąlygas visoms savivaldybėms teikti duomenis vienodu formatu ir palengvina jų vertinimą bei palyginamumą.

Investicinių (rekonstrukcijos) projektų atranka ir finansavimas reglamentuojami atskiru teisės aktu – *Valstybei nuosavybės teise priklausančių melioracijos inžinerinių statinių rekonstravimo darbų investicijų projektų finansavimo taisyklėmis*<sup>76</sup>. Sprendimai dėl finansavimo priimami centralizuotai, atsižvelgiant į Žemės ūkio ministerijos strateginio planavimo komiteto sprendimus, kurie nustato prioritetas teritorijas pagal baseininį principą. Savivaldybės rengia investicinius projektus tik gavusios finansavimo kryptį, o projektai derinami su Žemės ūkio agentūra. Toks modelis mažina skirtingos savivaldybių praktikos ir nevienodų sprendimų riziką.

Atsižvelgiant į tai, kad sukurtas ir patobulintas teisinis reglamentavimas užtikrina aiškesnius ir skaidresnius sprendimų priėmimo mechanizmus dėl melioracijos darbų, priemonė laikytina įgyvendinta, o jos stebėseną baigta.

## 2.2. Uždavinys – veiksmingiau valdyti interesų konfliktus

Siekiant veiksmingesnio interesų konfliktų valdymo, Plane numatytos 5 priemonės, iš kurių 2 – 2025 m.

### 2.2.1 priemonė: „Parengti interesų derinimo rizikų vertinimo metodiką už Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo įgyvendinimą atsakingiems asmenims“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Su parengta metodika susipažinusių ir apmokytų ją taikyti atsakingų asmenų skaičius (2024 m. – 100; <b>2025 m. – 200</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Vyriausioji tarnybinės etikos komisija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024, 2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

2024 m. Vyriausiosios tarnybinės etikos komisija parengė Interesų derinimo rizikų vertinimo metodiką už Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo (toliau – VPIDI) įgyvendinimą atsakingiems asmenims<sup>77</sup>. 2025 m. su metodika supažindinta 328 valstybės institucijų ir įstaigų atstovų (planuota –

<sup>74</sup> Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2024-10-23 įsakymas Nr. [3D-744](#).

<sup>75</sup> Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2025-12-10 įsakymas Nr. [3D-615](#).

<sup>76</sup> Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2022-05-12 įsakymas Nr. [3D-328](#).

<sup>77</sup> Metodika patvirtinta Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos 2024-01-24 protokoliniu sprendimu.

200). Susitikimų metu buvo aptartas teisinis bei praktiniai metodikos įgyvendinimo aspektai bei akcentuota, jog ši priemonė yra veiksminga interesų konflikto situacijos valdymo priemonė, kuri užtikrina sklandų ir nepertraukiamą organizacijos veiklos sprendimų priėmimo procesą ir prisideda prie skaidrios viešojo sektoriaus veiklos.

#### **2.2.2 priemonė: „Parengti nuotolinių mokymų medžiagą, skirtą už VPIDĮ nuostatų įgyvendinimą atsakingiems asmenims“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nuotoliniuose mokymuose dalyvavusių ir su šių mokymų medžiaga susipažinusių atsakingų asmenų skaičius (2024 m. – 100; <b>2025 m. – 200</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Vyriausioji tarnybinės etikos komisija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024, 2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Siekiant padėti deklaruojantiems geriau suprasti, kaip taikyti VPIDĮ nuostatas bei tinkamai deklaruoti interesus, Vyriausioji tarnybinės etikos komisija 2024 m. parengė nuotolinių mokymų kursą temomis „Privačių interesų deklaravimas“, „Interesų konflikto identifikavimas ir valdymas“, „Apribojimai pasibaigus tarnybai“. Nuotoliniai mokymai prieinami 24/7 per PINREG – privačių interesų registrą. Šiuos mokymus 2025 m. baigė 24 155 asmenys, iš kurių – 2457 už VPIDĮ nuostatų įgyvendinimą atsakingi asmenys (planuota – 200).

### **2.3. Uždavinys – mažinti neteisėto lobizmo įtaką**

Neteisėto lobizmo mažinimui Plane numatyta 1 tęstinė priemonė, pradėta įgyvendinti 2024 m.

#### **2.3.1. priemonė: „Parengti nuotolinių mokymų medžiagą, skirtą institucijų ir įstaigų vadovų paskirbtiems už Lietuvos Respublikos lobistinės veiklos įstatymo nuostatų įgyvendinimą atsakingiems asmenims“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nuotoliniuose mokymuose dalyvavusių ir su šių mokymų medžiaga susipažinusių atsakingų asmenų skaičius (2024 m. – 100; <b>2025 m. – 200</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Vyriausioji tarnybinės etikos komisija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024, 2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Vyriausioji tarnybinės etikos komisija, atsižvelgdama į tai, kad lobistinę įtaką galintiems patirti asmenims dažnai kyla klausimų, kaip atpažinti lobistinę veiklą ir kaip elgtis ją patyrus, siekdama supažindinti su Lobistinės veiklos įstatymo nuostatomis, 2024 m. parengė nuotolinių mokymų kursą „Lobistinė veikla“. Nuotoliniai mokymai prieinami 24/7 per PINREG – privačių interesų registrą.

Šiuos mokymus 2025 m. baigė 4496 asmenys, iš kurių – 519 už LVĮ nuostatų įgyvendinimą atsakingi asmenys (planuota – 200).

### **2.4. Uždavinys – kurti pažangią ir konkurencingą valstybės tarnybą**

Siekiant pažangios ir konkurencingos valstybės tarnybos, Plane numatytos 2 priemonės, iš jų viena – 2025 m.

#### **2.4.2 priemonė: „Nustatyti valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vadovams metines užduotis (parengti lūkesčių laiškus), susijusias su korupcijos prevencijos priemonių įdiegimu jų vadovaujamosiose įstaigose“.**

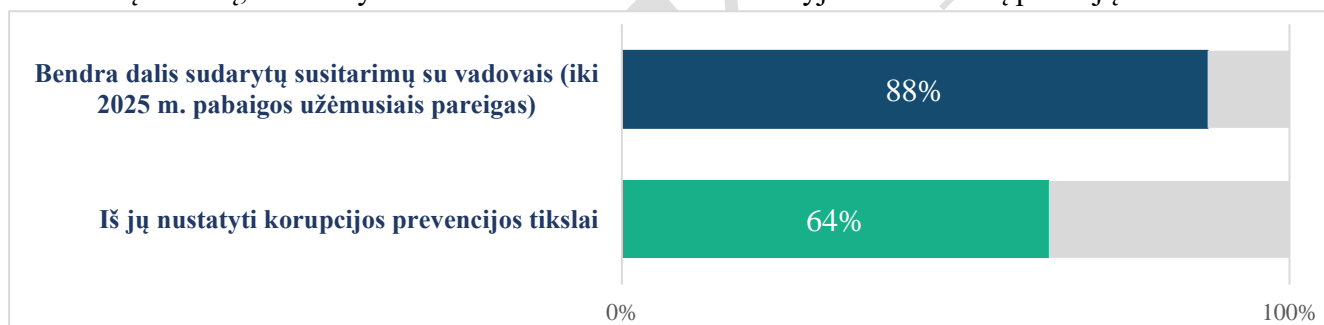
<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Vadovų, kuriems nustatytos metinės užduotys, susijusios su korupcijos prevencijos priemonių įdiegimu jų vadovaujamosiose įstaigose, dalis procentais (2023 m. – 7; 2024 m. – 9; <b>2025 m. – 11</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Viešojo valdymo agentūra.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonės įgyvendinimo tikslas – užtikrinti, kad valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vadovams būtų nustatytos metinės užduotys, susijusios su korupcijos prevencijos priemonių diegimu jų vadovaujamosiose įstaigose.

Viešojo valdymo agentūra, įgyvendindama jai priskirtas funkcijas, 2025 m. papildė 2024 m. parengtas *Gaires dėl susitarimo su į įstaigos vadovo pareigas priimamu asmeniu dėl pagrindinių jo kadencijos laikotarpio ir (ar) tam tikrų jo etapų veiklos tikslų ir rezultatų*<sup>78</sup>. Gairėse numatyta, kad korupcijos prevencija – privaloma veiklos tvarumo tikslų dalis, o susitarimuose turi būti nustatyti konkretūs tikslai, susiję su korupcijos prevencijos priemonių įdiegimu įstaigoje. Taip pat pateikti veiklos vykdymo pagal aukščiausius etikos, skaidrumo ir antikorupcijos standartus užtikrinimo rodiklių pavyzdžiai<sup>79</sup>.

Viešojo valdymo agentūra atliko įstaigų vadovų metinių užduočių (susitarimų) stebėseną ir analizę – buvo vertinti visi galiojantys 83 įstaigų vadovų susitarimai, sudaryti tiek 2025 m., tiek anksčiau dėl galimų atnaujinimų. Nustatyta, kad 52 susitarimuose įtraukti tikslai, susiję su korupcijos prevencijos priemonių diegimu. Papildomai 3 susitarimai su 2025 m. pabaigoje pareigas pradėjusiais eiti vadovais sudaryti 2026 m. pradžioje, todėl iš viso tokių susitarimų skaičius siekia 55.

Pagal turimus duomenis, stebėseną atliekama 98 įstaigose, kuriose turėtų būti sudaryti susitarimai su vadovais<sup>80</sup>. Tačiau tais atvejais, kai vadovų pozicijos yra laisvos ir įstaigos neturi paskirtų nuolatinių vadovų, duomenys nėra vertinami. 2026 m. I ketvirtyje iš 98 vadovų pozicijų 12 buvo laisvos.



Viešojo valdymo agentūra nuolat teikia įstaigoms metodinę pagalbą dėl susitarimų su įstaigų vadovais nustatymo (viešos konsultacijos, konsultacijos individualios, raštu, el. paštu).

Atsižvelgiant į tai, kad už konkrečių metinių užduočių nustatymą tiesiogiai atsakingi vadovus į pareigas priimančys subjektai, o Viešojo valdymo agentūros veiksmai priemonės apimtyje vertinami pagal jai priskirtą kompetenciją, vertinama, jog priemonė įgyvendinta.

## **2.5. Uždavinys – stiprinti politinių organizacijų ir politinių kampanijų finansinės veiklos kontrolę**

Politinių organizacijų ir politinių kampanijų finansinės veiklos kontrolės stiprinimui 2025 metams priemonių nenumatyta. Plane numatyta 1 tęstinė priemonė, kuri įgyvendinta 2023 ir 2024 m.

## **2.6. Uždavinys – siekti skaidrumo ir atvirumo priimant su viešaisiais finansais ir turto valdymu susijusius sprendimus**

Siekiant skaidrumo ir atvirumo priimant sprendimus, susijusius su viešaisiais finansais ir turto valdymu, suplanuotos 5 priemonės, kurių įgyvendinimo terminas – 2025 m.

<sup>78</sup> Prieiga internete: [https://vva.lrv.lt/public/canonical/1762249001/2139/Susitarimu\\_sudarymo\\_gaires\\_2025.pdf](https://vva.lrv.lt/public/canonical/1762249001/2139/Susitarimu_sudarymo_gaires_2025.pdf).

<sup>79</sup> Atsparumo korupcijai lygio augimas proc.; Respondentų, teigiamai vertinančių įstaigos veiklą, dalis, proc.; Respondentų, pasitikinčių įstaigos gebėjimu vykdyti savo funkcijas, dalis, proc.

<sup>80</sup> Pagal Valstybės tarnybos įstatymo 13 str. 4 d. su politinio (asmeninio) pasitikėjimo vadovams susitarimai netaikomi.

### 2.6.1 priemonė: „Tobulinti vidutinės trukmės biudžeto sistemą“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Tęstinės veiklos lėšų dalis valstybės biudžete, suplanuota taikant metodines rekomendacijas ir informacinių technologijų priemones, procentais (2025 m. – 50).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Finansų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 1 573 000; 2024 m. – 363 000; 2025 m. – nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta (vėluojant), stebėseną baigta.</b>

Vidutinės trukmės biudžeto sistemos tobulinimas apima metodinių rekomendacijų ir informacinių technologijų priemonių taikymą planuojant tęstinės veiklos lėšas.

2024 m. buvo sukurta teisinė ir metodinė bazė, reikalinga vidutinės trukmės biudžeto planavimui: priimti Biudžeto sandaros įstatymo<sup>81</sup> ir lydinčių teisės aktų<sup>82</sup> pakeitimai, sudarantys pagrindą rengti ir tvirtinti trejų metų biudžetus<sup>83</sup>; patvirtintos „3 biudžetinių metų asignavimų poreikio planavimo metodinės gairės“<sup>84</sup>, kuriomis vadovaujasi valstybės biudžeto lėšomis finansuojami subjektai, siekiant tiksliau planuoti lėšų poreikį. Vadovaujantis šiomis gairėmis 2025 m. suplanuotas 2026–2028 m. biudžetas.

Siekiant sujungti strateginio planavimo, biudžeto formavimo ir stebėsenos procesus į vieną skaitmeninę platformą, kad valstybės finansų valdymas taptų labiau pagrįstas duomenimis, nuoseklus ir lengviau automatizuojamas, 2025 m. baigta kurti Strateginio valdymo informacinė sistema (SVIS), kurioje įdiegtas vidutinės trukmės valstybės biudžeto rengimo funkcionalumas. SVIS pradėta taikyti nuo 2026 m., planuojant 2027–2029 m. ir vėlesnius biudžetus. Finansų ministerijos duomenimis, planuojant 2027–2029 m. biudžetą, 100 proc. valstybės biudžeto asignavimų valdytojų tęstinės veiklos lėšų planuojama naudojantis SVIS ir metodinėmis gairėmis.

Kadangi SVIS pradėta taikyti tik nuo 2026 m., 2025 m. rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta laiku. Atsižvelgiant į tai, priemonė laikoma įgyvendinta, tačiau rodiklio pasiekimas vėlavo.

### 2.6.2 priemonė: „Patikslinti Lietuvos Respublikos savivaldybių aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įstatymą, nustatant finansuotinių priemonių atrankos kriterijus, lėšų skyrimo ir priežiūros teisinį reglamentavimą“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakinga institucija:</b>	Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija (toliau – Aplinkos ministerija).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

2025 m. parengtas Lietuvos Respublikos savivaldybių aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įstatymo Nr. IX-1607 pakeitimo įstatymo projektas, kuriuo įstatymas dėstomas nauja redakcija. Įstatymo projektu siekiama užtikrinti aiškesnį Savivaldybių aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos (toliau – SAARSP) lėšų panaudojimo reglamentavimą, tikslinant finansuojamų priemonių grupes, nustatant, kad finansavimas skiriamas pagal aplinkos ministro nustatytus atrankos kriterijus, įtvirtinti lėšų panaudojimo kontrolės funkciją ir užtikrinti visuomenės įtraukimą į sprendimų dėl lėšų paskirstymo priėmimą.

<sup>81</sup> 2023-12-14 Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo Nr. I-430 pakeitimo įstatymas [Nr. XIV-2325](#).

<sup>82</sup> Valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų sudarymo ir vykdymo taisyklių pakeitimai, priimti 2024-08-14 Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu [Nr. 672](#).

Strateginio valdymo metodikos pakeitimai, priimti Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024-08-14 nutarimu [Nr. 673](#).

<sup>83</sup> 2025–2027 biudžetas patvirtintas 2024-12-19, o 2026–2028 m. biudžetas – 2025-12-11.

<sup>84</sup> Lietuvos Respublikos Finansų ministro 2024-11-20 įsakymas [Nr. 1K-369](#).

2025 m. projektas buvo pateiktas derinimui<sup>85</sup> suinteresuotoms institucijoms. Pakoreguotas ir suderintas projektas<sup>86</sup> 2026 m. gegužės 4 d. užregistruotas Teisės aktų informacinėje sistemoje tolesnei teisėkūros eigai<sup>87</sup>.

Atsižvelgiant į tai, kad priemonės vykdytojas atliko veiklas pagal savo kompetenciją – parengtas teisės akto projektas pateiktas sprendimų priėmėjams, vertinama, kad priemonė įgyvendinta, o jos stebėseną baigta.

### **2.6.3 priemonė: „Didinti svarbių susisiekimo sektoriaus valstybės infrastruktūros projektų duomenų skaidrumą ir užtikrinti visuomenės informavimą, sukuriant valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepciją, nustatant kokybinius rodiklius ir pagal juos viešinant informaciją“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Pagal nustatytus kokybinius rodiklius paviešinta informacija apie projektus, procentais (2025 m. – 100).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija (toliau – Susisiekimo ministerija).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 – 40 000; 2024 – 60 000; 2025 – 70 000.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Susisiekimo ministerija priemonę pradėjo įgyvendinti 2023 m., inicijuodama projektą „Susisiekimo sektoriaus duomenų atvėrimas“. Tęsiant priemonės įgyvendinimą, 2024 m. pavaldžioms institucijoms pateikta valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepcija (toliau – Koncepcija), kuria siekiama užtikrinti didesnę projektų skaidrumą, visuomenės informavimą ir institucijų atskaitomybę.

Koncepcijoje nustatyta, kad informacija apie svarbiausius infrastruktūros projektus turi būti viešinama pagal šiuos pagrindinius kokybinius elementus:

1. Projekto aprašymas ir tikslai – pristatomas projektas, jo tikslas ir nauda visuomenei.
2. Projekto eiga ir etapai – aprašomi pagrindiniai etapai, terminai ir pažangos būseną.
3. Finansinė informacija – pateikiamas biudžetas, finansavimo šaltiniai ir faktinės išlaidos.
4. Informacijos atnaujinimas – reguliariai viešinama aktuali informacija interneto svetainės specialioje rubrikoje.
5. Galimos rizikos ir jų valdymas – įvardijamos rizikos ir numatomos jų mažinimo priemonės.

2025 m. Susisiekimo ministerija atliko 17 susisiekimo sektoriaus institucijų ir valstybės valdomų įmonių analizę, siekdama įvertinti informacijos apie svarbius infrastruktūros projektus viešinimą. Nustatyta, kad 11 institucijų<sup>88</sup> vykdo svarbius infrastruktūros projektus ir viešina informaciją (likusios tokių projektų nevykdo<sup>89</sup>). Įgyvendinami tiek nacionaliniai, tiek ES lėšomis finansuojami projektai, susiję su transporto infrastruktūros plėtra, modernizavimu ir saugumo didinimu bei technologinių sprendimų diegimu. Institucijų viešinama informacija apima projektų tikslus, planuojamus ir pasiektus rezultatus, finansavimo šaltinius, įgyvendinimo eigą bei jų reikšmę valstybės transporto sistemai. Tai leidžia užtikrinti visuomenės informavimą, didina skaidrumą ir institucijų atskaitomybę.

<sup>85</sup> 2025-10-29 projektas TAIS Nr. [25-16245](#) ir 2026-03-23 projektas TAIS Nr. [25-16245 \(2\)](#).

<sup>86</sup> 2026-05-04 projektas TAIS Nr. [25-16245 \(3\)](#).

<sup>87</sup> Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAP/3077a0f0477811f18091f24c9e0d719a?jfwid=-r5oymqij6>.

<sup>88</sup> Susisiekimo ministerijos duomenimis: Lietuvos transporto saugos administracija, AB „Lietuvos geležinkeliai“, AB „Via Lietuva“, AB „Oro navigacija“, AB Lietuvos oro uostai, AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, AB Vidaus vandens kelių direkcija, AB „Viamatika“, AB Lietuvos radijo ir televizijos centras, AB „Smiltynės perkėla“, VšĮ „Plačiajuostis internetas“.

<sup>89</sup> Susisiekimo ministerijos duomenimis: Pasienio kontrolės punktų direkcija prie Susisiekimo ministerijos, AB Lietuvos paštas, AB Kelių priežiūra, AB „Detonas“, VšĮ Transporto kompetencijų agentūra, VšĮ „Aukštaitijos siaurasis geležinkelis“

Atsitiktiniu būdu peržiūrėjus projektus vykdančių institucijų interneto svetainėse viešinamą informaciją, rasta gerų pavyzdžių<sup>90</sup> ir pastebėta, kad:

- informacija apie svarbiausius infrastruktūros projektus ne visuomet pateikiama specialioje rubrikoje, kas apsunkina informacijos paiešką<sup>91</sup>;
- ne visuomet pateikiamas biudžetas ir faktinės išlaidos<sup>92</sup>, informacija apie rizikas ir jų valdymą<sup>93</sup>;
- informacija ne visuomet atnaujinama periodiškai<sup>94</sup>.

Susisiekimo ministerijos teigimu, ministerijos interneto svetainėje reguliariai skelbiama informacija apie svarbiausių susisiekimo srities projektų įgyvendinimo pažangą; strateginių kelių projektų žemėlapyje<sup>95</sup> pateikiama atnaujinta informacija apie kelių sektoriaus projektų įgyvendinimo vietą ir būklę; viešinami elektromobilumo projektų duomenys<sup>96</sup> bei kita aktuali informacija apie įgyvendinamus projektus. Svarbių infrastruktūros projektų viešinimo priemonė įtraukta į Lietuvos Respublikos susisiekimo ministru priskirtų valdymo sričių korupcijos prevencijos planą 2026–2029 metams<sup>97</sup>.

Atsižvelgiant į tai, kad parengta valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepcija, nustatyti kokybiniai rodikliai ir susisiekimo sektoriaus institucijos viešina informaciją apie vykdomus projektus, priemonė vertinama kaip įgyvendinta 2025 m., o jos stebėseną baigta.

*Siekiant išlaikyti nuoseklų visuomenės informavimą, būtina užtikrinti šios priemonės tęstinumą ir Planui pasibaigus, kad visa Koncepcijoje numatyta informacija apie svarbius infrastruktūros projektus būtų viešinama išsamiai ir periodiškai. Rekomenduotina Susisiekimo ministerijai reguliariai atlikti viešinamos informacijos peržiūras visose susisiekimo sektoriaus institucijose ir, nustatčius neatitikimus Koncepcijos reikalavimams, imtis atitinkamų veiksmų, kad neatitikimai būtų pašalinti.*

#### **2.6.4 priemonė: „Skaitmenizuoti žemės valdymą ir administravimą, perkelti esminius procesus į elektroninę erdvę, siekiant užtikrinti žemės valdymo skaidrumą“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Skaitmenizuotų ir į elektroninę erdvę perkeltų administracinių paslaugų (naudojant NŽT procesų valdymo sistemą įdiegti sprendimai, leidžiantys skaitmeninti paslaugos procesą, automatizuoti ir perkelti į elektroninę erdvę veiklos procesai, sukuriant IV brandos lygio elektroninę paslaugą) skaičius (2023 m. – 3; 2024 m. – 3; <b>2025 m. – 4</b> ).
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Nacionalinė žemės tarnyba prie Aplinkos ministerijos (toliau – Nacionalinė žemės tarnyba), Aplinkos ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 120 000; 2024 m. – 120 000; 2025 – 160 000.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Nacionalinės žemės tarnybos duomenimis, 2025 m. skaitmenizuotos 26 elektroninės paslaugos, iš kurių 9 pasiekė IV brandos lygį, t. y. buvo visiškai perkeltos į elektroninę erdvę, automatizuojant paslaugų teikimo procesus. Sukurtos ir pradėtos teikti paslaugos apima svarbiausias žemės valdymo

<sup>90</sup> Pavyzdžiui, <https://ltg.lt/svarbiausi-infrastrukturos-projektai/>; <https://placiajuostis.lrv.lt/lt/projektai/isri-2/> [žiūrėta 2026-03-19].

<sup>91</sup> Pavyzdžiui, <https://viamatika.lt/>; <https://ltsa.lrv.lt/lt/> [žiūrėta 2026-03-19].

<sup>92</sup> Pavyzdžiui, <https://vialietuva.lt/galerija/via-baltica-a8-panevezys-aristava-sitkunai-a10-panevezys-pasvalys-ryga-ir-a17-panevezio-aplinkkelis-susisiekimo-komunikaciju-inzinerines-infrastrukt; https://www.telecentras.lt/projektai/tvb-rekonstrukcija/> [žiūrėta 2026-03-19].

<sup>93</sup> Pavyzdžiui, <https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/projektai/>; <https://vvkd.lt/projektai/netarsiu-vidaus-vandens-transporto-priemoniu-isigijimas/>; <https://www.ans.lt/lt/bendrove/veikla/vykdomi-projektai-1> [žiūrėta 2026-03-19].

<sup>94</sup> Pavyzdžiui, <https://keltas.lt/apie-mus/svarbus-infrastrukturos-projektai/> [žiūrėta 2026-03-19].

<sup>95</sup> Prieiga internete: <https://lrsm.maps.arcgis.com/apps/mapviewer/index.html?webmap=2a612542521b4cea8ae45c6bf998a57c>.

<sup>96</sup> Prieiga internete: <https://sumin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/darnus-judumas/elektromobilumas/>.

<sup>97</sup> Patvirtinta 2026-04-22 Susisiekimo ministro įsakymu Nr. Nr. 3-185 Priemonė 2.3. Prieiga internete: <https://sumin.lrv.lt/lt/korupcijos-prevencija/korupcijos-prevencijos-veikla/korupcijos-prevencijos-programa/>.

sritis, įskaitant žemės nuomos, panaudos, pardavimo, perdavimo nuosavybėn, servitutų nustatymo, sutikimų statyti išdavimo ir kitas paslaugas<sup>98</sup>.

Pažymėtina, kad 2024 m., įgyvendinant naujų elektroninių paslaugų kūrimo projektą, IV brandos lygio paslaugų sukūrimas ir jų teikimas visuomenei nukeltas į 2025 m., užtikrinant, kad prieš pradėdant jų veikimą būtų atlikti visi būtini testavimo ir saugumo vertinimo darbai.

Atsižvelgiant į tai, kad 2025 m. sukurtų elektroninių paslaugų skaičius viršijo ankstesniems metams nustatytus planinius rodiklius ir taip kompensavo 2024 m. atsilikimą, priemonė vertinama kaip įgyvendinta, o jos stebėseną baigta.

#### **2.6.5 priemonė: „Sukurti įrankį Lietuvos erdvinės informacijos portale (www.geoportal.lt), leidžiantį visuomenei (eiliniam vartotojui) vienoje vietoje rasti aiškią ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, jos valdymą ir naudojimą“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Lietuvos erdvinės informacijos portale (geoportal.lt) sukurtas įrankis, leidžiantis vienoje vietoje rasti aiškią ir aktualią informaciją apie valstybinę žemę; sukurto įrankio pagal suplanuotų veiklų skaičių dalis procentais (2023 – 50; 2024 m. – 50; **2025 m. – 100**).

**Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:** Nacionalinė žemės tarnyba, Aplinkos ministerija, Valstybės įmonė Žemės ūkio duomenų centras (nuo 2024-01-01 įsipareigojimus perėmė VšĮ Statybos sektoriaus vystymo agentūra).

**Įgyvendinimo terminas:** 2023–2025 m.

**Lėšų poreikis €:** 2023 m. – 74 000.

**2025 m. vertinimas:** Įgyvendinta, stebėseną baigta.

Priemonė siekiama didinti valstybinės žemės administravimo skaidrumą ir sudaryti galimybes visuomenei vienoje vietoje gauti aiškią, aktualią ir susistemintą informaciją apie valstybinės žemės statusą, jos valdymą ir naudojimą. Šiam tikslui įgyvendinti buvo numatyta modernizuoti Žemės informacinę sistemą, sukuriant naujus funkcinius sprendimus Lietuvos erdvinės informacijos portale<sup>99</sup>.

Įgyvendinant priemonę, Europos Sąjungos lėšomis finansuojamo projekto<sup>100</sup> apimtyje sukurtos dvi pagrindinės posistemės – Paslaugų valdymo posistemė (PVP) ir Erdvinių duomenų valdymo posistemė (EDVP). PVP skirta teikti informaciją apie administracinių paslaugų eigą, jų būsenas, valstybinės žemės suteikimo naudotis statusą bei sudarytų sutarčių terminus<sup>101</sup>. Tuo tarpu EDVP užtikrina vizualų valstybinės žemės duomenų pateikimą, leidžiant naudotojams patogiai peržiūrėti aktualią erdvinę informaciją žemėlapyje<sup>102</sup>. Sukurtų posistemų paleidimo pradžia – 2025 m. rugpjūčio 1 d.<sup>103</sup>

Tai, kad nedetalizuotos veiklos numatytoms rodiklių reikšmėms pasiekti, dėl ko numatytas rodiklis – sukurto įrankio pagal suplanuotų veiklų skaičių dalis procentais – nėra pakankamai aiškus (2023 m. numatyta 50 proc., 2024 m. dar 50 proc., o 2025 m. – 100 proc.), apsunkinamas objektyvus rodiklio pasiekimo vertinimas.

Nacionalinės žemės tarnybos duomenimis, 2025 m. pasiektas suplanuotas rezultatas – sukurto įrankio įgyvendinimas sudaro 100 proc. pagal numatytas veiklas.

## **2.7. Uždavinys – užtikrinti skaidrios, paprastos ir efektyvios viešųjų pirkimų sistemos veikimą**

Skaidraus, paprasto ir efektyvaus viešųjų pirkimų sistemos veikimo užtikrinimui Plane numatytos 3 priemonės, kurių įgyvendinimo pabaiga – 2025 m.

<sup>98</sup> Prieiga internete: <https://www.planuojustatau.lt/lt/zisabout>.

<sup>99</sup> Prieiga internete: <https://www.geoportal.lt>.

<sup>100</sup> Nr. 02-085-P-0010 „Valstybinės žemės valdymo paslaugų ir įrankių sukūrimas Teritorijų planavimo ir statybos vartų informacinėje sistemoje“, Nacionalinė žemės tarnyba – vykdytojas, Aplinkos ministerija – partneris.

<sup>101</sup> Prieiga internete: <https://www.planuojustatau.lt/eptp/services.html>.

<sup>102</sup> Prieiga internete: <https://www.geoportal.lt/edvi-webapp/views/serviceInfo.jsf>.

<sup>103</sup> Prieiga internete: <https://nzt.lrv.lt/lt/naujienos/nuo-siandien-paslaugos-susijusios-su-valstybine-zeme-greiciau-ir-patogiau-hkV3/>.

**2.7.1 priemonė: „Sukurti ir įdiegti skaitmeninę priemonę, kuri užtikrintų viešųjų pirkimų duomenų integralumą bei atvirumą ir sudarytų galimybę atlikti analizes ir priimti duomenimis pagrįstus sprendimus“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Atvirų viešųjų pirkimų duomenų dalis procentais (2023 m. – 70; 2024 m. – 90; <b>2025 m. – 100</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Viešųjų pirkimų tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 120 000; 2024 m. – 120 000; 2025 m. – 120 000.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Siekdama įgyvendinti šią priemonę, Viešųjų pirkimų tarnyba turėjo modernizuoti Centrinę viešųjų pirkimų informacinę sistemą (toliau – CVP IS). Dėl esminių tiekėjo padarytų sutarties pažeidimų 2024 m. sausio mėn. sutartis su modernizavimo darbus turėjusiu atlikti tiekėju buvo nutraukta, o tiekėjas įrašytas į nepatikimų tiekėjų sąrašą.

Siekiant užtikrinti sistemos veikimą ir vartotojų galimybę ja naudotis, 2024 m. rugsėjį sudaryta laikina CVP IS programinės įrangos nuomos sutartis, galiojanti iki 2028 m. sausio 11 d., su galimybe ją pratęsti 12 mėn. Tai laikinas sprendimas, kol bus įvykdytas CVP IS modernizavimo pirkimas, planuojamas 2026 m. Viešųjų pirkimų tarnyba sieks įsigyti tokį sprendinį, kurį pagal poreikius galėtų visa apimtimi vystyti savo resursais arba pasitelkdama tiekėją (-us) viešųjų pirkimų būdu.

Rodiklio reikšmė – atvirų viešųjų pirkimų duomenų dalis (proc.) – nuo 2023 m. nepakito ir siekia 70 proc. Įvertinus objektyvias priežastis ir Viešųjų pirkimų tarnybos veiksmus sprendžiant susidariusią situaciją, 2023–2025 m. laikotarpiu priemonė vertinama kaip įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.

*CVP IS modernizavimas vykdomas nuo 2020 m.<sup>104</sup>, tačiau dėl su rangovais susijusių problemų numatytu laikotarpiu modernizavimas nepavyko. Būtina užtikrinti centrinės viešųjų pirkimų sistemos veikimo tęstinumą ir įvertinti, koks modernizavimo lygis geriausiai atitiktų skaidrumo poreikius, atsižvelgiant į tai, kad funkcionalumą plėtra yra nuolatinis procesas.*

**2.7.2 priemonė: „Išanalizuoti nepatikimų tiekėjų instituto taikymo praktiką, šio instituto taikymo efektyvumą galimai mažinančius veiksnius. Parengti gaires pirkimų vykdytojams ir pasiūlymus dėl kitų priemonių, skatinančių tinkamą ir efektyvų nepatikimų tiekėjų instituto taikymą“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Pirkimų vykdytojų, taikančių nepatikimų tiekėjų institutą, dalis procentais (2023 m. – 1,34; 2024 m. – 2; <b>2025 m. – 2,5</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Viešųjų pirkimų tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

2025 m. tęsiant priemonę, toliau buvo taikomas nepatikimų tiekėjų institutas. Remiantis Viešųjų pirkimų tarnybos duomenimis, nepatikimų tiekėjų instituto taikymo pagrindiniai rodikliai:

<b>Rodiklis</b>	<b>Reikšmė</b>
Pirkimų vykdytojų, pateikusių prašymus dėl tiekėjų įtraukimo į nepatikimų tiekėjų sąrašą, skaičius	56
Pateiktų prašymų dėl tiekėjų įtraukimo į nepatikimų tiekėjų sąrašą skaičius	76
Sprendimų įtraukti tiekėjus į sąrašą dėl esminių sutarties pažeidimų skaičius	66
Sprendimų įtraukti tiekėjus į sąrašą dėl didelių ar nuolatinių sutarties vykdymo trūkumų skaičius	10
Tiekėjų, įtrauktų į sąrašą pakartotinai (skirtingų pirkimų vykdytojų sprendimais), skaičius	9
Iš nepatikimų tiekėjų sąrašo pašalintų tiekėjų skaičius	9
Tiekėjų, pateikusių paaiškinimus dėl jų duomenų paviešinimo sąraše, skaičius	6
<b>Pirkimų vykdytojų, taikančių nepatikimų tiekėjų institutą, dalis procentais – proc.</b>	<b>2,5</b>

<sup>104</sup> Lietuvos Respublikos nacionalinės kovos su korupcija 2015–2025 metų programos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinį veiklos planą Prieiga internete: <https://e-tar.lt/portal/lt/legalAct/1f7c4180227f11eb932eb1ed7f923910>. Priemonė 4.1.2 „Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos modernizavimas“.

Viešųjų pirkimų tarnyba taip pat atliko tikslinius vertinimus (pvz., 40 mokinių maitinimo sutarčių), kurių pagrindu teikė rekomendacijas dėl tiekėjų įtraukimo į nepatikimų sąrašą. Be to, buvo parengtos metodinės rekomendacijos<sup>105</sup> pirkimų vykdytojams, aptariančios instituto taikymo praktiką ir probleminius aspektus.

Vertinant priemonės įgyvendinimą, pažymėtina, kad 2025 m. nustatytas rodiklis – pirkimų vykdytojų, taikančių nepatikimų tiekėjų institutą, dalis – buvo pasiektas (2,5 proc.)<sup>106</sup>.

### 2.7.3 priemonė: „Centralizuoti Sveikatos apsaugos ministerijos pavaldžių įstaigų viešuosius pirkimus“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Pavaldžių įstaigų viešųjų pirkimų centralizavimas procentais (2025 m. – 50).
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Sveikatos apsaugos ministerija, Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija (toliau – Ekonomikos ir inovacijų ministerija).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonė įgyvendinama pagal Sveikatos apsaugos ministerijai pavaldžių perkančiųjų organizacijų, taip pat perkančiųjų organizacijų, kuriose ministerija kartu su valstybiniu universitetu arba savivaldybės taryba įgyvendina dalininko teises ir pareigas, vykdomų pirkimų, išskyrus mažos vertės pirkimus, centralizavimo planą<sup>107</sup>.

Siekiant tinkamai ir laiku įgyvendinti priemonę, 2025 m. vyko keli posėdžiai su Ekonomikos ir inovacijų ministerija ir VšĮ CPO LT ir centralizavime dalyvaujančiomis įstaigomis. Pagal minėtą planą 2025 m. buvo centralizuoti vienos asmens sveikatos priežiūros įstaigos viešieji pirkimai. Iš viso centralizuota 18 iš 37 (48,7 proc.) įstaigų viešųjų pirkimų, kaip ir planuota.

#### Sveikatos apsaugos ministerijos pavaldžių įstaigų viešųjų pirkimų centralizavimas

Etapai	I etapas	II etapas	III etapas	IV etapas	V etapas	Iš viso
Metai	2023	2024	2025	2026	2027	2023–2025 m.
Įstaigų skaičius	9	8	1	11	8	18 iš 37
Įvykdyta viešųjų pirkimų centralizavimo proc.	24%	22%	2,7%			48.7%

Pažymėtina, kad Viešųjų pirkimų centralizavimo proceso metu dėl viešųjų pirkimų specialistų trūkumo VšĮ CPO LT negalėjo perimti III centralizavimo etape (2025 m.) iš anksto numatytų ASPĮ viešųjų pirkimų, todėl minėtas planas 2024 m. buvo išdėstytas nauja redakcija<sup>108</sup>, patikslinant III ir IV etapuose numatytų įstaigų sąrašus ir papildant planą V etapu. Planas taip pat buvo pakoreguotas 2025 m. patikslinant IV ir V etapus<sup>109</sup>.

Suplanuotas viešųjų pirkimų centralizavimas 2023–2025 m. laikotarpiu asmens sveikatos priežiūros įstaigose įgyvendintas, stebėseną baigta.

### 2.8. Uždavinys – optimizuoti ir tobulinti ūkio subjektų priežiūros sistemą

Ūkio subjektų priežiūros sistemos optimizavimui Plane numatytos 6 priemonės. Iš jų 1 priemonės terminas – 2024 m. buvo įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m. Kitų likusių priemonių įgyvendinimo pabaiga – 2025 m.

<sup>105</sup> Prieiga internete: <https://vpt.lrv.lt/lt/pasalinimo-pagrindai-1/informacija-apie-itraukima-i-sarasus/>.

<sup>106</sup> Skaičiuojant nuo visų CVP IS priemonėmis pirkimus atliekančių pirkimų vykdytojų dalies, t. y. netraukiant tų pirkimų vykdytojų, kurie atlieka tik itin mažos vertės pirkimus, kurių didelę dalį sudaro žodinės sutartys, ir prie CVP IS jungiasi tik sutarčių viešinimo tikslais.

<sup>107</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022-11-30 įsakymas Nr. V-1788.

<sup>108</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024-12-06 įsakymas Nr. V-1250.

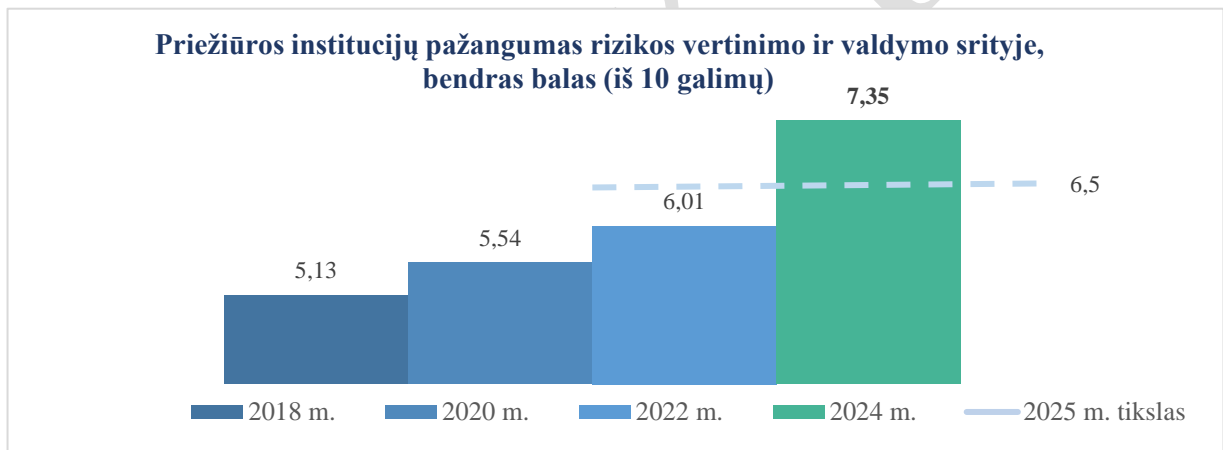
<sup>109</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025-12-16 įsakymas Nr. V-1153.

**2.8.1 priemonė: „Siekiant užtikrinti, kad ūkio subjektų veiklos planinių patikrinimų planavimas būtų atliekamas objektyviais, ūkio subjektų rizikingumo pagrindais, atlikti prižiūrimų ūkio subjektų veiklos patikrinimų planavimo pagrindų analizę ir parengti sprendimus“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Bendras priežiūros institucijų pažangumo vertinimas Rizikos vertinimo ir valdymo kategorijoje, balais (siekiamas ne mažesnis balas kategorijoje, nei nurodyta) (2020 m. – 5,7; <b>2025 m. – 6,5</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Ekonomikos ir inovacijų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonės įgyvendinimas skirtas stiprinti rizika grįstą ūkio subjektų priežiūros modelį, užtikrinant objektyvų patikrinimų planavimą vykdant priežiūros institucijų pažangumo stebėseną, tobulinant teisinį reguliavimą ir stiprinant priežiūros specialistų kompetencijas.

2025 m. Ekonomikos ir inovacijų ministerijos atliko ekspertinį priežiūros institucijų pažangos vertinimą – Švieslentės (2024 m.) tyrimą<sup>110</sup>. Tyrimo duomenimis, 74 proc. institucijų priežiūros veiksmams planuoti / organizuoti taiko tinkamus ūkio subjektų rizikos vertinimo procesus, 78 proc. patikrinimus orientuoja į rizikingiausius subjektus, tačiau tik 50 proc. institucijų atvejų rizikos vertinimas atliekamas automatizuotai<sup>111</sup>.



*Sudaryta remiantis Ekonomikos ir inovacijų ministerijos informacija, 2024 m. Švieslentės duomenys*

Pasiekti rezultatai rodo reikšmingą pažangą: institucijų pažangumo balo vidurkis rizikos vertinimo ir valdymo srityje nuo 2018 m. padidėjo daugiau nei 40 proc., ir jau 2024 m. viršijo 2025 m. siektiną reikšmę.

Įgyvendinant priemonę ir remiantis ankstesnių metų Švieslentės tyrimų rezultatais, buvo sustiprintas teisinis reguliavimas – 2025 m. rugsėjo 25 d. priimtas Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatymo pakeitimas<sup>112</sup>, kuriuo įtvirtinta pareiga priežiūros institucijoms veiklą ir patikrinimų planavimą grįsti rizikos vertinimu. Nustatyti bendrieji principai suvienodino institucijų praktiką, kartu paliekant galimybę individualiai detalizuoti vertinimo kriterijus, atsižvelgiant į reguliuojamos srities specifiką. Taip pat 2023–2024 m. buvo stiprintos priežiūros specialistų kompetencijos – organizuoti tiksliniai mokymai, kuriuose iš viso dalyvavo daugiau kaip 500 specialistų.

Nepaisant pasiektos pažangos ir įgyvendinto rodiklio, išlieka poreikis didinti rizikos vertinimo procesų automatizavimą, siekiant užtikrinti didesnę priežiūros objektyvumą ir skaidrumą<sup>113</sup>.

<sup>110</sup> Tyrimas atliktas remiantis 2024 m. duomenimis, prieiga internete: <https://eimin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/verslo-aplinka/verslo-prieziuros-politika/svieslente/>.

<sup>111</sup> 2025 m. Švieslentės ataskaita, tyrimas atliktas remiantis 2024 m. duomenimis, prieiga internete: <https://eimin.lrv.lt/public/canonical/1757395602/5942/%C5%A0vieslent%C4%97s%20ataskaita%202025%20m.pdf>

<sup>112</sup> 2025-09-25 Viešojo administravimo įstatymas Nr. XV-441.

<sup>113</sup> Remiantis [Švieslentės 2024 ataskaita](#), 22 p.: „<...> vienas iš korupcijos rizikos veiksnių yra neautomatizuotos ūkio subjektų veiklos rizikos vertinimo procedūros. Rankiniu būdu atliekamas ūkio subjektų rizikos vertinimas reikalauja didesnių

*Ataskaitos rengimo metu Švieslentės tyrimas, apimantis 2025 m. duomenis, dar nebuvo atliktas, todėl faktinė 2025 m. rodiklio reikšmė nėra žinoma. Siekiant užtikrinti savalaikį rodiklių vertinimą, planuojant juos iš anksto turėtų būti įvertintas jų apskaičiavimo periodiškumas, duomenų prieinamumas vertinimo laikotarpiu ir laiku inicijuotas apskaičiavimas.*

**2.8.2 priemonė: „Siekiant didinti gautų skundų dėl ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo skaidrumą, pagrįstumą ir objektyvumą, atlikti skundų dėl prižiūrimų ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo procesų analizę ir remiantis jos išvadomis parengti reikalingus skundų dėl prižiūrimų ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo priežiūros institucijose tobulinimo teisės aktų pakeitimus“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakinga institucija:</b>	Ekonomikos ir inovacijų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonės tikslas – didinti skundų dėl ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo skaidrumą, pagrįstumą ir objektyvumą, atliekant procesų analizę ir tobulinant teisinį reguliavimą.

2024 m. išplėstas priežiūros institucijų pažangos vertinimas (Švieslentės tyrimas)<sup>114</sup>, įtraukiant skundų nagrinėjimo ir vertinimo kategoriją, apimančią skundų nagrinėjimo procedūras, pagrįstumo vertinimą, neplaninių patikrinimų inicijavimą ir prevencinių priemonių taikymą.

2025 m. atliktas Švieslentės tyrimas parodė, kad dalis institucijų taiko labiau rizika grįstą praktiką, tačiau bendras procesų brandos lygis išlieka vidutinis. Nustatyta, kad 59 proc. institucijų neplaninius patikrinimus vykdo dėl mažiau nei pusės gautų skundų, kas Ekonomikos ir inovacijų ministerijos vertinama kaip gera praktika, tačiau rizikos vertinimas vis dar nepakankamai integruotas į sprendimų priėmimą. 57 proc. institucijų skundų pagrįstumą vertina plačiau nei vien pagal pažeidimų istoriją. Bendras skundų nagrinėjimo kategorijos įvertinimas sudarė 4,32 balo iš 10 galimų<sup>115</sup>.

Tobulinant teisinį reguliavimą, 2025 m. priimtas Viešojo administravimo įstatymo pakeitimas<sup>116</sup> – patikslinti neplaninio patikrinimo (gaunamo skundo pagrindu) inicijavimo pagrindai. Taip pat nauju 33<sup>1</sup> str. numatyta prievolė priežiūros institucijoms skundo nagrinėjimo atveju vadovautis atliekamos rizikos vertinimo išvadomis ir jų pagrindu priimti tinkamiausius (efektyviausius) veiklos sprendimus dėl patikrinimo ar kitų prevencinių priemonių inicijavimo.

2023–2024 m. organizuoti verslo priežiūros specialistų kompetencijų ugdymo mokymai „Rizikos vertinimu pagrįstas skundų nagrinėjimas“, kuriuose dalyvavo apie 500 specialistų.

Nors priemonės rodiklis nėra pateiktas Plane, atsižvelgiant į atliktas veiklas, vertinama, kad priemonė įgyvendinta, o jos stebėseną baigiama.

Atkreiptinas dėmesys į tai, kad, nors atlikta skundų nagrinėjimo procesų analizė ir priimti atitinkami teisinio reguliavimo pakeitimai, sudarantys prielaidas didinti sprendimų skaidrumą, pagrįstumą ir objektyvumą, praktinis šių pokyčių taikymas išlieka netolygus, o bendras skundų nagrinėjimo procesų brandos lygis tebėra vidutinis. Tai rodo, kad rizikos vertinimu grįstas sprendimų priėmimas dar nėra pakankamai nuosekliai integruotas. Siekiant didesnio poveikio, tikslinga stiprinti

---

laiko sąnaudų, lemia žmogiškąsias klaidas (gali būti netinkamai suskaičiuotas rizikos balas, rizikos grupė ir t. t.). Neautomatizavus rizikos vertinimo ir kontrolės planų sudarymo, neužtikrinamas valstybinės kontrolės planavimo skaidrumas, duomenys kaupiami keliose nesusietose sistemose ir popierinėse bylose. Automatizuota rizikos vertinimo sistema laikoma, kai duomenys rizikos vertinimui gaunami automatinio (ne rankiniu) būdu ir subjektų rizikingumas nustatomas automatinio būdu. **50 proc.** priežiūros institucijų, kurios prižiūri daugiau kaip 500 ūkio subjektų, atitinka reikalavimą, t. y.,  $\geq 90$  proc. jų prižiūrimų ūkio subjektų rizikos vertinimas atliekamas automatizuotai“.

<sup>114</sup> Prieiga internete: <https://eimin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/verslo-aplinka/verslo-prieziuros-politika/svieslente/>.

<sup>115</sup> 2025 m. Švieslentės ataskaita, tyrimas atliktas remiantis 2024 m. duomenimis, prieiga internete: <https://eimin.lrv.lt/public/canonical/1757395602/5942/%C5%A0vieslent%C4%97s%20ataskaita%202025%20m.pdf>

<sup>116</sup> 2025-09-25 įstatymas Nr. XV-441.

metodinę pagalbą, plėtoti rizikos vertinimo modelių taikymą ir nuosekliai stebėti pažangą, ypatingą dėmesį skiriant sprendimų priėmimo kokybei.

**2.8.3 priemonė: „Sukurti ir įdiegti Taršos prevencijos informacinę sistemą, visiškai skaitmenizuojant planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo, atrankos dėl šio vertinimo, taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų, taršos leidimų išdavimo ir juose nustatytų sąlygų laikymosi kontrolės procesus“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakinga institucija:</b>	Aplinkos ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 321 000; 2024 m. – 445 000; 2025 m. – 435 000.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonės tikslas – visiškai skaitmenizuoti planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo, atrankos dėl šio vertinimo, taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų, taršos leidimų išdavimo bei juose nustatytų sąlygų laikymosi kontrolės procesus.

2024 m. patvirtintas finansavimas Taršos prevencijos procesų informacinės sistemos (TPPIS) kūrimui ir diegimui. Aplinkos ministerija pasirašė finansavimo sutartį su Centrine projektų valdymo agentūra, parengė viešojo pirkimo dokumentus, įskaitant techninę specifikaciją, sukūrė pradinį sistemos dizainą ir pradėjo viešąjį pirkimą.

2025 m. buvo pasirašyta sutartis dėl TPPIS kūrimo ir diegimo. Pradėti planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo modulio (PAV modulio) ir viešo portalo kūrimo darbai. Pagrindiniai PAV modulio programavimo darbai baigti 2025 m. gruodžio mėn. ir perduoti testavimui, kuris planuojamas 2026 m.

Dėl užtrukusio finansavimo, reikalingų teisės aktų rengimo, derinimo ir pasirašymo, priemonės įgyvendinimo terminas nukeltas į 2027 m. II ketvirtį. Numatomos veiklos iki šio laikotarpio apima visų TPPIS modulių įdiegimą ir funkcionavimą, įskaitant PAV modulį, taršos leidimų valdymo modulį bei taršos kontrolės modulį.

Pažymėtina, kad priemonė yra įtraukta į 2026–2029 m. planą<sup>117</sup>, kuriame yra numatyta 2027 m. pasiekti 50 proc. procesų, vykdomų per sistemą, o nuo 2028 m. – 100 proc. Atsižvelgiant į tai, priemonės įgyvendinimo stebėseną tęsiama, orientuojantis į naujai nustatytų rodiklių pasiekimą.

**2.8.4 priemonė: „Siekiant užtikrinti skaidrų laukinių gyvūnų išteklių naudojimą ir šio proceso kontrolę, sukurti medžioklės registracijos modulį (medžioklės dalyvių, laimikio apskaitos, sumedžiojimo limitų planavimo ir kontrolės)“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Skaitmeninių dokumentų dalis, palyginus su visais medžioklės dokumentais, procentais (2023 m. – 50; <b>2024 m. – 100</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Aplinkos ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2024 m. (priemonė įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m.)
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 300 000; 2024 ir 2025 – nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemone siekta iki 2024 m. pabaigos visiškai skaitmenizuoti medžioklės procesus, apimančius medžioklės dalyvių registraciją, laimikio apskaitą, sumedžiojimo limitų planavimą ir kontrolę. Kadangi 2024 m. skaitmenizacijos lygis pasiekė 70 proc. (vietoje planuotų 100 proc.), priemonės įgyvendinimas buvo tęsiamas 2025 m.

2024 m. sukurta Biologinės įvairovės informacinė platforma (BĪIP)<sup>118</sup> ir joje veikiantis medžioklės modulis, kuriame įdiegtas elektroninis medžioklės lapas. is sprendimas sudarė galimybes skaitmeniniu būdu registruoti medžioklės dalyvius ir laimikį, tvarkyti sumedžiojimo limitų duomenis,

<sup>117</sup> Darbotvarkės 2026–2029 m. plano 2.6.2 priemonė, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=2&searchModelUUID=42483708-fb61-4b26-98ae-8201f2a7182c>.

<sup>118</sup> Prieiga internete: <https://biip.lt/>.

vykdyti medžiojamosios faunos apskaitą, taip pat teikti prašymus dėl limitų nustatymo, registruoti medžiojamųjų gyvūnų daromą žalą ir didžiųjų plėšrūnų stebėjimus. Taip pat sukurta ir reikalinga teisinė bazė<sup>119</sup>, įteisinusi elektroninių dokumentų naudojimą medžioklės procese.

Vis dėlto, nors sudarytos visos techninės ir teisinės prielaidos skaitmeninimui, elektroninio medžioklės lapo naudojimas nėra privalomas – leidžiama rinktis tarp skaitmeninės ir popierinės formos. Aplinkos ministerijos teigimu, nemaža dalis medžiotojų yra vyresnio amžiaus ir neturi pakankamų skaitmeninių įgūdžių arba nesinaudoja išmaniosiomis technologijomis, o didelis vartotojų skaičius (apie 30 tūkst. medžiotojų ir 938 medžioklės plotų naudotojai) reikalauja papildomo laiko mokymams ir praktiniam sistemos įsisavinimui. Pradiniu laikotarpiu sistemos naudojimą taip pat galėjo riboti jos funkcionalumo ir patogumo trūkumai.

2025 m. sistema buvo tobulinama siekiant pagerinti jos naudojimo paprastumą ir paskatinti naudotojus rinktis elektroninį medžioklės lapą. Aplinkos ministerijos duomenimis, per medžioklės sezoną nuo balandžio mėn. BĮIP medžioklės modulyje užsiregistravo apie 6500 naudotojų, o elektroniniuose žurnaluose registruota beveik 25 tūkst. medžioklių.

2025 m. stebėsenos ir vertinimo ataskaitoje pažymėta, kad skaitmeninimas ir viešumas yra esminiai skaidrumo medžioklės srityje principai. Aplinkos ministerijai rekomenduota imtis papildomų priemonių visiškam procesų skaitmeninimui užtikrinti, pavyzdžiui, skaitmeninti popierinių dokumentų duomenis arba nustatyti privalomą elektroninio medžioklės lapo naudojimą<sup>120</sup>. Vis dėlto, 2025 m. skaitmeninių dokumentų dalis siekė 80 proc., todėl priemonė laikoma įgyvendinta iš dalies, o jos stebėseną tęsiama.

#### **2.8.5 priemonė: „Šalinti teisinio reguliavimo trūkumus, siekiant sukurti korupcijai atsparesnę Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos vykdomos valstybinės veterinarinės kontrolės sistemą“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakinga institucija:</b>	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba (toliau – VMVT).
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Priemonė skirta teisinio reguliavimo trūkumams šalinti ir stiprinti korupcijai atsparią VMVT vykdomos valstybinės veterinarinės kontrolės sistemą. Įgyvendinant priemonę, pagrindinis dėmesys skirtas teisės aktų peržiūrai, tikslinimui ir naujų reglamentavimo priemonių diegimui.

2024 m. atnaujintas Eksportuojamų ūkinių gyvūnų karantinavimo tvarkos aprašas<sup>121</sup>, aiškiai apibrėžiant procedūras, dokumentų reikalavimus ir procesų eigą, taip sumažinant interpretavimo galimybes. Taip pat patvirtintos naujos Ūkio subjektų veiklos patikrinimų taisyklės<sup>122</sup>, kuriomis atsisakyta trūkumų šalinimo planų derinimo su tikrinimą atlikusiais pareigūnais, taip mažinant subjektyvumo ir galimų korupcijos apraiškų riziką bei užtikrinant sprendimų grindimą objektyviais kriterijais. Atnaujintas Veterinarijos dokumentų išdavimo tvarkos aprašas<sup>123</sup>, kuriame suvienodintos sąvokos, nustatytos aiškios dokumentų neišdavimo sąlygos ir sudarytos prielaidos nuotoliniam sertifikavimui, mažinančiam žmogiškojo faktoriaus įtaką.

2025 m. parengti ir patvirtinti vidaus administravimo ir kontrolės stiprinimui skirti tvarkų aprašai: VMVT darbuotojų rotacijos<sup>124</sup>, mažareikšmių teisės aktų reikalavimų pažeidimų kriterijų

<sup>119</sup> Lietuvos Respublikos Aplinkos ministro 2024-11-04 įsakymu Nr. D1-372 patvirtinti Biologinės įvairovės informacinės sistemos nuostatai ir 2024-10-07 įsakymu. Nr. D1-266 pakeistos Medžioklės Lietuvos Respublikos teritorijoje taisyklės.

<sup>120</sup> 52 p., prieiga internete: <https://www.stt.lt/data/public/uploads/2025/06/darbotvarkes-ataskaita-uz-2024-m-galutine.pdf>.

<sup>121</sup> VMVT direktoriaus 2024-04-14 įsakymas Nr. B1-340.

<sup>122</sup> VMVT direktoriaus 2024-09-11 įsakymas Nr. B1-946.

<sup>123</sup> VMVT direktoriaus 2024-07-02 įsakymas Nr. B1-731.

<sup>124</sup> VMVT direktoriaus 2025-06-13 įsakymas Nr. B1-315.

nustatymo<sup>125</sup>, VMVT veiklos rizikų valdymo<sup>126</sup>, VMVT tarnybinių vaizdo registratorių naudojimo ir jais užfiksuotų vaizdo bei garso duomenų tvarkymo<sup>127</sup>, mėginių paėmimo laboratoriniam tyrimui<sup>128</sup>, bei 2026 m. patvirtintas darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartį, darbo pareigų pažeidimų tyrimų tvarkos aprašas<sup>129</sup>.

Kadangi 2025 metams nenustatytas konkretus rodiklis, objektyvus priemonės įgyvendinimo vertinimas yra apsunkintas. Vis dėlto teisės aktų pakeitimais įgyvendintos Specialiųjų tyrimų tarnybos korupcijos rizikos analizėse<sup>130</sup> pateiktos esminės antikorporacinės pastabos. Įgyvendinti pakeitimai sudaro prielaidas nuoseklesnei ir aiškesnei teisinei aplinkai, mažina diskrecijos galimybes, stiprina veiklos skaidrumą ir didina VMVT vykdomos valstybinės veterinarinės kontrolės atsparumą korupcijai. Atsižvelgiant į tai, priemonė laikoma įgyvendinta, o jos stebėseną – baigta.

#### 2.8.6 priemonė: „Automatizuoti ūkio subjektų rizikos vertinimo ir kontrolės planų sudarymą“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Planų, sudarytų automatizuotu būdu, dalis procentais (2025 m. – 100).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 – nenumatyta; 2024 m. – 500 000; 2025 m. – nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonės 2.8.6 įgyvendinimas yra tiesiogiai susijęs su Oficialios kontrolės informacinės sistemos (toliau – OKIS) kūrimu ir plėtra. OKIS nuostatai<sup>131</sup>, patvirtinti 2025 m., apibrėžia sistemos tikslą – skaitmenizuoti valstybinės maisto ir veterinarinės kontrolės procesus ir užtikrinti efektyvesnę ūkio subjektų priežiūrą. Nuostatuose taip pat įtvirtintos funkcijos, apimančios automatizuotą rizikos vertinimą ir pagalbą sudarant kontrolės planus.

Įgyvendinant priemonę, buvo parengtas ūkio subjektų, išskyrus veterinarinių vaistų gamintojus, rizikos vertinimo modelis<sup>132</sup>, kuris patvirtintas 2026 m. Modelis apima rizikos vertinimo kriterijus, jų svorius ir taisykles, leidžiančias OKIS automatiškai priskirti ūkio subjektus rizikos grupėms (didelė, vidutinė, maža ir labai maža). Taip pat parengtas valstybinės kontrolės (planinių patikrinimų ir savikontrolės auditų) planavimo modelio projektas bei techniniai reikalavimai jo įgyvendinimui OKIS aplinkoje, sudarantys pagrindą tolimesniam kontrolės planavimo proceso automatizavimui.

Atsižvelgiant į veterinarinių vaistų gamybos subjektų veiklos specifiką ir nedidelį jų skaičių (7 ūkio subjektai), taip pat į Europos vaistų agentūros gaires<sup>133</sup>, priimtas sprendimas šių subjektų rizikos vertinimo neautomatizuoti, o vykdyti centralizuotai. Dėl to 2025 m. buvo pakeisti veterinarinės farmacijos ūkio subjektų skirstymo į rizikos grupes reikalavimai<sup>134</sup>.

<sup>125</sup> VMVT direktoriaus 2025-08-26 įsakymas Nr. B1-397.

<sup>126</sup> VMVT direktoriaus 2025-10-29 įsakymas Nr. B1-475.

<sup>127</sup> VMVT direktoriaus 2025-12-09 įsakymas Nr. B1-524.

<sup>128</sup> VMVT direktoriaus 2025-12-22 įsakymas Nr. B1-546.

<sup>129</sup> VMVT direktoriaus 2026-01-22 įsakymas Nr. B1-34.

<sup>130</sup> 2020 m. ir 2021 m. korupcijos rizikos analizės išvados, prieiga internete: <https://www.stt.lt/korupcijos-prevencija/korupcijos-rizikos-analizes/atliktos-korupcijos-rizikos-analizes/7471/act935?sqid=8063404246f411006f3417639b038b19fea5cda9>; ir <https://www.stt.lt/korupcijos-prevencija/korupcijos-rizikos-analizes/atliktos-korupcijos-rizikos-analizes/7471/act998?sqid=4a115d59b0abbaa071b3bd259ff28c2a6233c196>.

<sup>131</sup> VMVT direktoriaus 2025-01-16 įsakymas Nr. B1-28.

<sup>132</sup> VMVT direktoriaus 2026-01-21 įsakymas Nr. B1-25.

<sup>133</sup> Gairės, Europos Komisijos procedūros (ang. Compilation of Union Procedures on Inspections and Exchange of Information. Appendix 1: The Worksheet used by this Quality Risk Management Tool (<https://www.ema.europa.eu/en/human-regulatory-overview/research-development/compliance-research-development/good-manufacturing-practice/compilation-union-procedures-inspections-exchange-information>)) dėl veterinarinių vaistų gamybos subjektų suskirstymo į rizikos grupes ir kontrolės.

<sup>134</sup> VMVT direktoriaus 2025-12-15 įsakymas Nr. B1-534.

Igyvendinta OKIS integracija su pagrindiniais valstybės registrais – Gyventojų, Juridinių asmenų ir Adresų registrais, bei atliktas duomenų migravimas iš kitų Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos informacinių sistemų (įskaitant vežėjų, šalutinių gyvūninių produktų, veterinarinės kontrolės objektų, veterinarinių licencijų, medžioklės plotų naudotojų ir gyvūnų globėjų duomenis). Tai sudaro prielaidas efektyvesniam rizikos vertinimui ir operatyvesniam kontrolės planavimui.

Remiantis Valstybės kontrolės duomenimis<sup>135</sup>, VMVT patikrinimai tapo tikslingesni – didėja patikrinimų dalis rizikingiausiuose ūkio subjektuose. 2025 m., palyginti su 2021 m., maisto saugos srityje ši dalis padidėjo nuo 3 proc. iki 81 proc., o gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje – nuo 19 proc. iki 64 proc. Tai rodo, kad rizikos vertinimu pagrįsta ūkio subjektų atranka stiprėja, o kontrolės veiksmai vis dažniau nukreipiami į didžiausios rizikos sritis.

Nepaisant pažangos, priemonės įgyvendinimas vėluoja dėl 2024 m. neskirto finansavimo, todėl dalis OKIS funkcionalumų dar neįdiegta, o kontrolės planų automatizavimas nepradėtas. Rodiklio reikšmė siekia 0 proc., kai planuota – 100 proc.

Tolimesniame etape numatoma tęsti OKIS programavimo darbus, tobulinti modelius ir užbaigti duomenų integraciją. Tai sudarys sąlygas pasiekti tikslą – visiškai automatizuoti kontrolės planų sudarymą. Atsižvelgiant į esamą pažangą ir tobulintinus aspektus, priemonė vertinama kaip iš dalies įgyvendinta, o jos stebėseną tęsiama.

## 2.9. Uždavinys – gerinti viešųjų ir administracinių paslaugų prieinamumą ir kokybę

Viešųjų paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimui Plane numatytos 6 priemonės, iš kurių 4 įgyvendintos 2023–2024 m. 2025 m. priemonių nenumatyta, tačiau buvo tęsiama stebėseną vienos iš dalies įgyvendintos priemonės. Taip pat buvo vykdoma stebėseną priemonės, kurios rodiklio reikšmė suplanuota 2026 m.

**2.9.4 priemonė: „Parengti įstatymų pakeitimų, kurie užtikrintų vienodus, aiškius ir nedviprasmiškus asmens sveikatos priežiūros specialistų licencijų galiojimo sustabdymo ir naikinimo teisinius pagrindus, sąlygas ir tvarką, projektų paketą“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmė:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakinga institucija:</b>	Sveikatos apsaugos ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023 m. (įgyvendinta iš dalies tiek 2023 m., tiek 2024 m., todėl stebėseną tęsta).
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemone siekiama parengti įstatymų pakeitimų paketą, kuris užtikrintų aiškius ir vienodus asmens sveikatos priežiūros specialistų licencijų galiojimo stabdymo ir naikinimo teisinius pagrindus, sąlygas bei tvarką.

Esamas teisinis reguliavimas pasižymi fragmentiškumu ir neapibrėžtumu, kurie didina korupcijos rizikas: skirtinguose įstatymuose nevienodai reglamentuojami licencijų stabdymo ir naikinimo pagrindai, nėra aiškiai apibrėžta, kokių institucijų sprendimai lemia licencijos panaikinimą už korupcinio pobūdžio veikas, kai kuriais atvejais apskritai nėra tokių nuostatų, taip pat nenumatyti pakankami prevenciniai mechanizmai ir vienodi atsakomybės standartai. Dėl to sudaromos prielaidos nevienodai taikyti teisę ir nepakankamai efektyviai reaguoti į korupcinius pažeidimus<sup>136</sup>.

Siekiant tai išspręsti, 2023 m. buvo parengti Medicinos praktikos, Odontologijos praktikos ir burnos priežiūros praktikos, Slaugos praktikos ir akušerijos praktikos bei Asmens sveikatos priežiūros praktikos įstatymų pakeitimų projektai. 2024 m. sveikatos apsaugos ministro sudaryta darbo grupė peržiūrėjo galiojantį reglamentavimą, o įstatymų projektų paketas buvo pakoreguotas atsižvelgiant į

<sup>135</sup> Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės 2026-03-05 Rekomendacijų įgyvendinimo ataskaita [Nr. RAE-2](#).

<sup>136</sup> Aiškinamas raštas, prieiga internete: <https://lrv.lt/media/viesa/saugykla/2023/8/sLs-gbeKJKL.pdf>.

pateiktas pastabas<sup>137</sup>. Vis dėlto, patobulintas teisės aktų projektų paketas Teisės aktų informacinėje sistemoje (toliau – TAIS) nebuvo įregistruotas<sup>138</sup>.

Sveikatos apsaugos ministerijos teigimu, nei 2024 m., nei 2025 m. projektai nebuvo įtraukti į Vyriausybės teikiamų Seimui teisės aktų projektų sąrašus, Vyriausybei nurodžius, kad į Seimo sesijų darbų programas prioritetine tvarka įtraukiami tik tie projektai, kurie tiesiogiai įgyvendina Vyriausybės programą, Europos Sąjungos teisės aktų nuostatas arba sprendžia neatidėliotinas problemas.

Kadangi Sveikatos apsaugos ministerija savo kompetencijos ribose atliko pagrindinius veiksmus įgyvendinant priemonę, siūlytina tęsti veiksmus pagal nustatytą teisėkūros tvarką, patobulintą teisės aktų projektų paketą paskelbti TAIS ir teikti Vyriausybei, kaip tai nustatyta Vyriausybės darbo reglamente<sup>139</sup>. Tolesnė pažanga priklausys nuo Vyriausybės sprendimų dėl projektų įtraukimo į prioritetus ir jų pateikimo Seimui bei galutinio Seimo sprendimo. Atsižvelgiant į tai, priemonė vertinama kaip įgyvendinta iš dalies, o jos stebėseną tęsiama.

**2.9.6 priemonė: „Parengti Lietuvos Respublikos nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo ir Lietuvos Respublikos statybos įstatymo pakeitimo įstatymų projektus, siekiant efektyvinti kultūros paveldo apsaugą, aiškiai apibrėžti ir atskirti tvarkomuosius paveldosaugos ir tvarkomuosius statybos darbus, juos derinančių, leidimus išduodančių ir kontroliuojančių institucijų funkcijas ir kompetencijų ribas“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Gyventojų pasitenkinimas kultūros paveldo apsaugos paslaugų kokybe, procentais (2020 m. – 65,9; **2026 m. – 65,9**).

**Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:** Kultūros ministerija, Aplinkos ministerija.

**Įgyvendinimo terminas:** 2026 m.

**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.

**2025 m. vertinimas:** Įgyvendinta, stebėseną baigta.

Priemonė skirta parengti Lietuvos Respublikos statybos įstatymo ir Lietuvos Respublikos nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo pakeitimo projektus, siekiant atskirti tvarkomuosius paveldosaugos ir statybos darbus bei optimizuoti atsakingų institucijų funkcijas.

2024 m. parengti, suderinti ir pakartotinai patobulinti Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos ir Statybos įstatymų pakeitimo bei su jais susijusių kitų įstatymų projektai<sup>140</sup> buvo pateikti Vyriausybei, kuri jiems pritarė<sup>141</sup> ir pateikė Seimui<sup>142</sup>.

2025 m. lapkričio 18 d. priimta Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo nauja redakcija<sup>143</sup> bei Statybos įstatymo atitinkamų straipsnių pakeitimo įstatymas<sup>144</sup>, kurie įsigalios 2026 m. lapkričio 1 d. Šių įstatymų pakeitimais atskirti tvarkomuosius ir statybos darbai ir Kultūros paveldo departamento prie Kultūros ministerijos ir savivaldybių funkcijos.

2026 m. numatoma išlaikyti gyventojų pasitenkinimo kultūros paveldo apsaugos paslaugų kokybe rodiklio reikšmę, kaip 2020 m. – 65,9 proc.. Kadangi įstatymų pakeitimai įsigalios tik 2026 m.

<sup>137</sup> Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 2024-05-08 raštas dėl įstatymų projektų derinimo su suinteresuotomis institucijomis Nr. D2-4979.

<sup>138</sup> TAIS registruotas 2022-09-23 įstatymų projektų paketas Nr. [22-13160](#).

<sup>139</sup> Remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės darbo reglamento, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1994-08-11 nutarimu Nr. 728, 18 ir 41 punktais, prieiga internete <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.2D810041F3C0/asr?csr=9319922757117595509>.

<sup>140</sup> Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo pakeitimo, Statybos įstatymo Nr. I-1240 2, 4, 24, 27, 271 straipsnių pakeitimo įstatymo, Kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymo Nr. I-1179 2, 4, 8, 9, 11, 12, 13 straipsnių pakeitimo įstatymo, Administracinių nusižengimų kodekso 314, 356, 589 straipsnių pakeitimo įstatymo projektai ([TAIS Nr. 24-11341\(2\)](#)).

<sup>141</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024-10-09 nutarimas [Nr. 846](#).

<sup>142</sup> Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo Nr. I-733 pakeitimo įstatymo projektas (nauja redakcija) [Nr. XIVP-4207](#); Statybos įstatymo Nr. I-1240 24, 27 straipsnių pakeitimo įstatymo projektas [Nr. XIVP-4208](#).

<sup>143</sup> Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo Nr. I-733 nauja redakcija [Nr. XV-546](#).

<sup>144</sup> Statybos įstatymo Nr. I-1240 24, 27 ir 27-1 straipsnių pakeitimo įstatymas [Nr. XV-547](#).

lapkričio 1 d., teisinis reglamentavimas dar negali tiesiogiai paveikti rodiklio. Atsižvelgiant į tai, priemonė laikoma įgyvendinta, o jos stebėseną baigiama, laukiant faktinio poveikio rodikliams, kuris bus vertinamas vykdant *ex post* analizę.

*Kultūros ministerijai pavesta<sup>145</sup> atlikti Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatyme nustatyto teisinio reguliavimo poveikio ex post vertinimą, kurio metu bus įvertinta, ar sumažėjo pažeidimų, tvarkant nekilnojamasias kultūros vertybes, ar sumažėjusi administracinė ir biurokratinė našta, ar efektyvus funkcijų ir atsakomybių pasiskirstymas tarp už kultūros paveldo apsaugą atsakingų institucijų. Vertinimas turi būti atliktas iki 2031 m. birželio 1 d.*

## 2.10. Uždavinys – skatinti visuomenės įsitraukimą į sprendimų priėmimą ir stebėseną

Siekiant įtraukti visuomenę į sprendimų priėmimą Plane numatytos 4 priemonės. 2025 m. suplanuotos 2 tęstinės priemonės. Taip pat buvo tęsiama 2024 m. iš dalies įgyvendintos priemonės stebėseną.

### 2.10.2 priemonė: „Kurti duomenų atvėrimo sprendinius, kurie leistų verslui ir visuomenei patogiai gauti ir naudoti viešojo sektoriaus institucijų atvirus duomenis“.

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Atvirų viešojo sektoriaus duomenų rinkinių padidėjimas kasmet procentais nuo paskelbtųjų centralizuotame portale (data.gov.lt) (2022 m. atverti 1553 rinkiniai; 2023 m. – 15 proc.; 2024 m. – 15 proc.; **2025 m. – 15 proc.**).

**Atsakinga institucija:** Ekonomikos ir inovacijų ministerija.

**Įgyvendinimo terminas:** 2023–2025 m.

**Lėšų poreikis €:** 2023 m. – 1 327 600; 2024 ir 2025 m. – nenumatyta.

**2025 m. vertinimas:** Įgyvendinta, stebėseną baigta,

2023 m. sukurtas Lietuvos atvirų duomenų portalas (<https://data.gov.lt/>) – tapo pagrindiniu centralizuotu prieigos tašku, skirtu viešojo sektoriaus institucijų atvertiems duomenų rinkiniams skelbti ir naudoti. Portalas sudaro sąlygas institucijoms sistemingai inventorizuoti turimus duomenis, rengti juos atvėrimui ir publikuoti kartu su metaduomenimis, o naudotojams – verslui, mokslui, žiniasklaidai ir visuomenei – patogiai ieškoti, peržiūrėti ir atsisiųsti duomenis įvairiais formatais.

Papildomai duomenų atvėrimo procesas buvo stiprinamas įgyvendinant projektą „Valstybės informacinių išteklių integracija į valstybės duomenų ežerą“, kurį vykdo Valstybės duomenų agentūra pagal „Naujos kartos Lietuvos“ planą. Šio projekto metu vykdoma valstybės informacinių sistemų, registrų ir duomenų bazių inventorizacija, jų integracija į bendrą duomenų ekosistemą bei nuoseklus duomenų atvėrimas.

Pasibaigus pagrindiniams Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūros įgyvendintiems duomenų atvėrimo projektams ir atvėrus didžiąją dalį institucijų prioritetinių duomenų, bendras atvėrimo tempas sulėtėjo. Siekiant išlaikyti pažangą, buvo taikomos papildomos skatinamosios priemonės: viešinamos naujienos ir straipsniai apie atvirus duomenis, 2025 m. lapkričio 13 d. suorganizuota teminė konferencija, taip pat institucijoms teikti raštai, skatinantys aktyviau atverti turimus duomenis.

Rodiklio reikšmės rodo, kad buvo pasiektas planuotas kasmetinis augimas. 2025 m. duomenų rinkinių skaičius padidėjo 15 proc. (per metus atverta 340 naujų rinkinių), o bendras paskelbtų rinkinių skaičius pasiekė 2609. Vertinant visą laikotarpį nuo 2022 m., kai buvo paskelbti 1553 rinkiniai, bendras augimas sudaro apie 68 proc., kas rodo reikšmingą atvirų duomenų plėtrą. Priemonė laikoma įgyvendinta, o veiklos tęstinumas užtikrinamas įtraukiant ją į 2026–2029 m. planavimo laikotarpį.

<sup>145</sup> Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo Nr. I-733 pakeitimo įstatymo [Nr. XV-546](#) 3 straipsnis.

### 2.10.3 priemonė: „Skatinti duomenų atvėrimą ir pakartotinį panaudojimą“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Lietuvos vieta Duomenų atvėrimo brandos reitinge ( <a href="https://data.europa.eu/en/publications/open-datamaturity/2022">https://data.europa.eu/en/publications/open-datamaturity/2022</a> ) (2022 m. – 13; 2023 m. – 8; 2024 m. – 8; <b>2025 m. – 8;</b> )
<b>Atsakinga institucija:</b>	Ekonomikos ir inovacijų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

Įgyvendinant priemonę 2.10.3 Lietuva nuosekliai stiprina atvirų duomenų ekosistemą, didindama duomenų prieinamumą, jų kokybę ir pakartotinio naudojimo galimybes. Buvo skiriamas dėmesys ne tik technologinių sprendimų plėtrai, bet ir duomenų valdysenos gerinimui bei institucijų bendradarbiavimo stiprinimui.

Svarbią reikšmę turėjo skatinimo ir viešinimo veiklos. 2025 m. Ekonomikos ir inovacijų ministerija kartu su Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra surengė konferenciją „Išmani valstybė: duomenimis (pasi)tikim, o dirbtiniu intelektu?“, kurioje akcentuotas atsakingas technologijų taikymas, duomenų kokybė ir visuomenės pasitikėjimas.

Tuo pačiu laikotarpiu tobulinta atvirų duomenų infrastruktūra: atnaujintas portalas data.gov.lt, sustiprintas jo saugumas ir patikimumas, integruoti geoduomenys, plėtotas metaduomenų katalogas. Valstybės duomenų agentūra padidino didelės vertės duomenų rinkinių skaičių iki 386, o metaduomenų kokybė pasiekė 4–5 žvaigždučių lygį pagal Bernerso-Lee modelį, sudarydama geresnes sąlygas duomenų pakartotiniam naudojimui.

Priemonės įgyvendinimas atsispindi ir tarptautiniuose vertinimuose. Pagal naujausią 2025 m. Europos atvirų duomenų brandos ataskaitą<sup>146</sup> Lietuva užima 2 vietą Europos Sąjungoje, nusileisdama tik Prancūzijai. Bendras brandos įvertinimas siekia 98 proc., o visose vertinamose dimensijose – politikos, portalo, kokybės ir poveikio – pasiekti itin aukšti rezultatai (atitinkamai 100 proc., 99,3 proc., 92,9 proc. ir 100 proc.). Tai rodo, kad Lietuva reikšmingai viršijo planuotą rodiklį, tapdama viena iš lyderiaujančių valstybių atvirų duomenų srityje Europoje.

Atsižvelgiant į pasiektus rezultatus, priemonė laikoma įgyvendinta, o veiklos tęstinumas užtikrinamas ją įtraukiant į 2026–2029 m. planavimo laikotarpį.

### 2.10.4 priemonė: „Parengti bendrą savivaldybių duomenų rinkinių, skatinančių skaidrumą ir viešumą, turinio ir struktūros standartą, pagal kurį būtų atveriami savivaldybių duomenų rinkiniai“.

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Ekonomikos ir inovacijų ministerija, Specialiųjų tyrimų tarnyba, Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra, Vidaus reikalų ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024 m. (įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta).
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonė skirta sukurti bendrą savivaldybių duomenų rinkinių turinio ir struktūros standartą, skatinantį skaidrumą ir viešumą, bei užtikrinti vieningų atvirų duomenų taikymą visose viešojo sektoriaus institucijose.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija patvirtino Duomenų atvėrimo tvarkos aprašą<sup>147</sup>, kuris nustato vieningą duomenų atvėrimo procesą visoms viešojo sektoriaus institucijoms, įskaitant savivaldybes. Institucijos ir valstybės valdomi subjektai, tvarkydami savo duomenis pagal teisės aktus,

<sup>146</sup> Prieiga internete: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025>.

<sup>147</sup> Ekonomikos ir inovacijų ministro 2020-12-28 įsakymas Nr. 4-1150

privalo teikti juos pakartotiniam naudojimui ir kartu su Valstybės duomenų agentūra rengti duomenų struktūros aprašus pagal Valstybės informacinių išteklių metaduomenų modelio specifikaciją<sup>148</sup>.

Remiantis Ekonomikos ir inovacijų ministerijos informacija, Atvirų duomenų portale<sup>149</sup> 2025 m. paskelbta daugiau kaip 240 savivaldybių duomenų rinkinių, o papildomai buvo atverti 49 savivaldybių duomenų rinkiniai, įskaitant Kauno, Molėtų, Tauragės, Utenos ir Varėnos savivaldybių duomenis. Per tą patį laikotarpį Valstybės duomenų agentūra bendradarbiavo su savivaldybėmis inventorizuojant jų duomenis ir užtikrinant jų prieinamumą „Valstybės duomenų ežero“ projekte, ypač prioritetinėse srityse, susijusiose su sveikatos apsauga ir valstybės valdymu.

Vis dėlto turinio prasme priemonė nėra pilnai įgyvendinta. Kadangi konkretus standartas nėra parengtas, nėra aišku, kokius duomenis antikorpuciniu požiūriu privalo atverti visos savivaldybės. Pažymėtina, kad ne visi svarbūs duomenys atveriami, pvz., popieriniu formatu kaupiami metiniai pranešimai, veiklos ataskaitos, savivaldybių administracijos gaunama parama (paramos teikėją (-us), paramos sumas, paramos tikslą, paramos laikotarpį ir pan.), taip pat savivaldybių įstaigų ir jų valdomų ar kontroliuojamų juridinių asmenų gaunama / teikiama parama.

Ekonomikos ir inovacijų ministerijos nuomone, kad vieningo turinio ir struktūros standarto sukurti neįmanoma dėl skirtingos savivaldybių veiklos, duomenų apimties ir nevienodų skaidrumo priemonių. Europos Komisija savivaldybių duomenims specifinių reikalavimų nenumato – jos politika orientuota tik į didelės vertės duomenų rinkinius, kurie turi būti atviri, prieinami per API (taikomųjų programų sąsaja) ir be apribojimų. Todėl ministerijos požiūriu savivaldybių duomenų atvėrimas turėtų remtis šiais bendrais principais ir nacionalinėmis techninėmis specifikacijomis, o atskiro vieningo turinio standarto rengimas nėra tikslingas.

Pastebėtina, kad šios priemonės tikslas yra valstybės lygmeniu nustatyti, kokius duomenis savivaldybės turi atverti, siekiant ne bendro duomenų atvėrimo, o su antikorpucinės aplinkos stiprinimu susijusio duomenų atvėrimo, taip suvienodinant savivaldybių praktiką. Kaip pažymi Ekonomikos ir inovacijų ministerija, ši praktika yra skirtinga. Atsižvelgiant į tai, priemonė apėmė tam tikro standarto parengimą šioje apimtyje, o jos tikslingumas buvo apspręstas vertinant priemonės įtraukimą į Planą dalyvaujant atsakingiems vykdytojams. Šis standartas ypač aktualus savivaldos lygmeniu, turint omenyje, kad savivaldybių funkcijos iš esmės yra vienodos.

Nors techniniu ir procedūriniu požiūriu priemonė yra įgyvendinta – visos institucijos, įskaitant savivaldybes, taiko vieningus standartus, o duomenų struktūros aprašai ir metaduomenų modelis užtikrina suderinamumą, turinio aspektu priemonė įgyvendinta tik iš dalies – nėra apibrėžta, kokius antikorpucinius duomenis visos savivaldybės turi atverti, todėl stebėseną tęsiama.

### **III Kryptis – siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo**

#### **3.1. Uždavinys – užtikrinti atsparumą korupcijai teismų ir teisingumo sistemoje**

Užtikrinant atsparumą korupcijai teismų ir teisingumo sistemoje Plane numatytos 4 priemonės, iš kurių 3 – 2025 m. Taip pat buvo tęsiama 2024 m. iš dalies įgyvendintos priemonės stebėseną.

**3.1.1 priemonė: „Kurti korupcijai atsparią Lietuvos teismų sistemą įgyvendinant Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, patvirtintą Teisėjų tarybos 2022 m. vasario 25 d. nutarimu Nr. 13P-46-(7.1.2.) (toliau – Šakinis planas), ir modernizuojant Lietuvos teismų valdomas informacines sistemas“.**

<sup>148</sup> Prieiga internete: <https://data.gov.lt/opening-tips/aprasas/>.

<sup>149</sup> Prieiga internete: <https://data.gov.lt/>

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Šakinio plano priemonių atitinkamais metais įgyvendinimas, procentais (2023 m. – 95; 2024 m. – 95; <b>2025 m. – 95</b> ); Naudojant modernizuotą Lietuvos teismų informacinės sistemos (toliau – LITEKO) modulį, pagal privalomųjų žingsnių principą paskirstomų bylų (įskaitant bylų skirstymą apeliacinėse ir kasacinėje instancijose) dalis procentais ( <b>2025 m. – 100</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Nacionalinė teismų administracija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – nenumatyta; 2024 m. – 237 000; 2025 m. – nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonės įgyvendinimas siejamas su Šakinio Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų plano (toliau – Šakinis planas) įgyvendinimu ir Lietuvos teismų valdomas informacinės sistemos (toliau – LITEKO) modernizavimu. 2026 m. vasario 27 d. vykusio posėdžio metu Teisėjų tarybai pristatyta šakinio plano 2025 m. įgyvendinimo priemonių vertinimo ataskaita<sup>150</sup>, kurioje pasisakoma dėl kiekvienos suplanuotos priemonės vykdymo.

Apibendrinant 2022–2025 m. laikotarpio rezultatus, galima teigti, kad iš šešių nustatytų Šakinio plano veiksmingumo vertinimo rodiklių visiškai pasiektas tik vienas:

Uždaviniai	Rodiklis	Rezultatas	Įvertinimas	Pastabos
<b>1. Antikorupcinio sąmoningumo teismų sistemoje didinimas.</b>	Pranešimų apie galimus skaidrumo reikalavimų pažeidimus teismų sistemoje skaičius.	6 pranešimai (Kauno apylinkės teismo vidiniu pranešimų kanalu)	Pasiektas	Viršytas 25 % augimo tikslas (nuo 0 – 2021 m.)
	Teismų sistemos atstovų, žinančių apie vykdomas korupcijos prevencijos priemones, dalis.	Nepamatuotas	Neįvertintas	Nebuvo patvirtinta metodika
<b>2. Veiklos skaidrumo ir atvirumo užtikrinimas</b>	Gyventojų, manančių, kad teismai yra korumpuoti, dalis.	29 % (tikslas – 28 %)	Beveik pasiektas	Reikšmingas sumažėjimas nuo 38 % (2021 m.)
	Gyventojų, teismų veiklą vertinančių gerai ir labai gerai, dalis.	47,2 % (tikslas – 50 %)	Nepasiektas	Teigiama augimo tendencija nuo 44 % (2021 m.)
<b>3. Korupcijos prevencijos veiklos koordinavimas</b>	Priemonių, numatytų Veiksmų plano priemonių planuose, įgyvendinimas.	75 % (tikslas – 90 %)	Nepasiektas	2022–2025 m. vidurkis – 84,95 %
	Antikorupcinio požiūriu įvertintų norminių teisės aktų projektų skaičiaus santykis su visų priimtų norminių teisės aktų projektų skaičiumi.	0 % (tikslas – 10 % daugiau nei 2022 m.)	Nepasiektas	Teisės aktų projektų nebuvo vertinta

Iš 24 Šakiniame plane numatytų priemonių neįvykdytos 6, todėl įgyvendinimo rodiklis 2025 m. siekė 75 proc. (planuota 95 proc.) Rodiklis nepasiektas dėl įvairių priežasčių: personalo kaitos, informacijos apie priemones sklaidos trūkumo, vidinio priemonių įgyvendinimo ir atsakomybių proceso nesudėliojimo, sutartinių partnerių išpareigojimų pavėluoto vykdymo bei veiklų prioritetų perskirstymo.

Identifikavus neįvykdymo priežastis, imtasi priemonių jas šalinti. Korupcijos prevencijos funkcijos buvo paskirtos struktūriniam padaliniiui, o ne konkrečioms asmenims, siekiant užtikrinti darbų tęstinumą keičiantis personalui. Kai kurių priemonių individualios neįvykdymo priežastys buvo aptartos atskirai, kartu vertinant konkrečių priemonių įgyvendinimo rezultatus<sup>151</sup>.

Priemonės rodiklis „Naudojant modernizuotą LITEKO modulį, pagal privalomųjų žingsnių principą paskirstomų bylų (įskaitant bylų skirstymą apeliacinėse ir kasacinėje instancijose) dalis procentais“ – nevertintas, nes 2025 m. sistema dar nebuvo pradėta naudoti praktiškai. Nors modernizavimo darbai vyko visus 2025 metus, modernizuoto LITEKO2 (įskaitant naująjį Bylų skyrimo

<sup>150</sup> Šakinio Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų plano 2022–2025 metams 2025 metų įgyvendinimo priemonių plano vertinimo ataskaita, prieiga internete: [https://www.teismai.lt/data/public/uploads/2026/03/kp-ataskaita\\_suturiniu.pdf](https://www.teismai.lt/data/public/uploads/2026/03/kp-ataskaita_suturiniu.pdf).

<sup>151</sup> *Ibid.*

modulį) veiklos pradžia numatoma 2026 m. birželio 1 d.<sup>152</sup> Atsižvelgiant į tai priemonė vertinama kaip iš dalies įgyvendinta, o jos stebėseną tęsiama LITEKO sistemos modernizavimo apimtyje.

**3.1.2 priemonė: „Siekiant tinkamo nusišalinimo instituto įgyvendinimo, atlikti teismo pirmininko, teismo pirmininko pavaduotojo, teismo skyriaus pirmininko ar kitų teisėjų, kuriems pavesta spręsti kolegijų sudarymo ir bylų paskirstymo klausimus, nusišalinimo teisinio reguliavimo ir praktinių situacijų analizę, pateikti išvadas ir sprendimų projektus“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Nepateikta.  
**Atsakinga institucija:** Nacionalinė teismų administracija (NTA).  
**Įgyvendinimo terminas:** 2024 m. (įgyvendinta iš dalies, todėl stebėseną tęsta 2025 m.)  
**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.  
**2025 m. vertinimas:** **Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.**

Ši priemonė skirta užtikrinti nešališkumą ir didinti skaidrumą bylų paskirstymo bei teisėjų kolegijų sudarymo procese, identifikuojant ir šalinant interesų konfliktų rizikas bei tobulinant nusišalinimo teisinį reguliavimą ir praktiką.

Vykdam priemonę, 2024 m. buvo atlikta teisinio reguliavimo apžvalga, praktinių situacijų analizė bei kreiptasi į Lietuvos teismus dėl nuomonės šiuo klausimu pateikimo. Išvadą su pasiūlymais planuota teikti Teisėjų tarybai 2025 m.<sup>153</sup>, tačiau dėl personalo kaitos priemonė liko iki galo neįgyvendinta.

Nacionalinės teismų administracijos (toliau – NTA) duomenimis, su šia priemone ir jos įgyvendinimu susijusius aktualius poreikius numatyta apimti per Šakinio Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2026–2029 metams<sup>154</sup>. 2026–2027 m. priemonių plane iki šių metų pabaigos numatyta įgyvendinti priemonę „Parengti interesų konfliktų valdymo gaires teismuose ir NTA“. Laukiamas rezultatas – parengtos ir pristatytos metodinės interesų konfliktų valdymo rekomendacijos (gairės) teismuose ir NTA, papildomai įvertinus bylų paskirstymo praktinio taikymo klausimus teismuose<sup>155</sup>.

Atsižvelgiant į tai, kad buvo atliekami veiksmai priemonei įgyvendinti, o dėl nurodytų priežasčių priemonės įgyvendinimas nukeltas, laikoma, kad priemonė iš dalies įgyvendinta, o jos stebėseną tęsiama.

**3.1.3 priemonė: „Siekiant efektyvaus baudžiamojo proceso užtikrinimo, išnagrinėti ir (ar) identifikuoti galimas piktnaudžiavimo procesinėmis teisėmis ir proceso vilkinimo prielaidas, parengti teismo posėdžių organizavimo ir skyrimo (derinimo) koncepciją“.**

**Rodiklis ir jo reikšmės:** Nepateikta  
**Atsakinga institucija:** Nacionalinė teismų administracija.  
**Įgyvendinimo terminas:** 2025 m.  
**Lėšų poreikis €:** Nenumatyta.  
**2025 m. vertinimas:** **Neįgyvendinta, stebėseną tęsiama.**

Priemonė skirta mažinti baudžiamojo proceso vilkinimo ir piktnaudžiavimo procesinėmis teisėmis rizikas, tobulinant teismo posėdžių organizavimo procesus ir užtikrinant efektyvesnę bylų nagrinėjimą. Priemonė buvo įtraukta į Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, tačiau per nustatytą laikotarpį neįgyvendinta.

NTA duomenimis, priemonės įgyvendinimą ap sunkino nepakankama informacijos sklaida apie priemonę, nepakankamai aiškiai apibrėžti vidiniai įgyvendinimo procesai ir atsakomybės, taip pat prioritetų skyrimas su LITEKO modernizavimu susijusiems darbams.

<sup>152</sup> *Ibid.*

<sup>153</sup> Nacionalinės teismų administracijos 2025-04-02 raštas Nr. 4R-604-(1.13.Mr).

<sup>154</sup> Patvirtinta Teisėjų tarybos 2026-04-24 nutarimu Nr. 13P-47-(7.1.2.E). Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/577dd232427011f18091f24c9e0d719a?jfwid=xnmt220jk>.

<sup>155</sup> Šakinio Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų plano 2026–2029 metams įgyvendinimo priemonių plano 2026–2027 metams 5 priemonė, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/577dd232427011f18091f24c9e0d719a?jfwid=xnmt220jk>.

NTA planuoja priemonę įgyvendinti iki 2027 m. pabaigos. Priemonė taip pat įtraukta į Šakinio Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų plano 2026–2029 metams 2026–2027 m. priemonių planą<sup>156</sup>.

Atsižvelgiant į tai, kad vertinamuoju laikotarpiu nebuvo atlikta priemonės įgyvendinimo veiksmų, priemonė vertinama kaip neįgyvendinta, o jos įgyvendinimo stebėseną tęsiama.

**3.1.4 priemonė: „Siekiant užtikrinti duomenų naudotojui patogią LITEKO tvarkomų duomenų paiešką bei duomenų naudojimą, atlikti duomenų pasiekiamumo analizę, prireikus pateikti siūlymus dėl šios sistemos tobulinimo“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nenumatyta
<b>Atsakinga institucija:</b>	Nacionalinė teismų administracija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Neįgyvendinta, stebėseną tęsiama.</b>

Priemonė skirta gerinti LITEKO sistemos duomenų prieinamumą, paieškos patogumą ir duomenų naudojimo efektyvumą. Priemonė buvo įtraukta į Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, tačiau per nustatytą laikotarpį neįgyvendinta.

NTA duomenimis, priemonės įgyvendinimą ap sunkino nepakankama informacijos sklaida apie priemonę, nepakankamai aiškiai apibrėžti vidiniai įgyvendinimo procesai ir atsakomybės, taip pat prioritetų skyrimas su LITEKO modernizavimu susijusiems darbams.

Naujojo Šakinio plano 2026–2029 metams 2026–2027 m. priemonių plane su šios priemonės įgyvendinimu susiję veiksmai nėra numatyti. NTA teigimu, priemonės įgyvendinimas atidėtas vėlesniam laikotarpiui, t. y. po 2027 metų. Toks sprendimas priimtas įvertinus planuojamų priemonių apimtį, joms reikalingus žmogiškuosius ir finansinius išteklius, darbų terminus bei prioritetą, skirtą modernizuotos Lietuvos teismų informacinės sistemos LITEKO II diegimui.

Pažymėtina, kad nuo 2026 m. birželio 1 d. numatytas modernizuotos LITEKO II sistemos paleidimas apima ne tik naujos technologinės sistemos perdavimą naudoti, bet ir reikšmingus duomenų tvarkymo pokyčius, sistemos veikimo stabilizavimo užtikrinimą, naudotojų konsultavimą, garantinio aptarnavimo poreikių administravimą bei atliktų pataisymų tikrinimą.

Atsižvelgiant į tai, kad vertinamuoju laikotarpiu nebuvo atlikta priemonės įgyvendinimo veiksmų, priemonė vertinama kaip neįgyvendinta, o jos įgyvendinimo stebėseną tęsiama.

## 3.2. Uždavinys – didinti baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą

Siekiant didinti baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą, Plane numatytos 5 priemonės, iš kurių 4 įgyvendintos 2023–2024 m. Viena priemonė tęstinė, numatyta viso plano laikotarpiu.

**3.2.5 priemonė: „Organizuoti mokymus ikiteisminio tyrimo pareigūnams, prokurorams ir teisėjams, skirtus užtikrinti reikiamoms kompetencijoms ir įgūdžiams tiriant, įrodinėjant ir nagrinėjant korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, dėmesį skiriant juridinio asmens baudžiamosios atsakomybės, turto susigrąžinimo, užsienio pareigūnų papirkimo atvejų atskleidimo, tyrimo ir įrodinėjimo klausimams, tarptautinio bendradarbiavimo formoms bei priemonėms, tarptautinės teisinės pagalbos klausimams ir proporcingų bei atgrasančių sankcijų svarbai“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Atsakingų institucijų suplanuoti mokymai ir juose dalyvavusiųjų skaičius (rodikliai nustatomi institucijų planuose).
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Specialiųjų tyrimų tarnyba, Generalinė prokuratūra, Nacionalinė teismų administracija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2024 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

<sup>156</sup> *Ibid.* 9 priemonė.

STT 2025 m. organizavo tiek išorinius, tiek vidinius mokymus. Išoriniai mokymai buvo vykdomi bendradarbiaujant su nacionaliniais ir tarptautiniais partneriais, daugiausia dėmesio skiriant finansinių tyrimų ir turto susigrąžinimo<sup>157</sup>, duomenų analizės taikymo tarptautinio kyšininkavimo bylose<sup>158</sup>, tyrimo veiksmų koordinavimo ir duomenų rinkimas tarptautinio kyšininkavimo bylose klausimams<sup>159</sup>. Mokymai vyko kontaktiniu būdu skirtinguose Lietuvos miestuose, užtikrinant platesnį tikslinės auditorijos pasiekiamumą. Išorinių mokymų cikle dalyvavo 236 dalyviai, įskaitant Generalinės prokuratūros ir teismų atstovus. Papildomai buvo organizuoti keturi vidiniai mokymai, skirti STT pareigūnų profesinių gebėjimų stiprinimui tokiose srityse kaip ikiteisminio tyrimo planavimas, turto paieška, tyrimo pradėjimo ypatumai bei teorinių ir praktinių pagrindų gilinimas. Vidiniuose mokymuose dalyvavo 93 pareigūnai. Iš viso STT 2025 m. suorganizavo 9 mokymus.

Generalinė prokuratūra 2025 m. organizavo 9 kvalifikacijos tobulinimo renginius, skirtus prokurorų ir kitų darbuotojų kompetencijų stiprinimui. Mokymų turinys apėmė korupcinio pobūdžio nusikalstamų veikų tyrimo ir nagrinėjimo praktiką, juridinių asmenų baudžiamosios atsakomybės taikymo aspektus, turto susigrąžinimo ir konfiskavimo procedūras bei tarptautinio teisinio bendradarbiavimo mechanizmus. Šiuose mokymuose dalyvavo 424 prokurorai, 101 valstybės tarnautojas ir 7 darbuotojai, taip užtikrinant plataus masto kompetencijų stiprinimą visoje institucijoje.

NTA 2025 m. vykdė teisėjų kvalifikacijos tobulinimo veiklas, orientuotas į antikorupcinio sąmoningumo stiprinimą įskaitant ir su korupcija susijusių bylų nagrinėjimo gebėjimų gerinimą. Pagal bendrąsias ir specializuotas mokymo programas buvo apmokyti 165 teisėjai.

Įgyvendinant priemonę buvo užtikrintas suplanuotų mokymų organizavimas ir reikšmingas dalyvių skaičius, sustiprintos tikslinių grupių kompetencijos finansinių tyrimų, turto susigrąžinimo, tarptautinio bendradarbiavimo ir juridinių asmenų atsakomybės srityse. Priemonės tęstinumas užtikrinamas įtraukiant ją į 2026–2029 m. planą.

### 3.3. Uždavinys – veiksmingiau ginti viešąjį interesą

Siekiant veiksmingesnio viešojo intereso gynimo, Plane numatyta viena priemonė, kuri turėjo būti įgyvendinta 2024 m. Jos įgyvendinimas tesėsi 2025 m.

**3.3.1 priemonė: „Atlikti bandomąjį tyrimą Aplinkos ministerijos ir Kultūros ministerijos valdymo srityje dėl viešojo intereso gynimo proceso civiline ar administracine tvarka, apimančio ne tik atstovavimą teismuose, bet ir teismų sprendimų vykdymą, regreso teisės taikymą, teisės spragų ar teisinio reguliavimo, sąlygojusių pralaimėtas bylas, keitimą, taip pat dėl šio proceso stebėsenos sistemos“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Aplinkos ministerija, Kultūros ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2024 m. (įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsta 2025 m.)
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	Įgyvendinta iš dalies, stebėseną tęsiama.

Siekdama įgyvendinti priemonę, Aplinkos ministerija numatė analizuoti pralaimėtų bylų turinį ir pasekmes, įskaitant teismų sprendimų vykdymą, regreso taikymą ir teisinio reguliavimo pokyčius, bei pasiūlyti stebėsenos rodiklius.

Priemonės įgyvendinimas 2024 m. pradėtas renkant duomenis iš pavaldžių institucijų apie 2022–2024 m. bylas ir kreipimusis dėl viešojo intereso gynimo, taip pat papildomai kreiptasi į

<sup>157</sup> Daugiau informacijos: <https://stt.lt/naujienos/7464/teisesaugos-pareigunams-intensyvus-mokymai-apie-finansinius-tyrimus-ir-turto-susigrazinima:3944>.

<sup>158</sup> Daugiau informacijos: <https://stt.lt/naujienos/7464/praktiniai-mokymai-apie-duomenu-analize-tiriant-uzsienio-pareigunu-papirkima:3973>.

<sup>159</sup> Daugiau informacijos: <https://stt.lt/naujienos/7464/praktiniai-mokymai-apie-tyrimo-veiksmu-koordinavima-ir-duomenu-rinkima-tarptautinio-kyšininkavimo-bylose:4065>.

Nacionalinės teismų administraciją. Duomenų rinkimą apsunkino aiškios sąvokos nebuvimas, skirtinga bylų interpretacija ir vieningos klasifikacijos trūkumas, todėl dalis informacijos buvo renkama rankiniu būdu, pakartotinai prašant institucijų duomenis pateikti suvienodinta forma.

2025 m. analizės metu įvertinti Aplinkos ministerijos ir jai pavaldžių institucijų teisminiai ginčai bei visas viešojo intereso gynimo procesas – nuo bylinėjimosi iki sprendimų vykdymo, regreso taikymo ir teisinio reguliavimo. Analizė leido identifikuoti esmines problemas dėl viešojo intereso gynimo bylų sampratos ir klasifikavimo, ribojančias efektyvią jų stebėseną.

Remiantis analizės rezultatais<sup>160</sup>, pasiūlyta rodiklių stebėsenos sistema, apimanti proceso veiksmingumą, institucijų iniciatyvumą ir regreso taikymą:

<b>I Uždavinys: Veiksmingai ginti viešąjį interesą</b>	<b>II uždavinys: Skatinti įstaigų iniciatyvumą ir savarankiškumą</b>	<b>III uždavinys: Stiprinti regresinio žalos išieškojimo procesą</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sprendimo dėl viešojo intereso gynimo priėmimo vidutinė trukmė: vertinamas laikas nuo kreipimosi gavimo iki ieškinio padavimo teismui.</li> <li>2. Teismo sprendimo dėl viešojo intereso gynimo priėmimo vidutinė trukmė: matuojamas procesas nuo bylos iškėlimo iki galutinio sprendimo įsiteisėjimo.</li> <li>3. Teismo atmetų ieškinių ir pareiškimų dalis: rodo procesinių dokumentų parengimo kokybę ir kreipimosi pagrįstumą.</li> <li>4. Bylos dėl viešojo intereso gynimo baigties sėkmė: laimėtų bylų procentinė dalis nuo visų išnagrinėtų bylų.</li> <li>5. Valstybei priteistos atlyginti žalos dydis: piniginių lėšų suma arba natūra perduoto turto vertė.</li> <li>6. Bylų baigtis taikos sutartimi: ginčų, išspręstų taikiai, dalis.</li> <li>7. Sprendimų įgyvendinimo efektyvumas: procentinė dalis teismo sprendimų, kurie buvo realiai įvykdyti.</li> <li>8. Bylinėjimosi išlaidų dydis (priteistos iš įstaigos): vidutinės išlaidos, kurias įstaiga turi sumokėti pralaimėjusi.</li> <li>9. Bylinėjimosi išlaidų dydis (priteistos įstaigos naudai): vidutinės lėšos, susigrąžintos už teisines procedūras.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Įstaigos iniciatyva pradėtų bylų dalis: vertinama, kiek bylų pradeda pačios institucijos, o ne pagal išorinius skundus.</li> <li>2. Įstaigos kreipimūsi į prokuratūrą skaičius: stebima, kaip dažnai institucija prašo prokuroro pagalbos, kai pati negali apginti intereso.</li> <li>3. Viešojo intereso įtraukimo rodiklis: kaip dažnai procesiniuose dokumentuose tiesiogiai įvardijama, kad siekiama apginti viešąjį interesą.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Priteistos iš valstybės žalos suma: bendra finansinė našta valstybei už padarytą žalą.</li> <li>2. Priteistos žalos iš valstybės pasiskirstymas pagal sritis: rodiklis rodo, kurioje srityje (miškų, statybų, žemės ir kt.) padaroma daugiausia pažeidimų.</li> <li>3. Regreso ieškinių skaičius: kiek pateikta reikalavimų dėl žalos atlyginimo kaltiniams asmenims.</li> <li>4. Priteistos žalos suma, susijusi su regresu: suma, kurią teismas nurodė atgauti iš kaltų asmenų.</li> <li>5. Regreso tvarka atgautos žalos sumos: realiai į biudžetą išieškotos lėšos iš atsakingų asmenų.</li> </ol>

Ši rodiklių sistema sukurta tam, kad būtų galima objektyviai vertinti institucijų aktyvumą, sprendimų kokybę ir realų poveikį aplinkosaugos tikslams. Tačiau pažymima, kad daugumą duomenų kol kas tektų rinkti rankiniu būdu, nes teismų sistemose trūksta reikiamų automatizuotų klasifikatorių.

2024 m. Kultūros ministerija atliko pirminę Tyrimo apimties ir panašių atliktų tyrimų apžvalgą, vertindama ministerijos ribotus žmogiškuosius išteklius nekilnojamojo kultūros paveldo srityje bei prioritetus, susijusius su Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo pakeitimais. Siekdama gauti ekspertinę paramą, ministerija pateikė Lietuvos mokslo tarybai reikminių tyrimų paraišką „Viešojo

<sup>160</sup> Aplinkos ministerijos 2025-07-09 „Analizė dėl Aplinkos ministerijos pavaldžių institucijų teisminių ginčų dėl viešojo intereso gynimo proceso civiline ir administracine tvarka, išnagrinėtų 2022–2024 m., ir šių bylų stebėsenos“ Nr. D15-1088.

intereso gynimas nekilnojamojo kultūros paveldo srityje“, tačiau paraiška nebuvo atrinkta. Atsižvelgdama į tai, ministerija nusprendė tyrimą vykdyti pasitelkiant vidinius resursus ir planuoti viešąjį pirkimą tyrimo paslaugoms įsigyti.

2025 m. paskelbtas viešasis pirkimas CVP IS sistemoje<sup>161</sup> neįvyko, nes nebuvo gauta pasiūlymų. Siekdama identifikuoti nesėkmės priežastis, ministerija apklausė potencialius paslaugų teikėjus ir įvertino galimus trukdžius, susijusius su ribotu rinkos dalyvių skaičiumi ir pirkimo sąlygomis. Atsižvelgiant į tai, pakartotinis viešasis pirkimas planuojamas 2026 m.

Įgyvendinant priemonę pasiekti skirtingo lygio rezultatai tarp ministerijų. Aplinkos ministerija priemonę įgyvendino – surinko ir analizavo duomenis, sukūrė rodiklių stebėsenos sistemą bei užtikrino stebėsenos baigtinumą. Kultūros ministerijos dalis vertinama kaip iš dalies įgyvendinta – tyrimas vykdomas vidiniais resursais, viešasis pirkimas neįvyko, tačiau planuojamas pakartotinis pirkimas 2026 m. Nepaisant šių iššūkių, priemonės tęstinumas užtikrinamas įtraukiant ją į 2026–2029 m. planą<sup>162</sup>. Stebėseną ir toliau tęsiama Kultūros ministerijos valdymo srityje.

Įgyvendinant priemonę buvo pasiekta skirtingo lygio rezultatai tarp dviejų ministerijų. Aplinkos ministerija priemonę įgyvendino – surinko ir analizavo duomenis, sukūrė rodiklių stebėsenos sistemą bei užtikrino stebėsenos baigtinumą. Kultūros ministerijos įgyvendinimo dalis šiuo metu vertinama kaip iš dalies įgyvendinta – tyrimas vykdomas vidiniais resursais, viešasis pirkimas neįvyko, tačiau planuojamas pakartotinis pirkimas 2026 m.

### 3.4. Uždavinys – veiksmingiau susigražinti turtą ir atlyginti žalą

Siekiant veiksmingiau susigražinti turtą ir atlyginti žalą, Plane numatyta 1 priemonė, kuri įgyvendinta 2024 m.

### 3.5. Uždavinys – užtikrinti asmenų, pranešusių apie korupciją, apsaugą

Plane numatytos 2 tęstinės priemonės, siekiant užtikrinti asmenų, pranešusių apie korupciją, apsaugą.

**3.5.1 priemonė: „Atlyginti asmenims, pranešusiems apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, tačiau neturintiems pranešėjo statuso pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, už vertingą informaciją apie nusikalstamas veikas“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Asmenų, kuriems atlyginta už vertingą informaciją, skaičius (2023 m. – 30; 2024 m. – 30; <b>2025 m. – 30</b> ).
<b>Atsakinga institucija:</b>	Specialiųjų tyrimų tarnyba.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	2023 m. – 10 000; 2024 m. – 10 000; 2025 m. – 10 000.
<b>2025 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta iš dalies, stebėseną baigta.</b>

Siekiant paskatinti asmenis, kurie praneša apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, tačiau neturi pranešėjo statuso pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, kiekvienais metais tokiems asmenims yra atlyginama už vertingą informaciją. 2025 m. buvo paskatinta 15 asmenų (planuota – 30) ir išmokėta 10 135,29 Eur suma. Rodiklio nepasiekimą lėmė tai, kad 2025 m. didelė dalis STT baudžiamojo persekiojimo pajėgumų vis dar buvo sutelkta į ikiteisminius tyrimus dėl savivaldybių tarybų narių lėšų panaudojimo. Šioms byloms būdinga tai, kad jos pradėtos gavus informacijos iš riboto rato asmenų ar STT pareigūnams patiems nustačius nusikalstamos veikos požymius. Dėl šių bylų specifikos ir gausos STT darbo pajėgumai turėjo būti perskirstyti, todėl sumažėjo

<sup>161</sup> Prieiga internete: <https://viesiejiirkimai.lt/epps/cft/prepareViewCftWS.do?resourceId=5422597>.

<sup>162</sup> Darbotvarkės 2026–2029 m. plano 3.3.1 priemonė, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=bba49fc4-ba8f-476e-88e3-44f6ef09e500>.

galimybės proaktyviai dirbti su pranešėjais ir gauti papildomos vertingos informacijos, už kurią būtų galima atlyginti.

Atsižvelgiant į tai, priemonė vertinama kaip iš dalies įgyvendinta. Kadangi priemonė tęsiama 2026–2028 m. STT strateginiame veiklos plane<sup>163</sup>, o rodiklių pasiekimas kiekvienais metais yra vienkartinio pobūdžio, todėl Darbotvarkės apimtyje stebėseną baigta.

**3.5.2 priemonė: „Siekiant plėtoti pranešėjų apsaugos mechanizmą ir didinti jo patrauklumą, atlikti Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo praktinio taikymo vertinimą, teikti viešojo ir privataus sektoriaus subjektams metodinę pagalbą, skatinti asmenis pranešti apie korupcines veikas (socialinės reklamos pateikimai, renginiai)“.**

<b>Rodiklis ir jo reikšmės:</b>	Nepateikta.
<b>Atsakingos (dalyvaujančios) institucijos:</b>	Generalinė prokuratūra, Teisingumo ministerija.
<b>Įgyvendinimo terminas:</b>	2023–2025 m.
<b>Lėšų poreikis €:</b>	Nenumatyta.
<b>2024 m. vertinimas:</b>	<b>Įgyvendinta, stebėseną baigta.</b>

2023 m. pabaigoje buvo atliktas Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo praktinio taikymo vertinimas, parengta ataskaita. 2025 m. Generalinė prokuratūra aktyviai stiprino pranešėjų apsaugos sistemos įgyvendinimą: organizavo 49 mokymus, kuriuose dalyvavo 7 120 viešojo ir privataus sektoriaus atstovų. Mokymai buvo orientuoti į strateginius sektorius – viešąjį valdymą, teisėsaugą, finansus, energetiką, transportą ir sveikatos apsaugą – siekiant užtikrinti efektyvų vidinių pranešimų kanalų veikimą ir skaidrumą.

Didelis dėmesys skirtas sveikatos sektoriui – atliktas 100 didžiausių sveikatos priežiūros įstaigų tyrimas, vertinant pranešėjų apsaugos reikalavimų įgyvendinimą. Po tyrimo išaugo šio sektoriaus susidomėjimas mokymais ir konsultacijomis, kas rodo stiprėjantį siekį gerinti vidinius procesus ir skaidrumo kultūrą. Finansų sektoriuje, bendradarbiaujant su Pinigų plovimo prevencijos kompetencijų centru, surengta diskusija apie pranešėjų apsaugos svarbą, gerąsias praktikas ir rizikų prevenciją. Tai prisidėjo prie institucijų bendradarbiavimo stiprinimo ir atsakingo pranešimo kultūros skatinimo.

Toliau vykdyta visuomenės informavimo kampanija: reklama viešajame transporte, informacinis vaizdo klipas ir sklaida internetinėje žiniasklaidoje. Taip pat veikė Pranešėjų konsultavimo linija, per kurią suteikta 280 konsultacijų, išlaikant stabilų visuomenės susidomėjimą šiuo institutu.

Atsižvelgiant į atliktas kompleksines veiklas, vertinama, kad priemonė įgyvendinta. Priemonės įgyvendinimo tęstinumas užtikrinamas įtraukiant ją į 2026–2029 m. planą<sup>164</sup>.

<sup>163</sup> Priemonė 06-001-11-01-03. Prieiga internete: <https://www.stt.lt/data/public/uploads/2026/01/2026-2028-metu-strateginis-veiklos-planas.pdf>.

<sup>164</sup> Darbotvarkės 2026–2029 m. plano 3.4.1 priemonė, prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5b0ca710493b11f18091f24c9e0d719a?positionInSearchResults=1&searchModelUUID=bba49fc4-ba8f-476e-88e3-44f6ef09e500>.

## 2023–2025 M. PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO UŽBAIGTUMAS

Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Terminas	Ar pasiekti rodikliai <sup>165</sup>			2023–2025 m. Progresas %	2023–2025 m. įgyvendinimo statusas	Stebėseną
				2023 m.	2024 m.	2025 m.			
<b>I Kryptis – formuoti antikorpines nuostatas ir plėtoti antikorpines kompetencijas (84% įgyvendinimo lygis)</b>									
1.1.1.	Įtraukti pilietiškumo kompetenciją į atnaujintą bendrojo ugdymo turinį, vykdyti antikorpinių mokinių ugdymą kaip mokinių pilietiškumo kompetencijos ugdymo elementą.	ŠMSM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
1.1.2.	Siekiant mažinti nepotizmo grėsmę, organizuoti socialinę kampaniją gyventojams (18 metų ir vyresniems) apie nepotizmo žalą valstybei ir visuomenei.	STT	2023–2025	N/A	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
1.1.3.	Organizuoti socialinę kampaniją, skirtą visuomenės antikorpiniam sąmoningumui stiprinti.	SAM	2023–2025	Iš dalies	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta iš dalies	Baigta
1.1.4.	Atnaujinti sveikatos mokslų studijų kryptių grupės (medicina, odontologija, burnos priežiūra, visuomenės sveikata, farmacija, reabilitacija, mityba, slauga ir akušerija, medicinos technologijos, kosmetologija) studijų kryptių aprašus, įtraukiant į juos nuostatą dėl antikorpinės tematikos atitinkamose studijų programose.	ŠMSM, SAM	2023–2025	Taip	Taip	Iš dalies	97%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
1.2.1.	Įtraukti privataus sektoriaus subjektus į projektą „Skaidrumo akademija“, siekiant skatinti antikorpinių standartų ir kompetencijų diegimą privačiame sektoriuje.	STT	2023–2025	Taip	Iš dalies	Iš dalies	67%	Įgyvendinta iš dalies	Baigta
1.3.1.	Siekiant kurti korupcijai atsparią aplinką, stiprinti viešojo sektoriaus darbuotojų sąmoningumą veikti skaidriai ir sąžiningai, atpažinti galimus korupcijos, sukčiavimo ir interesų konfliktų atvejus, netoleruoti korupcijos, sukčiavimo ar kito nesąžiningo elgesio, pranešti apie korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus, organizuoti mokymus, seminarus, diskusijas ir gerosios patirties sklaidos renginius Europos Sąjungos fondų lėšomis finansuojamas programas (už kurių tinkamą įgyvendinimą yra atsakinga Lietuvos Respublikos finansų ministerija administruojantiems darbuotojams skaidrumo, kovos su korupcija ir sukčiavimu, interesų konfliktų valdymo ir pažeidimų administravimo temomis.	FM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
1.3.2.	Nustatyti reikalavimus, kad valstybės ir savivaldybių profesinio mokymo įstaigų dalininkais galėtų tapti tik nepriekaištingos reputacijos fiziniai ir juridiniai asmenys.	ŠMSM	2024, 2025	–	Iš dalies	Ne	25%	Neįgyvendinta	Tęsiama

<sup>165</sup> „Taip“ – numatytos priemonės rodiklio reikšmės ataskaitiniais metais yra pasiektos, priemonė ataskaitiniais metais vertinama, jog įgyvendinta; „Iš dalies“ – veiklos ar dalis jų atlikta ataskaitiniais metais, tačiau priemonės rodiklio reikšmės nepasiektos, priemonė ataskaitiniais metais vertinama, jog įgyvendinta iš dalies; „Ne“ – ataskaitiniais metais nesiimta veiksmų priemonei įgyvendinti ir rodiklio reikšmės nepasiektos, priemonė ataskaitiniais metais vertinama, jog neįgyvendinta; „N/A“ – netaikoma, kai priemonė numatyta laikotarpiu dėl objektyvių priežasčių nebuvo pradėta įgyvendinti; „–“ reiškia, kad priemonės rodiklio reikšmės tais metais nebuvo planuotos.

1.3.3.	Siekiant antikorupcinių kompetencijų savivaldoje ugdymo ir stiprinimo, parengti mokymų programą ir organizuoti mokymus savivaldybės tarybų sudarytų Antikorupcijos komisijų nariams ir jų pirmininkams.	STT	2023, 2025	Taip	–	Iš dalies	75%	Igyvendinta iš dalies	Baigta
1.4.1.	Atnaujinti medijų rėmimo modelį, užtikrinantį paramos tvarumą, žiniasklaidos nepriklausomumą ir prioritetines paramos sritis.	KM, FM, ŠMSM	2024	–	Iš dalies	Iš dalies	75%	Igyvendinta iš dalies	Tęsiama
1.4.2.	Sukurti ir įdiegti papildomą Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos funkcionalumą skaidrinant žiniasklaidos veiklą, kuris leistų šios sistemos naudotojams matyti konkrečios valstybės ar savivaldybės institucijos ar įstaigos sumokėtas lėšas viešosios informacijos rengėjams ir (ar) skleidėjams.	KM	2024	–	Iš dalies	Iš dalies	75%	Igyvendinta iš dalies	Baigta
<b>II Kryptis – siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų (93 proc.)</b>									
2.1.1.	Šalinti teisinio reguliavimo trūkumus, stiprinti darbuotojų antikorupcinių sąmoningumą, nustatyti papildomas kontrolės priemones, siekiant sukurti korupcijai atsparesnę sistemą – efektyviau identifikuoti neteisėtai sudarytas sąlygas ES paramai gauti.	NMA, ŽŪM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.1.2.	Tobulinti teisinį reglamentavimą, siekiant užtikrinti, kad savivaldybėse sprendimai dėl patikėjimo teise valdomų ir naudojamų valstybei nuosavybės teise priklausančių melioracijos ir hidrotechnikos statinių rekonstravimo, remonto, priežiūros ir avarinių remonto darbų atlikimo būtų priimami skaidriai.	ŽŪM	2023	Iš dalies	Iš dalies	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.2.1	Parengti interesų derinimo rizikų vertinimo metodiką už Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo įgyvendinimą atsakingiems asmenims.	VTEK	2024, 2025	–	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.2.2	Parengti nuotolinių mokymų medžiagą, skirtą už viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo nuostatų įgyvendinimą atsakingiems asmenims.	VTEK	2024, 2025	–	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.2.3	Siekiant skaidrumo ir viešojo intereso užtikrinimo, atlikti Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatymo įgyvendinimo kontrolės mechanizmo įgyvendinimo analizę ir pateikti sprendimus.	FM, VMI	2024	–	Taip	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.2.4	Identifikuoti rizikingų paramos teikimo atvejų kriterijus ir atlikti pirminę juos atitinkančių paramos teikimo atvejų analizę.	STT, VMI	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.2.5	Atlikus užsienio šalių sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimo finansavimo mechanizmo analizę, priimti sprendimus dėl profesinės kvalifikacijos finansavimo mechanizmo tobulinimo.	SAM	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.3.1	Parengti nuotolinių mokymų medžiagą, skirtą institucijų ir įstaigų vadovų paskirtiems už Lietuvos Respublikos lobistinės veiklos įstatymo nuostatų įgyvendinimą atsakingiems asmenims.	VTEK	2024, 2025	–	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.4.1	Parengti žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo valstybės tarnyboje kultūros naudotojo vadovą bei valstybės tarnybą reglamentuojančius teisės aktus ir jų pagrindu didinti įstaigų ir jų padalinių vadovų ir (ar) žmogiškųjų išteklių valdymo specialistų atsparumą korupcijai.	VRM	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta

2.4.2	Nustatyti valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vadovams metines užduotis (parengti lūkesčių laiškus), susijusias su korupcijos prevencijos priemonių įdiegimu jų vadovaujamosiose įstaigose.	VVA	2023–2025	Iš dalies	Taip	Taip	83%	Įgyvendinta iš dalies	Baigta
2.5.1	Siekiant rinkimų finansavimo proceso skaidrumo ir teisėtumo, rinkimų organizavimo efektyvumo, vykdyti mokymus rinkimų organizatoriams, politinių kampanijų dalyviams ir jų išdininkams, viešosios informacijos rengėjams ir skleidėjams skaidraus finansų tvarkymo, politinės reklamos ir jos žymėjimo, pažeidimų tyrimo, galimų papirkimo atvejų tyrimo klausimais.	VRK	2023, 2024	Taip	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.6.1	Tobulinti vidutinės trukmės biudžeto sistemą.	FM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.6.2	Patikslinti Lietuvos Respublikos savivaldybių aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įstatymą, nustatant finansuotinių priemonių atrankos kriterijus, lėšų skyrimo ir priežiūros teisinį reglamentavimą.	AM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.6.3	Didinti svarbių susisiekimo sektoriaus valstybės infrastruktūros projektų duomenų skaidrumą ir užtikrinti visuomenės informavimą, sukuriant valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepciją, nustatant kokybinius rodiklius ir pagal juos viešinant informaciją.	SM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.6.4	Skaitmenizuoti žemės valdymą ir administravimą, perkeliant esminius procesus į elektroninę erdvę, siekiant užtikrinti žemės valdymo skaidrumą.	NŽT, AM	2023–2025	Taip	Iš dalies	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.6.5	Sukurti įrankį Lietuvos erdvinės informacijos portale (www.geoportal.lt), leidžiantį visuomenei (eiliniam vartotojui) vienoje vietoje rasti aiškia ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, jos valdymą ir naudojimą.	NŽT, AM, SSVa	2023–2025	Iš dalies	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.7.1.	Sukurti ir įdiegti skaitmeninę priemonę, kuri užtikrintų viešųjų pirkimų duomenų integralumą bei atvirumą ir sudarytų galimybę atlikti analizes ir priimti duomenimis pagrįstus sprendimus.	VPT	2023–2025	Taip	Iš dalies	Iš dalies	67%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
2.7.2.	Išanalizuoti nepatikimų tiekėjų instituto taikymo praktiką, šio instituto taikymo efektyvumą galimai mažinančius veiksnius. Parengti gaires pirkimų vykdytojams ir pasiūlymus dėl kitų priemonių, skatinančių tinkamą ir efektyvų nepatikimų tiekėjų instituto taikymą.	VPT	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.7.3.	Centralizuoti SAM pavaldžių įstaigų viešuosius pirkimus.	SAM, EIM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.8.1	Siekiant užtikrinti, kad ūkio subjektų veiklos planinių patikrinimų planavimas būtų atliekamas objektyviais, ūkio subjektų rizikingumo pagrindais, atlikti prižiūrimų ūkio subjektų veiklos patikrinimų planavimo pagrindų analizę ir parengti sprendimus.	EIM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.8.2	Siekiant didinti gautų skundų dėl ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo skaidrumą, pagrįstumą ir objektyvumą, atlikti skundų dėl prižiūrimų ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo procesų analizę ir remiantis jos išvadomis parengti reikalingus skundų dėl prižiūrimų ūkio subjektų veiklos nagrinėjimo priežiūros institucijose tobulinimo teisės aktų pakeitimus.	EIM	2025	–	–	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
2.8.3	Sukurti ir įdiegti Taršos prevencijos informacinę sistemą, visiškai skaitmenizuojant planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo, atrankos dėl šio vertinimo,	AM	2025	–	–	Iš dalies	50%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama

	taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų, taršos leidimų išdavimo ir juose nustatytų sąlygų laikymosi kontrolės procesus.								
2.8.4	Siekiant užtikrinti skaidrų laukinių gyvūnų išteklių naudojimą ir šio proceso kontrolę, sukurti medžioklės registracijos modulį (medžioklės dalyvių, laimikio apskaitos, sumedžiojimo limitų planavimo ir kontrolės).	AM	2023, 2024	Iš dalies	Iš dalies	Iš dalies	80%	Igyvendinta iš dalies	Tęsiama
2.8.5	Šalinti teisinio reguliavimo trūkumus, siekiant sukurti korupcijai atsparesnę Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos vykdomos valstybinės veterinarinės kontrolės sistemą.	VMVT	2025	–	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.8.6	Automatizuoti ūkio subjektų rizikos vertinimo ir kontrolės planų sudarymą.	VMVT	2025	–	–	–	50%	Igyvendinta iš dalies	Tęsiama
2.9.1	Sukurti ir įdiegti pacientų grįžtamojo ryšio, t. y. informacijos apie suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas, įskaitant pacientų pasitenkinimą, vertinimo įrankį, panaudojant informacines technologijas.	SAM	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.9.2	Siekiant efektyvinti elektroninę išankstinę pacientų registraciją, kad būtų sudarytos patogesnės sąlygos pacientams užsiregistruoti kreipiantis dėl asmens sveikatos ar gydymo paslaugų, o šių paslaugų laukimo eilių stebėseną ir analizę suteiktą galimybę priimti sprendimus, leidžiančius padidinti paslaugų prieinamumą, įgyvendinti informacinės sistemos plėtros projektą.	SAM	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.9.3	Tobulinti mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teisinį reglamentavimą, numatant aiškias mokamų ir Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis kompensuojamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtį bei tvarką ir užtikrinti šios informacijos prieinamumą pacientams priimtinais būdais.	SAM	2023	Taip	–	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.9.4	Parengti įstatymų pakeitimų, kurie užtikrintų vienodus, aiškius ir nedviprasmiškus asmens sveikatos priežiūros specialistų licencijų galiojimo sustabdymo ir naikinimo teisinius pagrindus, sąlygas ir tvarką, projektų paketą.	SAM	2023	Iš dalies	Iš dalies	Iš dalies	50%	Igyvendinta iš dalies	Tęsiama
2.9.5	Siekiant tobulinti LR teritorijų planavimo dokumentų registro funkcionalumą, įdiegti LR teritorijų planavimo dokumentų rengimo ir teritorijų planavimo proceso valstybinės priežiūros informacinės sistemos funkcionalumą, leidžiančius gauti papildomus duomenis.	AM	2023	Iš dalies	Taip	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.9.6	Parengti LR nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymo ir LR statybos įstatymo pakeitimo įstatymų projektus, siekiant efektyvinti kultūros paveldo apsaugą, aiškiai apibrėžti ir atskirti tvarkomuosius paveldosaugos ir tvarkomuosius statybos darbus, juos derinančių, leidimus išduodančių ir kontroliuojančių institucijų funkcijas ir kompetencijų ribas.	KM, AM	2026	–	–	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.10.1	Parengti Lietuvos Respublikos valstybės internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studiją.	VRK	2023	Iš dalies	Taip	–	100%	Igyvendinta	Baigta
2.10.2	Kurti duomenų atvėrimo sprendinius, kurie leistų verslui ir visuomenei patogiai gauti ir naudoti viešojo sektoriaus institucijų atvirus duomenis.	EIM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta
2.10.3	Skatinti duomenų atvėrimą ir pakartotinį panaudojimą.	EIM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Igyvendinta	Baigta

2.10.4	Parengti bendrą savivaldybių duomenų rinkinių, skatinančių skaidrumą ir viešumą, turinio ir struktūros standartą, pagal kurį būtų atveriami savivaldybių duomenų rinkiniai.	EIM, STT, VSSA, VRM	2024	–	Iš dalies	Iš dalies	50%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
<b>III Kryptis – siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo (76 proc.)</b>									
3.1.1	Kurti korupcijai atsparią Lietuvos teismų sistemą įgyvendinant Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, patvirtintą Teisėjų tarybos 2022 m. vasario 25 d. nutarimu Nr. 13P-46-(7.1.2.) (toliau – šakinis planas), ir modernizuojant Lietuvos teismų valdomas informacines sistemas.	NTA	2023–2025	Taip	Taip	Iš dalies	83%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
3.1.2	Siekiant tinkamo nusišalinimo instituto įgyvendinimo, atlikti teismo pirmininko, teismo pirmininko pavaduotojo, teismo skyriaus pirmininko ar kitų teisėjų, kuriems pavesta spręsti kolegijų sudarymo ir bylų paskirstymo klausimus, nusišalinimo teisinio reguliavimo ir praktinių situacijų analizę, pateikti išvadas ir sprendimų projektus.	NTA	2024	–	Iš dalies	Iš dalies	50%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
3.1.3	Siekiant efektyvaus baudžiamojo proceso užtikrinimo, išnagrinėti ir (ar) identifikuoti galimas piktnaudžiavimo procesinėmis teisėmis ir proceso vilkinimo prielaidas, parengti teismo posėdžių organizavimo ir skyrimo (derinimo) koncepciją.	NTA	2025	–	–	Ne	0%	Neįgyvendinta	Tęsiama
3.1.4	Siekiant užtikrinti duomenų naudotojui patogią LITEKO tvarkomų duomenų paiešką bei duomenų naudojimą, atlikti duomenų pasiekiamumo analizę, prirėikus pateikti siūlymus dėl šios sistemos tobulinimo.	NTA	2025	–	–	Ne	0%	Neįgyvendinta	Tęsiama
3.2.1	Atlikti analizę, siekiant nustatyti baudžiamojo persekiojimo (įskaitant kriminalinę žvalgybą) efektyvumą korupcinio pobūdžio bylose mažinančius veiksnius ir jų priežastis, taip pat baudžiamojo persekiojimo proceso ilgą trukmę lemiančius veiksnius, parengti sprendimus.	GP, STT, VRM, FNNT, TM	2023	Iš dalies	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta
3.2.2	Siekiant baudžiamojo persekiojimo veiksmingumo ir atsakomybės neišvengiamumo principo įgyvendinimo, sudaryti teisinės prielaidas tam, kad policijos, Lietuvos kalėjimų tarnybos, Muitinės departamento prie LR finansų ministerijos, Finansinių nusikaltimų tyrimų tarnybos prie Vidaus reikalų ministerijos, Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie LR vidaus reikalų ministerijos imuniteto padaliniai ar (ir) ikiteisminį tyrimą atliekantys padaliniai galėtų vykdyti ne tik atitinkamų institucijų pareigūnų ir darbuotojų korupcinio pobūdžio nusikalstamų veikų tyrimus, bet ir su tiriamomis nusikalstamomis veikomis tiesiogiai ar netiesiogiai susijusių kitų asmenų korupcinio pobūdžio nusikalstamų veikų tyrimus.	TM, GP ir priemonėje nurodytos institucijos	2023	Iš dalies	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta
3.2.3	Parengti veiksmų planą, siekiant įgyvendinti 2021 m. Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos tarybos atnaujintą Rekomendaciją dėl tolesnės kovos su užsienio valstybės pareigūnų papirkinėjimu sudarant tarptautinius verslo sandorius dėl kovos su užsienio pareigūnų papirkinėjimu.	TM, kitos institucijos pagal LRV Nr. 487	2024	–	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta

3.2.4	Konsultuojantis su verslo asociacijomis, mokslininkais, Lietuvos advokatūra, suinteresuotomis institucijomis, atlikti tarptautinių standartų taikymo, nustatant privataus sektoriaus darbuotojų atsakomybę už korupcinio pobūdžio nusikaltimus, praktikos Lietuvoje analizę.	TM ir kitos suinteresuotos institucijos (STT)	2024	–	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta
3.2.5	Organizuoti mokymus ikiteisminio tyrimo pareigūnams, prokurorams ir teisėjams, skirtus užtikrinti reikiamoms kompetencijoms ir įgūdžiams tiriant, įrodinėjant ir nagrinėjant korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, dėmesį skiriant juridinio asmens baudžiamosios atsakomybės, turto susigrąžinimo, užsienio pareigūnų papirkimo atvejų atskleidimo, tyrimo ir įrodinėjimo klausimams, tarptautinio bendradarbiavimo formoms bei priemonėms, tarptautinės teisinės pagalbos klausimams ir proporcingų bei atgrasančių sankcijų svarbai.	STT, GP, NTA	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta
3.3.1	Atlikti bandomąjį tyrimą Aplinkos ministerijos ir Kultūros ministerijos valdymo srityje dėl viešojo intereso gynimo proceso civiline ar administracine tvarka, apimančio ne tik atstovavimą teismuose, bet ir teismų sprendimų vykdymą, regreso teisės taikymą, teisės spragų ar teisinio reguliavimo, sąlygojusių pralaimėtas bylas, keitimą, taip pat dėl šio proceso stebėsenos sistemos.	AM, KM	2024	–	Iš dalies	Iš dalies	50%	Įgyvendinta iš dalies	Tęsiama
3.4.1	Atlikti su valstybės naudai išieškotinu turto susijusių valstybės informacinių išteklių analizę ir pateikti sprendimus dėl naujos informacinės sistemos sukūrimo arba esamų registru ir (ar) informacinių sistemų sąveikų tobulinimo, siekiant veiksmingiau administruoti areštuotą ir konfiskuotą turtą nuo pirmųjų ribojimų pritaikymo iki turto grąžinimo ar piniginių lėšų pervedimo į valstybės biudžetą atlyginant žalą.	STT, VRM, FM, AM (NŽT), NTA, TM, EIM	2023	Iš dalies	Taip	–	100%	Įgyvendinta	Baigta
3.5.1	Atlyginti asmenims, pranešusiems apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, tačiau neturintiems pranešėjo statuso pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, už vertingą informaciją apie nusikalstamas veikas.	STT	2023–2025	Taip	Iš dalies	Iš dalies	67%	Įgyvendinta iš dalies	Baigta
3.5.2	Siekiant plėtoti pranešėjų apsaugos mechanizmą ir didinti jo patrauklumą, atlikti Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymo praktinio taikymo vertinimą, teikti viešojo ir privataus sektoriaus subjektams metodinę pagalbą, skatinti asmenis pranešti apie korupcines veikas (socialinės reklamos pateikimai, renginiai).	GP, TM	2023–2025	Taip	Taip	Taip	100%	Įgyvendinta	Baigta

#### Trumpinių reikšmės:

AM – Aplinkos ministerija

EIM – Ekonomikos ir inovacijų ministerija

FM – Finansų ministerija

FNTT – Finansinių nusikaltimų tyrimų tarnyba

GP – Generalinė prokuratūra

KM – Kultūros ministerija

NMA – Nacionalinė mokėjimo agentūra

NTA – Nacionalinė teismų administracija

NŽT – Nacionalinė žemės tarnyba

SAM – Sveikatos apsaugos ministerija

SM – Susisiekimo ministerija

SSVA – Statybos sektoriaus vystymo agentūra

STT – Specialiųjų tyrimų tarnyba

ŠMSM – Švietimo, mokslo ir sporto ministerija

TM – Teisingumo ministerija

VMI – Valstybinė mokesčių inspekcija

VMVT – Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba

VPT – Viešųjų pirkimų tarnyba

VRM – Vidaus reikalų

VRK – Vyriausioji rinkimų komisija

VSSA – Valstybinė skaitmeninių sprendimų agentūra

VTEK – Vyriausioji tarnybinės etikos komisija

VVA – Viešojo valdymo agentūra

ŽŪM – Žemės ūkio ministerija

## 2023–2025 M. PLANO ĮGYVENDINIMO LYGIS IR UŽDAVINIŲ PASIEKIMAS PAGAL POVEIKIO RODIKLIUS

Žalia spalva žymimi pasiekti ar viršyti rodikliai, **auksinė** – nepasiekti, bet gerėjantys rodikliai, **pilka** – nepasiekti: nepakitę ar nevertinami rodikliai.

Nr. (pagal Planą)	Krypčių, uždavinių ir rodiklių pavadinimai, matavimo vienetai	2020 m. rodiklio reikšmė	2025 m. faktinė reikšmė	2025 m. tikslinė reikšmė	Įgyvendinimo lygis pagal priemones
<b>I Kryptis – formuoti antikoruptions nuostatas ir plėtoti antikoruptions kompetencijas (84% įgyvendinimo lygis)</b>					
<b>1.1.</b>	<b>Uždavinys – stiprinti gyventojų antikoruptionį sąmoningumą: NEPASIEKTAS</b>				<b>99 %</b>
E-1-1-1	Gyventojų, per pastaruosius 12 mėn. davusių kyši, dalis procentais	9	11	7	
E-1-1-2	Gyventojų, nusiteikusių duoti kyši sprendžiant problemas, dalis procentais	60	53	50	
E-1-1-3	Gyventojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis procentais	19	19	26	
<i>Nors įgyvendintos praktiškai visos uždavinio veiklos, siektini rezultatai nebuvo pasiekti pagal pasirinktus poveikio rodiklius. Tai rodo, kad gyventojų antikoruptionio sąmoningumo stiprinimo priemonių poveikis gyventojų elgsenai ir nuostatomis kol kas yra nepakankamas. Svarbu atsižvelgti į tai, kad nuostatų pokyčiai paprastai formuojasi ilgesniu laikotarpiu ir tik vėliau gali atsispindėti gyventojų elgsenoje.</i>					
<b>1.2.</b>	<b>Uždavinys – skatinti atsparumo korupcijai standartų diegimą privačiame sektoriuje: PASIEKTAS</b>				<b>67%</b>
E-1-2-1	Įmonių vadovų, nusiteikusių duoti kyši sprendžiant problemas, dalis procentais	25	16	20	
E-1-2-2	Įmonių vadovų, kurie praneštų apie korupciją, dalis procentais	28	52	35	
<i>Pagal poveikio rodiklius uždavinys laikytinas pasiektu, nes faktinės abiejų rodiklių reikšmės viršijo nustatytus siekinius ir rodo teigiamus pokyčius privataus sektoriaus antikoruptionėse nuostatose. Vis dėlto, kadangi uždaviniui įgyvendinti buvo numatyta tik viena tęstinė priemonė, kuri įgyvendinta iš dalies, nėra pakankamo pagrindo teigti, kad būtent tik ši priemonė lėmė pasiektus rezultatus.</i>					
<b>1.3.</b>	<b>Uždavinys – plėtoti antikoruptions kompetencijas viešajame sektoriuje: NEPASIEKTAS</b>				<b>68%</b>
E-1-3-1	Valstybės tarnautojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis procentais	53	63	64	
E-1-3-2	Valstybės tarnautojų, nusiteikusių duoti kyši sprendžiant problemas, dalis procentais	15	17	11	
<i>Valstybės tarnautojų pasirengimo pranešti apie korupciją rodiklis beveik pasiekė planuotą reikšmę, tačiau nusiteikimo duoti kyši rodiklis reikšmingai neatitinka siektino sumažėjimo. Vidutinis 68 proc. priemonių įgyvendinimo lygis ir nepasiekti poveikio rodikliai rodo, kad antikoruptionių kompetencijų plėtojimo viešajame sektoriuje poveikis kol kas nėra pakankamas ir turėtų būti stiprinamas.</i>					
<b>1.4.</b>	<b>Uždavinys – skatinti visuomenės informavimo priemonių antikoruptionį vaidmenį: NEPASIEKTAS</b>				<b>75%</b>
E-1-4-1	Korupcijos paplitimas žiniasklaidoje, balais	3,88*	3,88	3,92	
<i>Nekintantis korupcijos paplitimo žiniasklaidoje rodiklis ir tik iš dalies įgyvendintos veiklos nerodo aiškaus teigiamo ryšio tarp priemonių įgyvendinimo ir siekto pokyčio. Todėl aktyvesnis visuomenės informavimo priemonių antikoruptionio vaidmens skatinimas išlieka aktualus. Taip pat svarstytinas rodiklio pakankamumas pokyčiui matuoti.</i>					
<b>II Kryptis – siekti tvarių, neteisėtai įtakai atsparių politinių, valdymo, administracinių ir finansinių sprendimų bei kokybiškų viešųjų ir administracinių paslaugų (93%)</b>					
<b>2.1.</b>	<b>Uždavinys – tobulinti teisėkūros procesą: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>100%</b>
E-2-1-1	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	80	84	

E-2-1-2	Administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientas balais	0,89 (2019 m.)	<b>0,88</b>	<b>0,9</b>	
<i>Nors priemonės įgyvendintos visa apimtimi, poveikio rodikliai rodo nevienodą rezultatą: gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje paplitusi, dalis sumažėjo, tačiau administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumas iš esmės nepasikeitė ir tikslo nepasiekė. Pažymėtina, kad abu rodikliai tik netiesiogiai atspindi teisėkūros proceso tobulinimo poveikį, todėl priešastinis ryšys tarp įgyvendintų priemonių ir stebimų pokyčių vertintinas atsargiai.</i>					
<b>2.2.</b>	<b>Uždavinys – veiksmingiau valdyti interesų konfliktus: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>100%</b>
E-2-2-1	Išankstinių rekomendacijų dėl interesų konfliktų valdymo ir nusišalinimų nuo galimo interesų konflikto viešajame sektoriuje skaičius	9 027	nevertinta	9 500	
E-2-2-2	Respondentų, manančių, kad sprendimai Lietuvoje priimami labai atvirai arba atvirai, dalis procentais	14	13	23	
E-2-2-3	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	<b>80</b>	<b>84</b>	
<i>Įgyvendinus visas veiklas, teigiamas poveikis stebimas tik iš dalies – pasiektas vienas bendro pobūdžio rodiklis, rodantis sumažėjusią gyventojų dalį, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, tačiau sprendimų priėmimo atvirumas išlieka reikšmingu iššūkiu. Taip pat išlieka poreikis nustatyti aktualesnius ir tiesiogiai su uždaviniu susijusius rodiklius, kurie leistų geriau įvertinti interesų konfliktų valdymo veiksmingumą.</i>					
<b>2.3.</b>	<b>Uždavinys – mažinti neteisėto lobizmo įtaką: NEVERTINAMAS</b>				<b>100%</b>
E-2-3-1	Kryžminio lobistinės veiklos deklaravimo skaičiaus didėjimas procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	nevertinta	nevertinta	5	
<i>Uždaviniui numatyta ir įgyvendinta tik viena priemonė. Poveikis negali būti įvertintas, nes rodiklis nematuojamas. Išlieka poreikis aktualių rodiklių, kurie leistų geriau įvertinti neteisėto lobizmo įtakos mažinimą.</i>					
<b>2.4.</b>	<b>Uždavinys – kurti pažangią ir konkurencingą valstybės tarnybą: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>88%</b>
E-2-4-1	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	<b>80</b>	<b>84</b>	
E-2-4-2	Administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientas balais	0,89 (2019 m.)	<b>0,88</b>	<b>0,9</b>	
<i>Poveikio rodikliai tik iš dalies ir netiesiogiai atspindi pažangios ir konkurencingos valstybės tarnybos kūrimo pažangą: korupcijos paplitimo suvokimo rodiklis yra pernelyg bendras, o administracinių paslaugų efektyvumo rodiklis labiau susijęs su paslaugų kokybe nei su pačios valstybės tarnybos konkurencingumu.</i>					
<b>2.5.</b>	<b>Uždavinys – stiprinti politinių organizacijų ir politinių kampanijų finansinės veiklos kontrolę: NEPASIEKTAS</b>				<b>100%</b>
E-2-5-1	Gyventojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis procentais	19	19	26	
E-2-5-2	Korupcijos paplitimas žiniasklaidoje, balais	3,88*	<b>3,88</b>	<b>3,92</b>	
<i>Uždaviniui numatyta ir įgyvendinta tik viena tęstinė priemonė. Nors veiklos įgyvendintos visa apimtimi, pagal poveikio rodiklius uždavinys laikytinas nepasiektu, nes nei gyventojų pasirengimo pranešti apie korupciją rodiklis, nei korupcijos paplitimo žiniasklaidoje rodiklis nepasiekė siektinų reikšmių. Pažymėtina, kad abu rodikliai tik netiesiogiai susiję su politinių organizacijų ir politinių kampanijų finansinės veiklos kontrole, todėl jie neleidžia tiksliai įvertinti, ar sustiprėjo būtent šios srities kontrolės veiksmingumas.</i>					
<b>2.6.</b>	<b>Uždavinys – siekti skaidrumo ir atvirumo priimant su viešaisiais finansais ir turto valdymu susijusius sprendimus: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>100%</b>
E-2-6-1	Administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientas balais	0,89 (2019 m.)	<b>0,88</b>	<b>0,9</b>	
E-2-6-2	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	<b>80</b>	<b>84</b>	
E-2-6-3	Valstybės tarnautojų, kurie praneštų apie korupcijos atvejį, dalis procentais	53	<b>63</b>	<b>64</b>	
<i>Nors priemonės įgyvendintos, poveikio rodikliai rodo mišrų pokytį: pasiektas bendras korupcijos paplitimo suvokimo rodiklis, tačiau administracinių paslaugų efektyvumo ir valstybės tarnautojų pasirengimo pranešti apie korupciją rodikliai siektinų reikšmių nepasiekė. Pažymėtina, kad šie rodikliai tik netiesiogiai atspindi skaidrumą ir atvirumą priimant su viešaisiais finansais ir turto valdymu susijusius sprendimus, todėl jų pagrindu sudėtinga patikimai įvertinti būtent šios srities pokytį.</i>					
<b>2.7.</b>	<b>Uždavinys – užtikrinti skaidrios, paprastos ir efektyvios viešųjų pirkimų sistemos veikimą: NEVERTINAMAS</b>				<b>86%</b>
E-2-7-1	Viešųjų pirkimų iš vieno tiekėjo dalis procentais	28 (2019 m.)	nevertinta	22	

*Poveikis negali būti įvertintas, nes Europos Komisijos viešųjų pirkimų dalies iš vieno tiekėjo rodiklis nebematuojamas. Išlieka poreikis aktualių rodiklių, kurie leistų geriau įvertinti viešųjų pirkimų sistemos veikimo skaidrumą ir efektyvumą.*

<b>2.8.</b>	<b>Uždavinys – optimizuoti ir tobulinti ūkio subjektų priežiūros sistemą: PASIEKTAS</b>				<b>80%</b>
-------------	---	--	--	--	------------

E-2-8-1	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	<b>80</b>	<b>84</b>	
---------	--	--------------	-----------	-----------	--

*Pagal rodiklį uždavinys laikytinas pasiektu, nes gyventojų dalis, mananti, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, sumažėjo ir pasiekė geresnę nei siekta reikšmę. Vis dėlto, šis rodiklis yra bendresnio pobūdžio ir yra priskirtas keliems uždaviniams, todėl jo pokyčiui galėjo turėti įtakos ne tik ūkio subjektų priežiūros sistemos tobulinimo priemonės, bet ir kitų uždavinių įgyvendinimas; dėl to konkretaus šio uždavinio poveikį patikimai nustatyti sudėtinga.*

<b>2.9.</b>	<b>Uždavinys – gerinti viešųjų ir administracinių paslaugų prieinamumą ir kokybę: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>92%</b>
-------------	---	--	--	--	------------

E-2-9-1	Gyventojų, nusiteikusių duoti kyšių sprendžiant problemas, dalis procentais	60	<b>53</b>	<b>50</b>	
---------	---	----	-----------	-----------	--

E-2-9-2	Gyventojų, per pastaruosius 12 mėn. davusių kyšių, dalis procentais	9	<b>11</b>	<b>7</b>	
---------	---	---	-----------	----------	--

E-2-9-3	Gyventojų, manančių, kad korupcija Lietuvoje yra paplitusi, dalis procentais	92 (2019 m.)	<b>80</b>	<b>84</b>	
---------	--	--------------	-----------	-----------	--

*Veiklos įgyvendintos pakankamai dideliu mastu, vis dėlto rodikliai rodo mišrią pažangą: nors bendras korupcijos paplitimo vertinimas gerėja, viešųjų ir administracinių paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimo poveikis gyventojų elgsenai ir korupcinėms praktikoms kol kas nėra pakankamas.*

<b>2.10.</b>	<b>Uždavinys – skatinti visuomenės įsitraukimą į sprendimų priėmimą ir stebėseną: IŠ DALIES PASIEKTAS</b>				<b>94%</b>
--------------	---	--	--	--	------------

E-2-10-1	Respondentų, manančių, kad sprendimai Lietuvoje priimami labai atvirai arba atvirai, dalis procentais	14	<b>13</b>	<b>23</b>	
----------	---	----	-----------	-----------	--

E-2-10-2	Atvirų, naudingų ir pakartotinai naudojamų duomenų indeksas	0,35	<b>0,64</b>	<b>0,6</b>	
----------	---	------	-------------	------------	--

*Veiklos įgyvendintos pakankamai dideliu mastu, stebima reikšminga pažanga duomenų atvėrimo srityje, tačiau ji kol kas nepakankamai atsispindi visuomenės suvokime apie sprendimų priėmimo atvirumą ir įsitraukimo galimybes. Tai rodo, kad faktinis atvirumas ir jo suvokimas visuomenėje ne visada koreliuoja, o visuomenės įtrauktis dar nėra pakankamai stipri.*

### **III Kryptis – siekti veiksmingos korupcijos kontrolės ir nešališko, objektyvaus teisingumo vykdymo bei teisės viršenybės užtikrinimo (76%)**

<b>3.1.</b>	<b>Uždavinys – užtikrinti atsparumą korupcijai teismų ir teisingumo sistemoje: PASIEKTAS</b>				<b>50%</b>
-------------	--	--	--	--	------------

E-3-1-1	Gyventojų, manančių, kad valstybėje yra pakankamai gerų baudžiamojo persekiojimo pavyzdžių, atgrasančių nuo korupcijos, dalis procentais	34	<b>45</b>	<b>40</b>	
---------	--	----	-----------	-----------	--

E-3-1-2	Verslo atstovų, manančių, kad korupcinio pobūdžio nusikalstamą veiką padariusiam verslui arba jo atstovui bus skirta didelė bausmė ar įkalinimas, dalis procentais	26 (2019 m.)	<b>43</b>	<b>33</b>	
---------	--	--------------	-----------	-----------	--

*Pagal poveikio rodiklius uždavinys laikytinas pasiektu, nes abu rodikliai viršijo siektinas reikšmes ir rodo sustiprėjusį gyventojų bei verslo atstovų tikėjimą baudžiamojo persekiojimo atgrasomuoju poveikiu korupcijai. Vis dėlto žemas priemonių įgyvendinimo lygis leidžia atsargiai vertinti priežastinį ryšį tarp įgyvendintų veiklų ir pasiektų rezultatų – tikėtina, kad rodiklių pokyčiui galėjo turėti įtakos ir platesni teisingumo sistemos, teisėsaugos ar viešosios komunikacijos veiksniai.*

<b>3.2.</b>	<b>Uždavinys – didinti baudžiamojo persekiojimo veiksmingumą: PASIEKTAS</b>				<b>100%</b>
-------------	---	--	--	--	-------------

E-3-2-1	Gyventojų, manančių, kad valstybėje yra pakankamai gerų baudžiamojo persekiojimo pavyzdžių, atgrasančių nuo korupcijos, dalis procentais	34	<b>45</b>	<b>40</b>	
---------	--	----	-----------	-----------	--

*Veiklos įgyvendintos visa apimtimi, o teigiamas gyventojų vertinimo pokytis rodo didesnę baudžiamojo persekiojimo atgrasomojo poveikio matomumą. Kartu priežastinis ryšys su konkrečiomis priemonėmis vertintinas atsargiai, nes rodiklio pokyčiui galėjo turėti įtakos ir kito uždavinio, kuriam šis rodiklis taip pat priskirtas, priemonės bei platesnės, nei Plane numatyta, veiklos.*

<b>3.3.</b>	<b>Uždavinys – veiksmingiau ginti viešąjį interesą: NEVERTINAMAS</b>				<b>50%</b>
-------------	--	--	--	--	------------

E-3-3-1	Viešąjį interesą ginančių institucijų kreipimusi į teismą, kad būtų apgintas viešasis interesas civiline ir administracine tvarka, skaičiaus didėjimas procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	nevertinta	<b>nevertinta</b>	<b>5</b>	
---------	---	------------	-------------------	----------	--

*Uždaviniui numatyta ir iš dalies įgyvendinta tik viena priemonė. Tai rodo ribotą pažangą, tačiau nesant poveikio rodiklio duomenų negalima pagrįstai įvertinti nei uždavinio rezultato, nei priemonių poveikio viešojo intereso gynimo veiksmingumui. Išlieka poreikis aktualių rodiklių, kurie leistų įvertinti viešojo intereso gynimo veiksmingumą.*

<b>3.4.</b>	<b>Uždavinys – veiksmingiau susigrąžinti turta ir atlyginti žalą: NEVERTINAMAS</b>			<b>100%</b>
E-3-4-1	Išieškoto turto korupcinio pobūdžio bylose dalies didėjimas nuo teismo priteistos sumos, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	nevertinta	nevertinta	5

*Uždaviniui numatyta ir įgyvendinta tik viena priemonė. Pažanga negali būti įvertinta, nes nėra duomenų apie išieškoto turto dalies didėjimą korupcijos bylose nuo teismo priteistos sumos. Išlieka poreikis aktualių rodiklių, kurie leistų įvertinti turto grąžinimo ir žalos atlyginimo veiksmingumą.*

<b>3.5.</b>	<b>Uždavinys – užtikrinti asmenų, pranešusių apie korupciją, apsaugą: NEPASIEKTAS</b>			<b>83%</b>
E-3-5-1	Prokuratūrai informaciją pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą pateikusių asmenų skaičiaus didėjimas, procentiniais punktais, skaičiuojant nuo prieš tai buvusios reikšmės	81	3,7 proc. didėjimas	5

*Užtikrinant asmenų, pranešusių apie korupciją, apsaugą, stebima ribota pažanga – beveik 4 proc. pranešėjų skaičiaus didėjimas, kai tikslas – 5 proc. Tai rodo, kad pranešėjų apsaugos sistemos stiprinimo poveikis pranešimo aktyvumui kol kas nėra pakankamas, tačiau šio rodiklio pokytį reikėtų vertinti atsargiai, nes pranešimų skaičių gali lemti ne tik apsaugos priemonės, bet ir gyventojų pasitikėjimas institucijomis, informuotumas bei konkrečių korupcijos atvejų matomumas.*

\* Tyrimo metodika peržiūrima kasmet, todėl pasirodžius naujiems duomenims šiek tiek gali kisti ankstesnių metų įverčiai. Minimaliai keitėsi rodiklio „Korupcijos paplitimas žiniasklaidoje, balais“ 2020 m. ir 2024 m. vertė (buvo 3,89, naujausiais duomenimis – 3,88).

## LĖŠŲ PANAUDOJIMO IR EFEKTYVUMO ANALIZĖ 2023–2025 M.

Nr.	Priemonė	Atsakinga institucija	Poreikis tūkst. Eur	Panaudota tūkst. Eur	Priemonės statusas	Vertinimas
1.1.2.	Siekiant mažinti nepotizmo grėsmę, organizuoti socialinę kampaniją gyventojams (18 metų ir vyresniems) apie nepotizmo žalą valstybei ir visuomenei.	Specialiųjų tyrimų tarnyba	105	68,366	Įgyvendinta	Nors 2023 m. planuotas finansavimas nebuvo skirtas ir veiklos tais metais nevyko, 2024–2025 m. priemonė buvo sėkmingai įgyvendinta panaudojant mažesnę nei planuota sumą. Nepaisant mažesnio finansavimo, socialinės kampanijos pasiekė didesnę auditoriją nei planuota, o stebimi rezultatai rodo, kad gyventojų, kurie naudojami asmeniniais ryšiais siekdami greičiau ar kokybiškiau gauti viešąsias paslaugas, dalis sumažėjo nuo 35 proc. 2021 m. iki 16 proc. 2025 m. <sup>166</sup> Toliau svarbu užtikrinti, kad nepotizmo tvarus mažėjimas išliktų ilgalaikėje perspektyvoje.
1.1.3.	Organizuoti socialinę kampaniją, skirtą visuomenės antikorupciniam sąmoningumui stiprinti.	Sveikatos apsaugos ministerija	102	33,250	Įgyvendinta	Socialinė kampanija 2023 m. nebuvo visiškai įgyvendinta, spėta atlikti tik kampanijos kūrimo darbus. Priemonė sėkmingai įgyvendinta 2024 ir 2025 m. – socialinės kampanijos pasiekė daug didesnę auditoriją nei planuota ir už mažesnę biudžetą nei planuota. Nors didžiausia kyšininkavimo rizika vis dar siejama su sveikatos priežiūros įstaigomis, vertinant ilgalaikėje perspektyvoje situacija gerėja <sup>167</sup> . Kadangi nuostatų ir elgsenos pokyčiams reikia daugiau laiko, tikslinga užtikrinti tęstinį ir nuoseklų antikorupcinių kampanijų vykdymą bei toliau stiprinti antikorupcinį sąmoningumą sveikatos sektoriuje.
1.4.2.	Sukurti ir įdiegti papildomą Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos funkcionalumą skaidrinant žiniasklaidos veiklą, kuris leistų šios sistemos naudotojams matyti konkrečios valstybės ar savivaldybės institucijos ar įstaigos sumokėtas lėšas viešosios informacijos rengėjams ir (ar) skleidėjams.	Kultūros ministerija	24	17,102	Įgyvendinta iš dalies	Sukurtas Viešosios informacijos rengėjų ir skleidėjų informacinės sistemos papildomas funkcionalumas, išvengiant didelių naujos informacinės sistemos kūrimo kaštų, leido padidinti viešojo sektoriaus viešinimo lėšų skaidrumą. Vis dėlto priemonės rezultatyvumas išliko ribotas – nepasiekta planuotas viešai skelbiamos informacijos apie Lietuvos žiniasklaidą pakankamumo rodiklis <sup>168</sup> . Tai rodo, kad vien techninis funkcionalumo išplėtimas nebuvo pakankamas siekiant reikšmingai pagerinti informacijos išsamumą ir visuomenės galimybes susidaryti objektyvų vaizdą apie žiniasklaidą. Svarbu toliau plėsti viešai skelbiamų duomenų apie žiniasklaidą apimtį ir kokybę, užtikrinti nuoseklų ir standartizuotą duomenų teikimą, gerinti jų prieinamumą bei suprantamumą visuomenei, taip pat stiprinti komunikaciją apie sistemos galimybes ir jos naudojimą.
2.4.1.	Parengti žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo valstybės tarnyboje kultūros naudotojo vadovą bei valstybės tarnybą reglamentuojančius teisės aktus ir jų pagrindu didinti įstaigų ir jų padalinių	Vidaus reikalų ministerija	288	178,194	Įgyvendinta	Panaudota mažiau nei planuota finansavimo kuriant ilgalaikio naudojimo priemones. Parengtas žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo kultūros naudotojo vadovas bei pavyzdiniai teisės aktų projektai, kuriais įstaigos gali naudotis savarankiškai. Taip pat apmokyta 500 valstybės ir savivaldybių institucijų darbuotojų, stiprinant jų kompetencijas žmogiškųjų išteklių valdymo ir atsparumo korupcijai srityse.

<sup>166</sup> Tyrimas „Lietuvos korupcijos žemėlapis 2024–2025 m.“, prieiga internete <https://www.stt.lt/analitine-antikorpucine-zvalgyba/lietuvos-korupcijos-zemelapis/7437>

<sup>167</sup> *Ibid.*

<sup>168</sup> Prieiga internete: <https://www.ltk.lt/tyrimai-ir-statistika/kulturos-tyrimai/ziniasklaidos-priemoniu-naudojimo-rastingumo-lygio-nustatymo-tyrimas-191>

	vadovų ir (ar) žmogiškųjų išteklių valdymo specialistų atsparumą korupcijai.					<p>Vis dėlto praktinis pritaikymas kol kas išliko ribotas – žmogiškųjų išteklių standartizuoto valdymo kultūros dalys įdiegtos tik penkiose įstaigose. Tai leidžia daryti išvadą, kad ilgalaikis poveikis visos valstybės tarnybos mastu priklausys nuo tolesnio priemonės taikymo, platesnio institucijų ištraukimo ir sukurtų priemonių praktinio naudojimo. Toliau svarbu užtikrinti platesnį priemonės taikymą institucijose, tęsti darbuotojų mokymus ir stiprinti praktinį sukurtų priemonių naudojimą.</p>
2.6.1.	Tobulinti vidutinės trukmės biudžeto sistemą.	Finansų ministerija	1.936	1.834,80	Įgyvendinta (vėluojant)	<p>Priemonė įgyvendinta su vėlavimu ir mažesnėmis nei planuota sąnaudomis. Sukurtas esminis sisteminis pokytis – nuo 2026 m. Strateginio valdymo informacinė sistema (SVIS), integruoja strateginio planavimo, biudžeto formavimo ir stebėsenos procesus į vieną skaitmeninę platformą, siekiant užtikrinti duomenimis grįstą, nuoseklų ir labiau automatizuotą valstybės finansų valdymą. Sistema užtikrina 100 proc. asignavimų valdytojų tęstinių lėšų planavimą, tačiau išlieka pereinamasis taikymo laikotarpis, todėl poveikį vertinti per anksti. Vis dėlto sistema sudaro sąlygas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vidutinės trukmės biudžeto planavimo įtvirtinimui – 3 metų planavimas leidžia įvertinti ilgalaikes finansines pasekmes ir nuosekliau planuoti tęstines išlaidas.</li> <li>• Tęstinių išlaidų planavimo standartizavimui – vienodos metodinės taisyklės mažina interpretacijų skirtumus ir didina palyginamumą.</li> <li>• Procesų automatizavimui ir efektyvumui – mažinamas rankinis darbas ir dubliavimas, spartinamas biudžeto rengimas, mažinama administracinė našta.</li> <li>• Duomenimis grįstam sprendimų priėmimui – finansiniai ir strateginiai duomenys sujungiami, sudarant prielaidas labiau pagrįstiems sprendimams.</li> <li>• Skaidrumo ir kontrolės stiprinimui – geresnė lėšų planavimo ir paskirstymo stebėseną bei atsekamumas.</li> <li>• Vieningos metodinės bazės įtvirtinimui – užtikrinamas vienodas planavimo taisyklių taikymas visose institucijose.</li> </ul> <p>Toliau būtina užtikrinti pilną SVIS įsitvirtinimą praktikoje, stiprinti duomenų kokybę ir institucijų gebėjimus ja naudotis, taip pat skatinti realų sistemos duomenų naudojimą biudžeto ir politinių sprendimų priėmime.</p>
2.6.3.	Didinti svarbių susisiekimo sektoriaus valstybės infrastruktūros projektų duomenų skaidrumą ir užtikrinti visuomenės informavimą, sukuriant valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepciją, nustatant kokybinius rodiklius ir pagal juos viešinant informaciją.	Susisiekimo ministerija	170	0	Įgyvendinta	<p>Planuotos lėšos nebuvo gautos, priemonė įgyvendinta vidiniais žmogiškaisiais resursais. Parengta valstybės infrastruktūros projektų duomenų viešinimo koncepcija, nustatyti kokybiniai viešinimo rodikliai ir atlikta sektoriaus analizė. Nors visos institucijos, vykdančios projektus, viešina informaciją apie juos, nustatyti koncepcijos taikymo netolygumai – ne visur skelbiami visi privalomi duomenys ir neužtikrinamas reguliarus jų atnaujinimas. Nepaisant to, priemonė sudaro prielaidas didesniajam skaidrumui ir atskaitomybei susisiekimo sektoriuje, tačiau su išliekančiais kokybiniais įgyvendinimo skirtumais tarp institucijų.</p> <p>Toliau skatintinas vienodesnis koncepcijos taikymas visose institucijose, užtikrinant reguliarių duomenų skelbimą ir jų aktualumą, viešinamos informacijos išsamumą (biudžetas, faktinės išlaidos, rizikos), taip pat stiprinant Susisiekimo ministerijos vykdomas viešinimo peržiūras ir koordinacinį vaidmenį skatinant gerosios praktikos sklaidą.</p>

2.6.4.	Skaitmenizuoti žemės valdymą ir administravimą, perkeliant esminius procesus į elektroninę erdvę, siekiant užtikrinti žemės valdymo skaidrumą.	Nacionalinė žemės tarnyba, Aplinkos ministerija	400	0	Įgyvendinta	<p>Papildomų valstybės biudžeto lėšų elektroninių paslaugų skaitmeninimui neskirta – darbai vykdyti iš Žemės informacinės sistemos projekto lėšų, pasitelkiant ES finansavimą (lėšos siejamos su 2.6.5 priemone). Skaitmeninus 26 elektronines paslaugas, iš kurių 9 pasiekė aukščiausią brandos lygį, sudarytos prielaidos valstybinės žemės administravimo procesus vykdyti greičiau, patogiau ir skaidriau: prašymai teikiami elektroniniu būdu, galima stebėti jų nagrinėjimo eigą, o atsakymai pateikiami elektroniniu formatu. Tai mažina tiesioginio kontakto su institucijomis poreikį, didina procesų atsekamumą ir gali prisidėti prie vienodesnės praktikos taikymo.</p> <p>Vis dėlto, kadangi modernizuota ŽIS pradėjo veikti tik vertinamo laikotarpio pabaigoje, kol kas trūksta duomenų realiam poveikiui įvertinti. Toliau svarbu užtikrinti naudotojų konsultavimą, nustatyti aiškius ŽIS poveikio stebėsenos rodiklius ir periodiškai vertinti, ar sistema prisideda prie paslaugų kokybės, sprendimų atsekamumo, tiesioginio kontakto mažinimo ir vienodesnės praktikos taikymo. Taip pat tikslinga tęsti paslaugų skaitmenizavimą siekiant aukščiausio brandos lygio, prioritetą teikiant didžiausios rizikos ir didžiausio naudotojų srauto žemės valdymo procesams.</p>
2.6.5.	Sukurti įrankį Lietuvos erdvinės informacijos portale (www.geoportal.lt), leidžiantį visuomenei (eiliniam vartotojui) vienoje vietoje rasti aiškia ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, jos valdymą ir naudojimą.	Nacionalinė žemės tarnyba, Aplinkos ministerija, Statybos sektoriaus vystymo agentūra	74	432,000	Įgyvendinta	<p>Sukūrus Paslaugų valdymo ir Erdvinių duomenų valdymo posistemes Lietuvos erdvinės informacijos portale, sudarytos prielaidos visuomenei vienoje vietoje gauti aiškesnę ir aktualią informaciją apie valstybinės žemės statusą, naudojimą, administracinių paslaugų eigą, sutarčių terminus ir kitus su valstybinės žemės valdymu susijusius duomenis. Vizualus erdvinių duomenų pateikimas žemėlapyje didina informacijos prieinamumą, mažina atotrūkį tarp institucijų turimos ir visuomenei prieinamos informacijos bei stiprina visuomenės galimybes stebėti valstybinės žemės valdymo procesus.</p> <p>Priemonė įgyvendinta pasitelkiant ES finansavimą ir integruojant ją į platesnį ŽIS modernizavimo projektą. Vis dėlto, kadangi posistemės pradėjo veikti tik vertinamo laikotarpio pabaigoje, priemonės poveikis šiuo metu labiau vertintinas kaip sukūręs technines ir informacines prielaidas didesniai skaidrumui, o ne kaip jau pilnai pasireiškęs rezultatas.</p> <p>Toliau svarbu užtikrinti, kad portale pateikiama informacija būtų nuolat atnaujinama, lengvai suprantama ir patogi naudotojams, taip pat stebėti, kaip aktyviai visuomenė ir institucijos naudojasi sukurtomis posistemėmis. Tikslinga nustatyti priemonės poveikio rodiklius, pavyzdžiui, naudotojų skaičių, peržiūrų apimtį, duomenų atnaujinimo dažnumą, naudotojų pasitenkinimą, paklausimų ar skundų dėl informacijos trūkumo mažėjimą.</p>
2.7.1.	Sukurti ir įdiegti skaitmeninę priemonę, kuri užtikrintų viešųjų pirkimų duomenų integralumą bei atvirumą ir sudarytų galimybę atlikti analizes ir priimti duomenimis pagrįstus sprendimus.	Viešųjų pirkimų tarnyba	360	311,719	Įgyvendinta iš dalies	<p>Nors per 2023–2024 m. laikotarpį panaudotos lėšos (valstybės biudžeto ir ES finansavimo šaltinių), numatytas rezultatas – CVP IS modernizavimas, užtikrinantis viešųjų pirkimų duomenų integralumą, atvirumą ir platesnes analizės galimybes – nebuvo pasiektas. Atvirų viešųjų pirkimų duomenų dalis vertinamu laikotarpiu nepakito ir išliko 70 proc., todėl priemonės poveikis viešųjų pirkimų duomenų atvirumui ir duomenimis grįstų sprendimų priėmimui kol kas yra ribotas.</p> <p>Tai, kad viešųjų pirkimų duomenų dalis liko nepakitusi, lėmė nutraukta sutartis su modernizavimo darbus turėjusiu atlikti tiekėju, kuris dėl esminių sutarties pažeidimų buvo įrašytas į nepatikimų tiekėjų sąrašą. Viešųjų pirkimų tarnyba, siekdama užtikrinti CVP IS sistemos tinkamą ir nenutrūkstamą veikimą turėjo itin greitai, t. y. per mažiau nei 5</p>

						<p>mėnesius įsigyti ir suteikti galimybę naudotis nauja sistema. Tai turėjo įtakos CVP IS teigiamai vertinančių viešųjų pirkimų dalyvių skaičiui – teigiamai sistemą vertinančiųjų dalis sumažėjo nuo 80,3 proc. 2022 m. iki 59,3 proc. 2024 m. CVP IS naudotojai neturėjo pakankamai laiko tinkamai pasiruošti naujos sistemos naudojimui, sistemoje įdiegti ne visi nuo 2008 m. sukurtuose CVP IS viešųjų pirkimų procedūrų vykdymo ir ataskaitų viešinimo moduluose veikę funkcionalumai, todėl apie naują sistemą naudotojai atsiliepė ir neigiamai<sup>169</sup>.</p> <p>Esamos CVP IS veikimas paremtas laikinu programinės įrangos nuomos sprendimu, kuris nepakeičia planuoto sistemos modernizavimo ir nesukuria visų numatytų prielaidų viešųjų pirkimų duomenų kokybei, atvirumui ir analitiniam panaudojimui didinti. Neįgyvendinus projekto kyla gautų lėšų grąžinimo rizika.</p> <p>Toliau būtina užtikrinti nepertraukiamą CVP IS veikimą, pasirengti naujam modernizavimo pirkimui, aiškiai įvertinti būtinus funkcionalumus.</p>
2.8.3.	Sukurti ir įdiegti Taršos prevencijos informacinę sistemą, visiškai skaitmeninat planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo, atrankos dėl šio vertinimo, taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimų, taršos leidimų išdavimo ir juose nustatytų sąlygų laikymosi kontrolės procesus.	Aplinkos ministerija	1.201,3	121,278	Įgyvendinta iš dalies	<p>Vertinamu laikotarpiu atlikti svarbūs parengiamieji darbai: parengti pirkimo dokumentai, pasirašyta sutartis, pradėti PAV modulio ir viešo portalo kūrimo darbai, o PAV modulis perduotas testavimui. Vis dėlto panaudota tik dalis planuotų lėšų, o priemonės įgyvendinimo terminas dėl finansavimo, teisėkūros ir derinimo procesų nusikėlė iki 2027 m. II ketvirčio, todėl realus priemonės efektyvumas ir poveikis procesų skaitmeninimui, administracinės naštos mažinimui, sprendimų atsekamumui bei skaidrumui galės būti pagrįstai vertinamas tik sistemai pradėjus veikti visa apimtimi. Tokiam vertinimui tikslinga remtis duomenimis apie procesų trukmę, naudotojų patirtį, skundų ir klaidų skaičių, administracinės naštos pokytį ir sprendimų viešumą.</p>
2.8.4.	Siekiant užtikrinti skaidrų laukinių gyvūnų išteklių naudojimą ir šio proceso kontrolę, sukurti medžioklės registracijos modulį (medžioklės dalyvių, laimikio apskaitos, sumedžiojimo limitų planavimo ir kontrolės).	Aplinkos ministerija	300	129,440	Įgyvendinta iš dalies	<p>Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina kaip sukūrusi reikšmingas technines ir teises prielaidas medžioklės procesų skaidrinimui, tačiau jos poveikis dar nėra visiškai realizuotas. Sukūrus BĮIP medžioklės modulį, elektroninį medžioklės lapą ir susijusius funkcionalumus, sudarytos galimybės skaitmeniniu būdu registruoti medžioklės dalyvius, laimikį, sumedžiojimo limitus ir kitus su medžioklės kontrole susijusius duomenis. Tai didina duomenų atsekamumą, sudaro sąlygas operatyvesnei kontrolei ir gali prisidėti prie skaidresnio laukinių gyvūnų išteklių naudojimo.</p> <p>Vis dėlto priemonė įgyvendinta tik iš dalies, nes nepasiektas planuotas visiškas procesų skaitmeninimas, o elektroninio medžioklės lapo naudojimas nėra privalomas. Nors techninės ir organizacinės prielaidos pereiti prie visiškai skaitmeninio proceso yra sukurtos, sprendimai dėl privalomo elektroninio medžioklės lapo naudojimo iki šiol nėra priimti. Dėl to mažėja automatizuotos kontrolės potencialas, išlieka mažesnio veiklos skaidrumo rizika.</p> <p>Efektyvumą riboja galimybė toliau naudoti popierinius dokumentus, skirtingas naudotojų skaitmeninis pasirengimas, dėl didelio naudotojų skaičiaus yra poreikis</p>

<sup>169</sup> Viešųjų pirkimų tarnybos 2024 m. veiklos ataskaita, prieiga internete: [https://vpt.lrv.lt/public/canonical/1741327079/18997/Galutinis\\_VPT\\_metine\\_25.03.07.pdf](https://vpt.lrv.lt/public/canonical/1741327079/18997/Galutinis_VPT_metine_25.03.07.pdf)

						<p>papildomam sistemos įsisavinimo laikotarpiui. Nors naudotojų registracijos ir elektroniniuose žurnaluose fiksuotų medžioklių duomenys rodo augantį sistemos naudojimą, skaitmeninių dokumentų dalis dar nepasiekė visiško skaitmeninimo lygio.</p> <p>Toliau tikslinga tęsti sistemos funkcionalumo ir patogumo gerinimą, stiprinti naudotojų konsultavimą, taip pat svarstyti priemones, kurios užtikrintų nuoseklų perėjimą prie visiškai skaitmeninio proceso.</p>
2.8.6.	Automatizuoti ūkio subjektų rizikos vertinimo ir kontrolės planų sudarymą.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	500	0	Įgyvendinta iš dalies	<p>Priemonės efektyvumą riboja tai, kad dėl neskirto finansavimo dalis OKIS funkcionalumų dar neįdiegta, o kontrolės planų automatizavimas vertinamu laikotarpiu nepradėtas. Vis dėlto atlikti reikšmingi parengiamieji darbai: patvirtinti OKIS nuostatai, parengtas rizikos vertinimo modelis ir kontrolės planavimo sprendimų pagrindas, įgyvendintos integracijos su valstybės registrais bei atliktas duomenų migravimas. Atsižvelgiant į tai, priemonės poveikis kol kas negali būti visapusiškai įvertintas, tačiau sukurtos prielaidos tolesniam rizika grįstos priežiūros automatizavimui.</p> <p>Teigiamai vertintina tai, kad VMVT patikrinimai tapo tikslingesni – didėja patikrinimų dalis rizikingiausių ūkio subjektuose. Maisto saugos srityje ši dalis padidėjo nuo 3 proc. iki 81 proc., o gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje – nuo 19 proc. iki 64 proc.<sup>170</sup> Tai rodo, kad rizikos vertinimu pagrįsta ūkio subjektų atranka stiprėja, o kontrolės veiksmai vis dažniau nukreipiami į didžiausios rizikos sritis.</p> <p>Tolesniame etape svarbu užtikrinti OKIS programavimo darbų tęstinumą, užbaigti duomenų integraciją, įdiegti kontrolės planų automatizavimo funkcionalumus.</p>
2.9.1.	Sukurti ir įdiegti pacientų grįžtamojo ryšio, t. y. informacijos apie suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas, įskaitant pacientų pasitenkinimą, vertinimo įrankį, panaudojant informacines technologijas.	Sveikatos apsaugos ministerija	50	45,408	Įgyvendinta	<p>Priemonė įgyvendinta panaudojus mažiau lėšų, nei buvo planuota. Parengtas ir E. sveikatos sistemoje įdiegtas pacientų grįžtamojo ryšio klausimynas sudarė galimybes sistemingai rinkti pacientų pasitenkinimo duomenis ir juos naudoti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimui. Teigiamai vertintina tai, kad klausimynas apima ir jautrius skaidrumo aspektus, susijusius su mokamomis ir nemokamomis paslaugomis bei galimu neoficialaus mokėjimo prašymu.</p> <p>Pacientų pasitenkinimo rodikliai ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų srityse gerėjo<sup>171</sup>, o pats įrankis sudaro prielaidas įstaigoms analizuoti pacientų patirtį ir lyginti paslaugų kokybės rezultatus. Vis dėlto poveikio vertinimas turėtų būti atsargus: 2024 m. duomenys apima ne visus metus, o atsakymų dalis išlieka santykinai nedidelė<sup>172</sup>, todėl duomenų reprezentatyvumas yra ribotas. Be to, praktinis priemonės poveikis priklauso nuo to, ar sveikatos priežiūros įstaigos aktyviai analizuoja gautus rezultatus ir pagal juos priima konkrečius paslaugų organizavimo, aptarnavimo kokybės bei skaidrumo gerinimo sprendimus.</p>

<sup>170</sup> Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės 2026-03-05 Rekomendacijų įgyvendinimo ataskaita Nr. RAE-2.

<sup>171</sup> Pacientų pasitenkinimo rodikliai: ambulatorinių paslaugų atveju – nuo 93,6 proc. 2024 m. iki 94,7 proc. 2025 m., stacionarinių paslaugų atveju – nuo 90,9 proc. 2024 m. iki 92,1 proc. 2025 m. Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslentės duomenys, prieiga internete: [https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data\\_s=id%3AdataSource\\_1-0%3A80](https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A80)

<sup>172</sup> Remiantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslentės duomenimis, ambulatorinių paslaugų atveju gauta apie 25 proc. atsakymų, stacionarinių paslaugų atveju – 16–18 proc., prieiga internete: [https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data\\_s=id%3AdataSource\\_1-0%3A80](https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/Pacient%C5%B3-apklauso/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A80)

						<p>Korupcijos rizikų identifikavimo požiūriu priemonės potencialas nėra visiškai išnaudotas, nes pacientų pasitenkinimo anketų atvirų duomenų rinkiniuose<sup>173</sup> nėra pateikiami atsakymai į klausimą dėl galimo neoficialaus mokėjimo prašymo. Todėl tolesniame etape tikslinga užtikrinti platesnį nuasmenintų duomenų prieinamumą, įskaitant duomenis apie galimus neoficialaus mokėjimo prašymo atvejus. Taip pat skatintina pacientų grįžtamojo ryšio rezultatų analizė ir viešinimas, nurodant, kaip šie duomenys naudojami paslaugų kokybės, skaidrumo ir pacientų patirties gerinimo sprendimams.</p>
2.9.2.	Siekiant efektyvinti elektroninę išankstinę pacientų registraciją, kad būtų sudarytos patogesnės sąlygos pacientams užsiregistruoti kreipiantis dėl asmens sveikatos ar gydymo paslaugų, o šių paslaugų laukimo eilių stebėseną ir analizę suteiktų galimybę priimti sprendimus, leidžiančius padidinti paslaugų prieinamumą, įgyvendinti informacinės sistemos plėtros projektą.	Sveikatos apsaugos ministerija	803,6	767,638	Įgyvendinta	<p>Priemonė įgyvendinta panaudojus ES finansavimo lėšas 2021–2024 m. laikotarpiu, tačiau jos efektyvumas rezultato prasme vertintinas kaip ribotas. Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (IPR IS) plėtros metu sukurti nauji funkcionalumai sudarė prielaidas patogesnei pacientų registracijai, laukimo eilių stebėsenai ir paslaugų prieinamumo analizei stiprinti. Vis dėlto, Valstybės kontrolės vertinime IPR IS įvardyta kaip dar neišnaudotas įrankis laukimo eilėms mažinti: sistema netapo visuotinai naudojamu registracijos įrankiu, jos duomenys ne visais atvejais parodo realią paslaugų prieinamumo situaciją, dalis gydymo įstaigų laisvus vizitų laikus IPR IS ir vidinėse sistemose skelbia nevienodai, o laukiančiųjų sąrašai dažnai tvarkomi vidinėse sistemose. Taip pat nustatyta, kad sistema dažnai stringa, pacientams tenka skambinti dėl netikslių registracijų, o galimybė savarankiškai registruotis į laukiančiųjų sąrašus naudojama ribotai<sup>174</sup>.</p> <p>Remiantis Sveikatos apsaugos ministerijos informacija, nuo 2025-04-15 gydymo įstaigos turi skelbti ne mažiau kaip keturių mėnesių konsultacijų grafikus. Ne mažiau kaip 80 proc. skelbiamų vizitų laikų turi būti atveriami pacientams ir skelbiami E. sveikatos registracijos sistemoje. Likusius vizitus gydymo įstaigos gali rezervuoti skubiems ir kontroliniams vizitams<sup>175</sup>. 2025 m. IPR registracijos sudarė apie 73,6 proc. ambulatorinių paslaugų apimtį. Tačiau keturių mėnesių vizitų laikų skelbimo rodiklis siekė tik apie 60 proc.<sup>176</sup>, todėl registracijos duomenų išsamumas, vienodumas ir patikimumas dar nėra pakankami.</p> <p>Ministerijos teigimu, Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis kompensuojamas paslaugas teikiančios įstaigos privalo naudotis E. sveikatos registracijos sistema ir laikytis teisės aktais nustatytų registracijos taisyklių. Jų nesilaikančioms įstaigoms nuo 2026 m. sausio 1 d. gali būti stabdomas licencijos galiojimas, tai numato Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo pakeitimai<sup>177</sup>.</p>

<sup>173</sup> Paciento pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketų duomenys su atsakymais, prieiga internete: [https://data.gov.lt/datasets/3902/?resource\\_version=562](https://data.gov.lt/datasets/3902/?resource_version=562)

<sup>174</sup> Valstybė kontrolės audito 2025-08-12 ataskaita Nr. VRE-6; <https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/Post/18480/valstybes-kontroliere-isankstine-pacientu-registracija-neisnaudotas-irankis-eilems-mazinti>

<sup>175</sup> Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/e-sveikatos-sistemoje-atsidaro-daug-laiku-registruotis-pas-gydytoja/>.

<sup>176</sup> Asmens sveikatos priežiūros įstaigų rodiklių švieslėntės duomenys, prieiga internete:

[https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/atsakingas\\_valdymas/#data\\_s=id%3AdataSource\\_1-0%3A87](https://experience.arcgis.com/experience/c98b15dd3d97480ca8f1b35e90cd1cb9/page/atsakingas_valdymas/#data_s=id%3AdataSource_1-0%3A87).

<sup>177</sup> Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/pleciamos-registracijos-galimybes-pades-patogiau-planuoti-vizitus-pas-gydytoja/>

						<p>Sveikatos apsaugos ministerijos informacija, E. sveikatos sistema nuolat tobulinama, kad taptų paprastesnė, labiau „draugiška vartotojui“, taip pat diegiami atnaujinimai sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojams bei farmacininkams. Diegiami E. sveikatos atnaujinimai susiję ir su Europos Komisijos Sveikatos duomenų erdvės reglamentu (European Health Data Space Regulation), kuriuo siekiama sukurti bendrą elektroninių sveikatos duomenų naudojimo ir keitimosi jais visoje ES sistemą. Planuojama, kad ateityje ta pati E. sveikata veiks visoje ES erdvi<sup>178</sup>.</p> <p>Priemonė sukūrė svarbias technines prielaidas eilių valdymui, tačiau vertinant jos įgyvendinimą matyti, kad vien technologinių sprendimų sukūrimo nepakanka siekiamam poveikiui užtikrinti. Vertinamu laikotarpiu išryškėjo, kad ne visi valdymo, integracijos su kitomis sistemomis, praktinio taikymo aspektai ir įstaigų įtraukimas buvo pakankamai iš anksto numatyti ir suderinti, todėl realus sistemos naudojimas išliko netolygus ir nepakankamai efektyvus.</p> <p>Toliau būtina stiprinti IPR IS kaip pagrindinio registracijos ir eilių stebėsenos įrankio naudojimą, užtikrinti visų aktualių laisvų vizitų laikų skelbimą, laukiančiųjų sąrašų tvarkymą IPR IS, duomenų integraciją su įstaigų vidinėmis sistemomis ir sistemos veikimo stabilumą.</p>
2.10.1.	Parengti Lietuvos Respublikos valstybės internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studiją.	Vyriausioji rinkimų komisija	100	94,983	Igyvendinta (vėluojant)	<p>Lėšos priemonei įgyvendinti panaudotos iš VRK skirtų valstybės biudžeto asignavimų. Parengta internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studija<sup>179</sup> sudarė pagrindą sistemškai įvertinti internetinio balsavimo įdiegimo Lietuvoje politines, ekonomines, socialines, technologines, teises ir saugumo prielaidas, taip pat galimą naudą užsienyje gyvenantiems Lietuvos piliečiams ir asmenims su negalia.</p> <p>Studijos rezultatai parodė, kad internetinio balsavimo informacinę sistemą Lietuvoje teoriškai būtų galima įdiegti, tačiau dabartinėmis sąlygomis jos įgyvendinimas vertintinas atsargiai dėl reikšmingų rinkimų legitimumo, visuomenės pasitikėjimo, dezinformacijos, kibernetinio saugumo, balsavimo duomenų apsaugos ir skaitmeninės atskirties rizikų. Studijoje taip pat įvertinti finansiniai aspektai – sistemos sukūrimas, įdiegimas ir palaikymas ilguoju laikotarpiu galėtų kainuoti apie 20 mln. Eur, o ekonomiškai palankesne alternatyva laikytinas jau egzistuojančios sistemos įsigijimas ir pritaikymas Lietuvai.</p> <p>Priemonė laikytina naudinga sprendimų priėmimo ir rizikų identifikavimo prasme, nes leido pagrįstai įvertinti internetinio balsavimo galimybes ir ribojimus. Vis dėlto, tolesni veiksmai turėtų būti siejami ne su skubiu sistemos diegimu, o su nustatytų rizikų mažinimu, visuomenės pasitikėjimo stiprinimu, skaitmeninio raštingumo didinimu, kibernetinio saugumo užtikrinimu ir aiškaus teisinio reguliavimo parengimu.</p>

<sup>178</sup> Prieiga internete: <https://sam.lrv.lt/lt/news/sveikata-neturi-laukti-eileje-visa-ligos-istorija-matyti-ir-pas-gydytojus-registruotis-kviecia-nuolat-tobulinama-e-sveikata-uayH/>.

<sup>179</sup> 2024 m. Internetinio balsavimo informacinės sistemos galimybių studijos ataskaita, prieiga internete:

[https://www.vrk.lt/documents/10180/804010/Internetinio+balsavimo+informacin%C4%97s+sistemos+galimyb%C5%B3%20studija\\_2024.pdf/99db001a-1cbd-4e2e-b941-a03f0ab3e81c](https://www.vrk.lt/documents/10180/804010/Internetinio+balsavimo+informacin%C4%97s+sistemos+galimyb%C5%B3%20studija_2024.pdf/99db001a-1cbd-4e2e-b941-a03f0ab3e81c).

2.10.2.	Kurti duomenų atvėrimo sprendinius, kurie leistų verslui ir visuomenei patogiai gauti ir naudoti viešojo sektoriaus institucijų atvirus duomenis.	Ekonomikos ir inovacijų ministerija	1.327,6	670,600	Įgyvendinta	<p>Sukurtas Lietuvos atvirų duomenų portalas tapo centralizuotu viešojo sektoriaus duomenų prieigos tašku, sudarančiu sąlygas verslui, mokslui, žiniasklaidai ir visuomenei patogiau rasti bei pakartotinai naudoti atvirus duomenis. Duomenų atvėrimas buvo siejamas ne tik su portalo sukūrimu, bet ir su platesne valstybės duomenų ekosistemos plėtra – valstybės informacinių išteklių integracija į duomenų ežerą ir aukštesnio brandos lygio duomenų atvėrimu. Poveikį rodo ne tik augantis duomenų rinkinių skaičius – nuo 2022 m. bendras augimas sudarė apie 68 proc.<sup>180</sup>, bet ir tai, kad portale stebima duomenų atvėrimo pažanga laike, pagal ministrų valdymo sritis, veiklos kategorijas ir naudotojų augimą<sup>181</sup>; skelbiami duomenų panaudojimo atvejai<sup>182</sup>.</p> <p>Pažanga pasiekta panaudojus mažiau lėšų, nei buvo planuota, o centralizuotas duomenų atvėrimo modelis padeda mažinti institucijų kompetencijų ir pajėgumų skirtumus. Papildomai pažymėtina, kad Lietuvos atvirų duomenų ekosistemos branda vertinama aukštai tarptautiniu mastu – 2025 m. Europos Komisijos atvirų duomenų brandos vertinime Lietuva užėmė 2 vietą Europoje ir pasiekė 98 proc. bendrą įvertį politikos, portalo, duomenų kokybės ir poveikio srityse<sup>183</sup>.</p> <p>Skirtinas didesnis dėmesys duomenų rinkinių pakartotiniam panaudojimui – svarbu užtikrinti, kad duomenys būtų skelbiami aktualūs, reguliariai atnaujinami, patogiais ir automatizuotam naudojimui tinkamais formatais. Skatintinas institucijų aktyvumas atveriant didžiausią visuomeninę ir ekonominę vertę turinčius duomenis bei aktyviai viešinti duomenų panaudojimo atvejus kaip praktinės atvirų duomenų naudos įrodymus.</p>
3.1.1.	Kurti korupcijai atsparią Lietuvos teismų sistemą įgyvendinant Šakinį Lietuvos teismų sistemos korupcijos prevencijos veiksmų planą 2022–2025 metams, patvirtintą Teisėjų tarybos 2022 m. vasario 25 d. nutarimu Nr. 13P-46-(7.1.2.) (toliau – Šakinis planas), ir modernizuojant Lietuvos teismų valdomas informacines sistemas.	Nacionalinė teismų administracija	237	1 066, 168	Įgyvendinta iš dalies	<p>LITEKO modernizavimas vertintinas kaip būtina ir reikšminga priemonė teismų veiklos skaitmeninimui, bylų paskirstymo procesų skaidrumui, elektroninių paslaugų kokybei, duomenų viešinimui ir sistemos technologiniam patikimumui stiprinti. Sukurta nauja LITEKO II versija turėtų sudaryti prielaidas efektyvesniam teismų procesinių ir neprocesinių dokumentų, bylų duomenų valdymui bei elektroninių paslaugų teikimui. Vis dėlto, kadangi faktinis visų teismų ir Nacionalinės teismų administracijos perėjimas prie sistemos numatytas tik nuo 2026 m. birželio 1 d., realus priemonės poveikis teismų darbo efektyvumui, bylų skirstymo skaidrumui, naudotojų patirčiai ir paslaugų prieinamumui kol kas negali būti pagrįstai įvertintas.</p> <p>Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina atsargiai: nors modernizavimo darbai vyko, o priemonė finansuota iš Nacionalinei teismų administracijai skirtų valstybės biudžeto ir tarptautinės paramos projektų lėšų, suplanuotas praktinis rezultatas vertinamu laikotarpiu dar nepasiektas. Todėl priemonė šiuo metu labiau vertintina kaip sukūrusi prielaidas pokyčiui, o ne kaip jau davusi apčiuopiamą poveikį korupcijai atsparios teismų sistemos stiprinimui. Sistemos modernizavimui įskaitant integracinę sąsają su VMI Mokesčių apskaitos informacinės sistemos (MAIS) sistema iš viso panaudota 327 467,5 Eur tarptautinės paramos lėšų.</p>

<sup>180</sup> Priemonės stebėsenos duomenys, remiantis Ekonomikos ir inovacijų ministerijos informacija.

<sup>181</sup> Prieiga internete: <https://data.gov.lt/stats/>

<sup>182</sup> Prieiga internete: <https://data.gov.lt/projects/>

<sup>183</sup> Prieiga internete: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025>; [https://data.europa.eu/sites/default/files/2025-12/2025\\_odm\\_factsheet\\_lithuania.pdf](https://data.europa.eu/sites/default/files/2025-12/2025_odm_factsheet_lithuania.pdf).

					<p>Tolesniame etape svarbu užtikrinti sklandų LITEKO II paleidimą, bylų skyrimo modulio veikimą ir sistemos stabilumą.</p> <p>Taip pat dėmesys buvo skirtas ir kitoms sistemoms bei įrankiams. Remiantis Nacionalinės teismų administracijos informacija, 2025 m. buvo įdiegtas teisėjų ir pretendentų į teisėjus atrankos ir vertinimo el. įrankis efektyvesniam duomenų tvarkymui, duomenų apsaugos užtikrinimui, informacijos atsekamumui ir panaudojimo tęstinumui. Tam panaudota 682 246,4 Eur tarptautinės paramos lėšų ir 49428,5 Eur valstybės biudžeto lėšų. Taip pat atnaujintas teismų sistemos vidinis intranetas, kuriame pateikiama informacija teismuose dirbantiems asmenims kaip ir kur pranešti pastebėti korupcijos atvejus teisme, pateikiama aktuali informacija apie korupcijos apraiškų valdymo priemonės, kaupiama ir talpinama mokymų medžiaga, teikiamos konsultacijos (panaudota 7025,8 Eur valstybės biudžeto lėšų).</p> <p>Pažymėtina, kad minėti teismų sistemų patobulinimai buvo planuojami ir finansuojami bendra tvarka kaip sudėtinė institucijos veiklos dalis, jų neišskiriant kaip atskirų korupcijos prevencijos intervencijų. Tai požymis, kad korupcijos prevencijos priemonės yra integruotos į bendrą veiklos ir finansavimo planavimą, o prevencinė veikla nėra organizuojama kaip atskira, nuo kitų sričių atsieta funkcija.</p>
3.5.1.	Atlyginti asmenims, pranešusiems apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, tačiau neturintiems pranešėjo statuso pagal Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymą, už vertingą informaciją apie nusikalstamas veikas.	Specialiųjų tyrimų tarnyba	30	68,958	<p>Įgyvendinta iš dalies</p> <p>Priemonei įgyvendinti numatytos papildomos tikslinės lėšos nebuvo skirtos – išmokos asmenims, suteikusiems vertingą informaciją apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, 2023–2025 m. laikotarpiu buvo mokamos iš STT bendrųjų valstybės biudžeto asignavimų.</p> <p>Vertinamu laikotarpiu atlygio mechanizmas buvo taikomas ir sudarė papildomą paskatą asmenims teikti informaciją apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, neturint pranešėjo statuso pagal Pranešėjų apsaugos įstatymą. Vis dėlto 2024–2025 m. planuotas paskatintų asmenų skaičius nepasiektas. Rodiklio nepasiekimui įtakos turėjo STT veiklos prioritetų ir darbo krūvio pokyčiai, nes reikšminga baudžiamojo persekiojimo pajėgumų dalis buvo sutelkta į ikiteisminius tyrimus dėl savivaldybių tarybų narių lėšų panaudojimo.</p> <p>Efektyvumo požiūriu priemonė vertintina atsargiai. Nors atlygio mechanizmas veikė ir buvo finansuojamas STT vidiniais ištekliais, nepasiektas paskatintų asmenų skaičiaus rodiklis rodo ribotą priemonės rezultatyvumą vertinamu laikotarpiu. Vis dėlto priemonės efektyvumas turėtų būti vertinamas pirmiausia pagal gautos informacijos kokybinę vertę ir jos praktinį indėlį atskleidžiant korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas, o ne vien pagal paskatintų asmenų skaičių ar išmokėtų sumų apimtį.</p>
			8 008,5	5 828,353	<p>Iš viso lėšų poreikis suplanuotas 18 Plano priemonių, iš kurių 11 įgyvendintos visiškai, 7 – iš dalies. Bendra poreikio suma apie 8 mln. Eur. Iš viso panaudota apie 73 proc. planuotų lėšų.</p>