



# Pagrindiniai žingsniai valdant korupcijos rizikas švietimo įstaigose

Korupcijos prevencijos valdyba

Julija Ožereljeva

2022 m. spalio 25 d.

## Korupcijos rizika vs. problema



- **Korupcijos rizika** – tikimybė, kad viešojo sektoriaus subjekto veikloje gali pasireikšti korupcija.
- Rizikų valdymas = problemų išvengimas.

### PROBLEMA ≠ RIZIKA

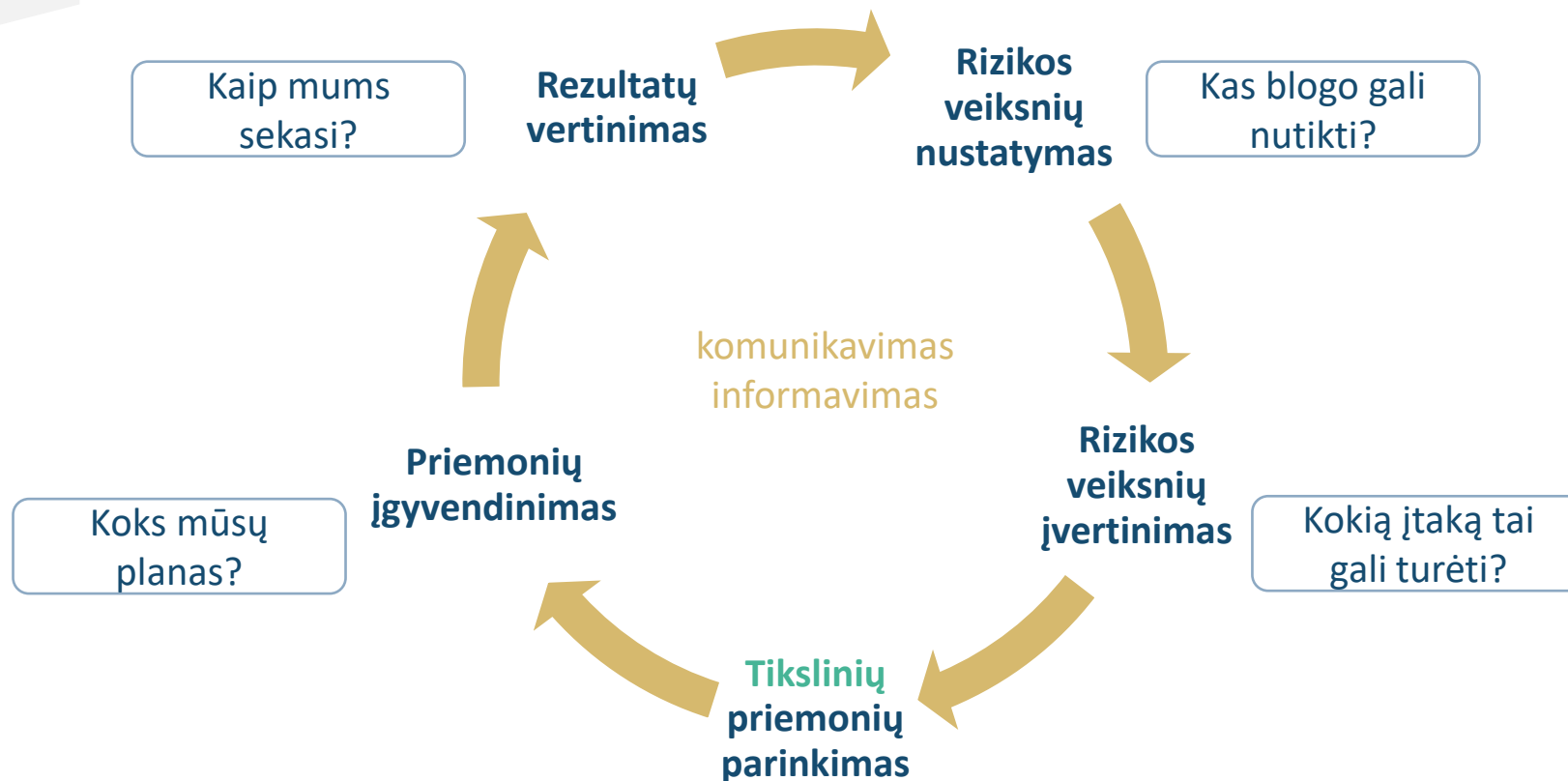
	<b>Problema</b>	<b>Rizika</b>
<b>Poveikis</b>	Tai, kas įvyko	Kas gali nutikti
<b>Veiksmai</b>	Kaip tai ištaisyti?	Ką galiu padaryti, kad tai neįvyktų?
<b>Laikotarpis</b>	Dabar	Ilgalaikė perspektyva



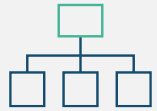
## Korupcijos rizikos valdymas



- **Korupcijos rizikos valdymas** – viešojo sektoriaus subjekto vidaus kontrolės sudedamoji dalis, apimanti:
  - korupcijos rizikos veiksnių nustatymą;
  - korupcijos rizikos veiksnių įvertinimą;
  - priemonių, kurios mažina korupcijos riziką, parinkimą;
  - priemonių įgyvendinimą;
  - pasiektų rezultatų vertinimą.



## Korupcijos rizikos veiksniai

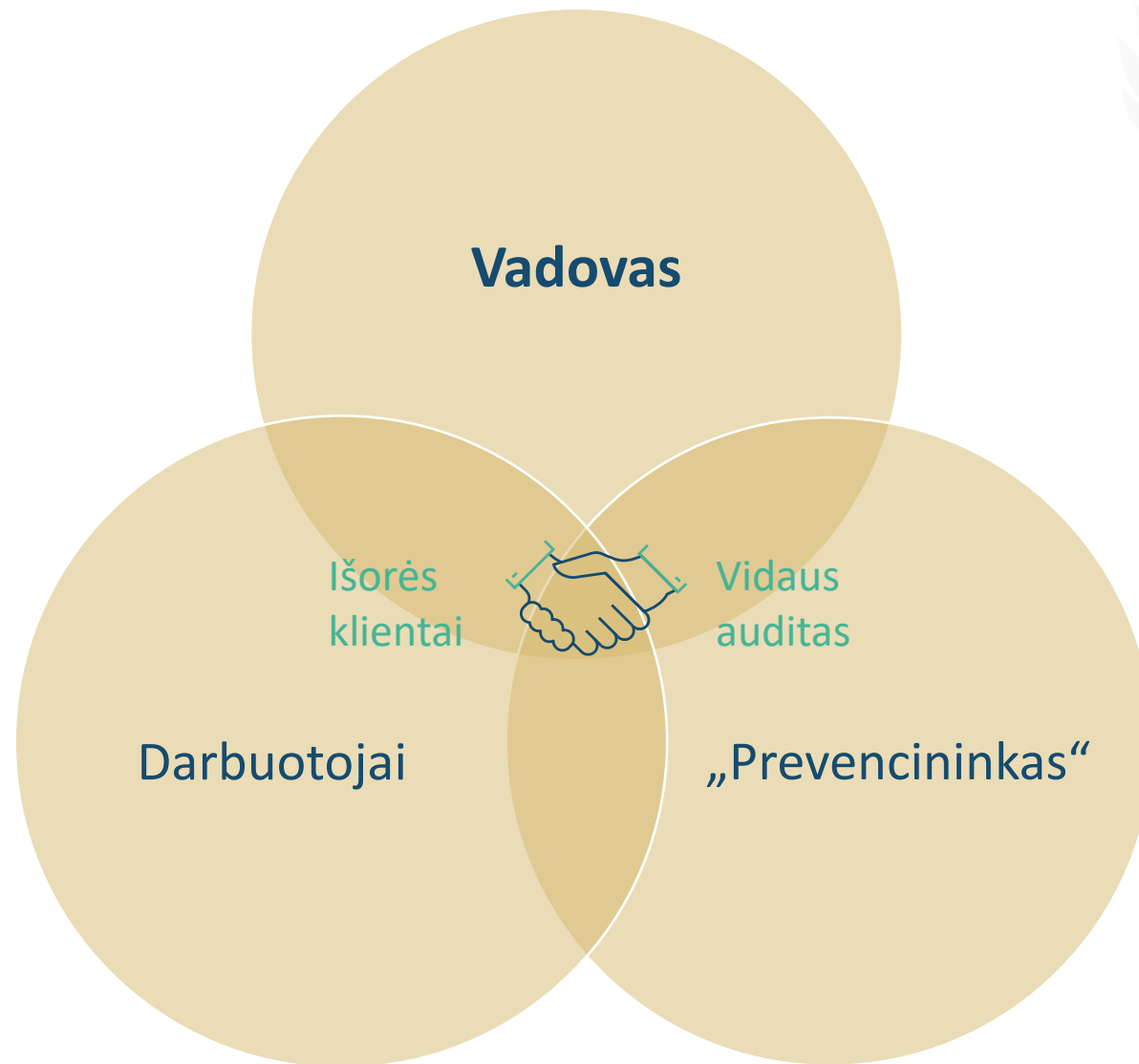


- **Korupcijos rizikos veiksniai** – *priežastys, sąlygos, įvykiai, aplinkybės*, dėl kurių gali pasireikšti korupcijos rizika.
- Rizikos veiksniai gali būti nustatomi veiklos srityje, procese, apimančiame vieno ar kelių viešojo sektoriaus subjektų veiklos sritis.
- Tikslus nustatymas suteikia galimybę parinkti tikslią prevencijos priemonę → negalima parinkti aktualios ir veiksmingos priemonės abstrakčioms rizikoms.



## Reglamentavimas + praktinis taikymas

**Link efektyvaus  
korupcijos rizikų  
valdymo**



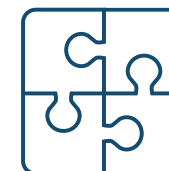
## Vadovas

Aiški pozicija  
Atvirumo skatinimas  
Pavyzdžio rodymas  
Sąlygų veikti užtikrinimas  
„Previncininko“ sąjungininkas



## „Previncininkas“

Aplinkos analizė  
Korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės  
Ryšys su darbuotojais  
Siūlymai vadovui



## Darbuotojai

Ugdo antikorupcinį sąmoningumą  
Įsitraukia į korupcijos rizikos veiksnių nustatymą  
Praneša apie korupcijos atvejus



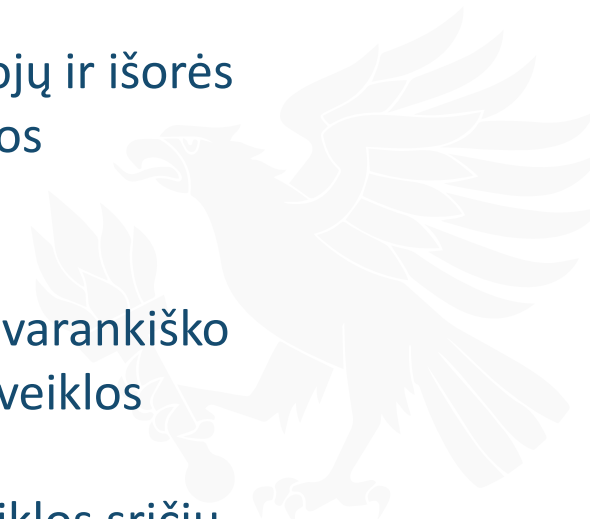
## Korupcijos rizikos veiksnių nustatymas



- **Aplinkos analizė** (sociologinės apklausos, darbuotojų ir išorės klientų anoniminės apklausos, kontrolės ir priežiūros institucijų išvados, vidaus tyrimai ir analizės, kt.).
- **Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas** (savarankiško subjekto (ir) pavaldžių viešojo sektoriaus subjektų veiklos srityse).
- *Švietimo sektoriaus privalumas*: galima sudaryti veiklos sričių sąrašą, kuris būdingas ne vienai švietimo įstaigai (veiklos sričių sąrašas sistemai).
- *Švietimo sektoriaus privalumas*: švietimo sistemoje galimas horizontalus korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas tam tikroje įstaigų veiklos srityje (pvz., viešieji pirkimai, mokymo programų sudarymas).

(Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir jo atlikimo tvarkos rekomendacijos: STT direktoriaus 2021-11-30 įsakymas Nr. 2-246, nauja redakcija 2022-09-30 įsakymas Nr. 2-214)

- **Pranešimai apie korupciją** (darbuotojai, išorės klientai).
- „Prevencininkų“ tinklas švietimo sistemoje.



## Korupcijos rizikos



?

*Viešųjų pirkimų  
vykdyme*

?

**Korupcijos rizikos  
švietimo sistemoje**

*Viešųjų ir privačių  
interesų konfliktai  
įdarbinant  
artimuosius*

?

*„Win-win“ situacijos:  
fiktyvūs mokiniai,  
autorinės sutartys ir  
paslaugos tarp  
įstaigų*

?



## Viešųjų pirkimų skaidrumas



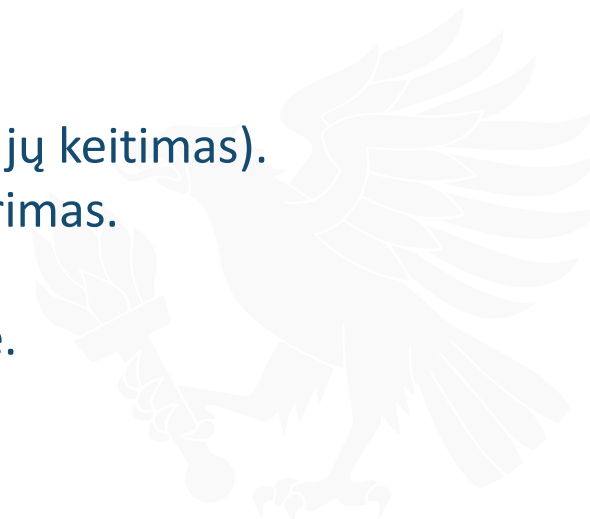
- Procedūrų reglamentavimas.
- Poreikis (realumas, nustatymo kontrolė, planai ir jų keitimas).
- „Keturių akių“ principas, funkcijų vykdymo atskyrimas.
- Procedūrų dokumentavimas.
- Išankstinė, einamoji, paskesnioji finansų kontrolė.
- Realus rinkos tyrimas.
- Vieno tiekėjo analizė.
- Sutarties vykdymo priežiūros stiprinimas.

*\*Pavyzdinis rizikos veiksnių sąrašas Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir jo atlikimo tvarkos rekomendacijų priede.*

## Viešųjų ir privačių interesų derinimas samdant darbuotojus



- Poreikio kontrolė.
- Skelbimai apie laisvas vietas.
- Atrankos procedūros.
- Atrankos komisijų sudarymas vengiant tiesioginio pavaldumo santykių.
- Viešųjų ir privačių interesų deklaravimo kontrolė ir stebėseną.
- Nusišalinimo kontrolė.



## „Win-win“ Fiktyvūs mokiniai

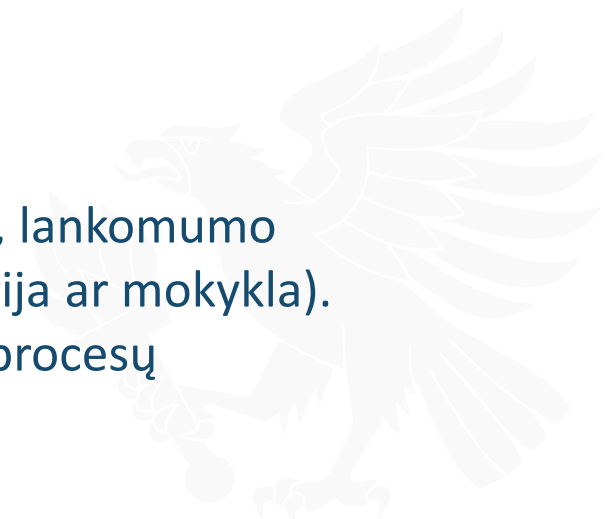


- Sąrašų sudarymo reglamentavimo išsamumas.
- Kontrolės mechanizmų buvimas (sąrašų realumas, lankomumo kontrolė). Kontrolės lygmens parinkimas (ministerija ar mokykla).
- Nustačius atvejį, jo mechanizmo identifikavimas, procesų peržiūra panaikinant spragas.

## „Win-win“ Autorinės sutartys ir paslaugos tarp įstaigų



- Mokymo programų sudarymo poreikio kontrolė.
- Galimybės sudaryti to paties dalyko programas kelioms mokykloms įvertinimas.
- Mokymų pagal programas lankomumo kontrolė.
- Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas mokymo programų poreikio nustatyme ir programų sudaryme pavaldžiose įstaigose.





Ačiū už dėmesį!

